

XXXXXXXX 工程项目

# 工程监理“质量月” 活动总结

XXXXXXXX 有限公司

XXXXXXXXXXXX 总监办

二〇一XX年XX月XXX日

# XXXX 年质量月活动总结

为了加强 XXXXX 工程的质量控制,提高监理人员的质量意识,XXX 总监办积极响应 XXXX[20XX]XXX 号文件要求,认真贯彻 XXX 公司及监理单位下发的相关文件精神,结合 XXXXXXXX 工程进展的实际情况,现将质量月活动情况总结如下:

## 一、明确质量管理指导思想

(一)围绕“创建品质工程,建设一流企业”的质量月活动主体,总监办组织人员认真学习、组织专题会议相互交流有关质量文件精神及质量管理经验,提高监理人员的质量意识和质量管理水平。

(二)通过各种形式(考核评比、张贴宣传标语、召开专题会议等)进行质量管理、质量控制的宣传,让质量月活动的主体深入人心,在实践中依托 XXX 省标准化指南要求及品质班组创建的良好契机,利用首件分析总结会,找不足,努力提升质量整体水平。

## 二、强化质量控制措施

(一)进一步细化质量管理工作。工程质量是工程建设的核心,是监理工作的重点,本着“百年大计,质量第一”和“质量管理、预防为主”的总方针,对工程质量进行全面和全过程管理,确保工程质量目标的实现。质量管理的重点是施工阶段的质量管理,对影响工程质量的人、机、料进行全面管控,从工序验收,实行全过程的质量监控。总监办在工程建设实施过程中认真审核技术方案、熟悉施工设计图纸及项目管理文件,“打铁还需自身硬”,提高了监理人员自身业务

水平，有效的把控施工工序的质量关。

（二）以试验检查保证工程质量。在质量控制过程中原材料的质量控制和钢筋保护层、混凝土拌和物的质量控制是必不可少的一部分，为了加强对原材料和混凝土的质量控制，总监办联合第三方检测单位不定期进行抽检，特别是钢筋保护层、混凝土回弹强度等，对抽检检查过程中发现不合格产品或部位，总监办组织施工单位分析原因并要求施工单位立即整改。

### 三、 努力提高工程质量

（一）监理现场质量控制。要求监理人员经常深入施工现场，加强质量过程巡视，对施工的全过程进行全面的检查监督，实行全过程的质量管理。现场监理人员要对施工方法、施工工艺、人员配置、施工设备状况、施工资源保证、施工组织等一切可能影响施工质量的因素进行检查、监督，并做好记录，发现问题应及时写出书面通知，要求施工单位整改。

#### （二）组织质量专项检查。

1、“质量月活动”期间，总监办对各标段质量保证体系和自检资料进行检查，总体上各标段质量保证体系健全，自检资料相对滞后，针对自检资料滞后的问题，总监办要求在月工程计量前补齐，资料不齐全的不予计量。

2、对各标段钢筋套筒连接质量进行抽查。外观检查套丝完好情况，有无“缺牙”现象，用通规和止规检查套丝规格，用扭力扳手检查套筒连接扭矩，并采取现场随机抽取，试验室见证试验的方式进行

拉拔试验，总体上抽查钢筋套筒连接均合格，质量可控。

3、组织监理组对路基防护施工进行专项检查，对 XX 标 C 匝道 XXXXXX 两处浆砌片石排水沟进行破坏性抽查，发现砂浆不饱满，存在干砌现象，现场要求进行返工处理。同时要求监理人员加强过程巡视力度，杜绝类似现象发生；XXX 标 XXXXX 处路基排水沟施工时未用强制搅拌设备，现场要求停止施工，监理组检查验收符合要求后，方可施工。

4、组织监理组对下部结构混凝土外观及养护专项检查，各标段墩柱混凝土养护基本到位，但个别标段墩柱“塑料薄膜”破损未及时包裹，养护记录更新不及时，对上述问题现场要求进行立即整改；墩柱底部均有不同程度的“烂根”现象，要求下一步要加强混凝土振捣。

“质量月”活动在总监办领导的重视下，全体监理人员参与下收到了一定的成绩，但也暴露出一些问题，突出表现下个别工序质量问题反复出现，如钢筋箍筋间距不符合设计及规范要求，墩柱底部混凝土振捣不密实，麻面、气泡较多等现象。上述问题表现为熟练工人少，技术管理力量薄弱，没有形成良好的“传帮带”氛围；下一步，总监办将在质量技术交底上，进一步督促落实好质量控制要点，加强过程巡视，在“事中”将发现问题整改完成；同时督促施工单位保持熟练工人稳定性，增派有经验技术人员充实到施工现场。

我们将继续以“质量月”活动为契机，在总监办内部更加深入持久的开展“创建品质工程，建设一流企业”为主题的质量教育和质量管理工作，真正做到“创建品质工程，从我做起”。

XXXXXXXX 有限公司

XXXXXXXXXXXX 总监办

二〇一 XX 年 XX 月 XXX 日