

东台市 XX 大厦变压器及高低压配电 系统设备采购及安装工程

施 工 组 织 设 计

审 批:

编 制:

编制单位: 建筑一生送变电工程安装有限公司

编制日期: 2021 年 06 月 14 日

目 录

- 一、编制说明
- 二、工程概况
- 三、工程质量及工期
- 四、施工现场组织机构
- 五、施工方案
- 六、工程成本控制措施
- 七、施工进度计划
- 八、质量保证措施
- 九、安全目标、安全保证体系技术组织措施
- 十、环境保护及文明施工
- 十一、计划、统计及信息管理
- 十二、协调配合及其他

一、编制说明

我公司具有先进的机械设备和完善的管理体制，已通过了 GB/T19001 质量管理体系的认证和 GB/T28001 职业健康和安全管理体系的认证，在长期的电气工程施工中积累了丰富的施工经验。如本次中标，我们将以先进的施工机具、精干的施工力量和完善的质量体系投入本工程。为响应招标文件所有条款。本着保证工程质量和工期要求，降低消耗，为顾客提供优质服务的原则，我们认真考察了现场，研究了招标文件，总结以往施工经验，编制本文件。

本施工组织设计文件编写依据：

- ★ 东台市**某某**大厦变压器及高低压配电系统设备采购及安装工程施工招标文件
- ★ 东台市**某某**大厦变压器及高低压配电系统设备采购及安装工程施工图
- ★ 我公司对东台市**某某**大厦变压器及高低压配电系统设备采购及安装工程施工现场的调查资料

- ★ 国家颁布的有关建筑电气安装工程施工规程和规范
- ★ 江苏省供配电设施建设标准
- ★ 我公司的《质量手册》和《程序文件》

《电气装置安装工程盘、柜及二次回路验收规范》GB50171-92

《电气装置安装工程接地装置施工及验收规范》GB50169-92

《电气装置安装工程高压电器施工及验收规范》GB50171-92

《电气装置安装工程母线装置施工及验收规范》GB50171-92

《电气装置安装工程电力变压器油浸电抗器互感器施工及验收规范》GBJ148-90 电缆工程

《砌体工程施工质量验收规范》GB50203-2002

《地下防水工程施工及验收规范》GB50208-2002

《电气装置安装工程电缆线路施工及验收规范》GB50202-2002

《建筑土结构工程施工质量验收规范》GB50204-2002

二、工程概况

2.1 工程概况

2.1.1 工程名称和地址

工程名称：东台市某某大厦变压器及高低压配电系统设备采购及安装工程

工程地址：

2.1.2 职能单位

建设单位：

2.1.3 工程规模

2.1.3.1 新上高压开关柜 15 面；

2.1.3.2 新上 SCB-1600/10 型变压器一台；SCB-1250/10 型变压器一台；

2.1.3.3 新上低压开关柜 17 面；

2.1.4 承包方式：包工包料

2.2 工程范围

2.2.1 工程施工范围

2.2.1.1. 完成招标人提供的施工图纸和工程量清单全部施工内容；

2.3 工程特点

2.3.1 工程特点

a、为确保工程进度，要求施工人员与土建施工单位代表、建设单位代表以及其他施工单位密切配合，共同搞好工程建设。

b、施工过程中应根据施工进度，分批合理地安排材料，设备的进场。

三、工程质量及工期

3.1 工程质量

按照国家、省有关部门颁发的施工质量与验收规范和金地公司统一安排的专业管线位置图组织施工，确保工程质量符合国家电力相关标准，最终通过供电部门验收并送电。

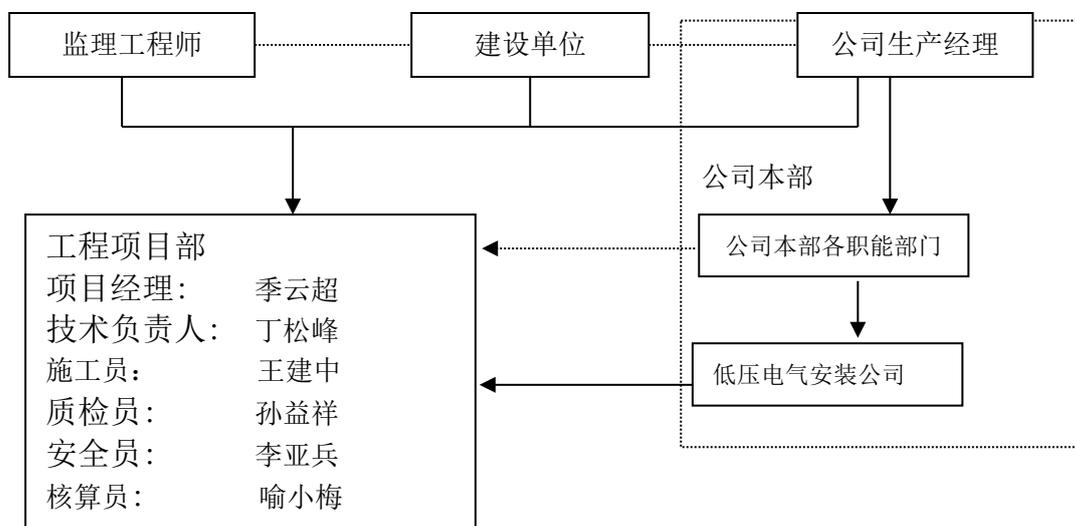
3.2 工程工期

本公司对工程工期作出以下承诺：合同签订后 60 日内竣工送电。

四、施工现场组织机构

4.1 施工现场组织机构

4.1.1 组织机构关系图：



4.1.2 施工现场管理分工

4.1.2.1 工程项目经理：季云超

负责现场施工调度，全面领导工程施工及负责工程安全质量监督管理工作。指挥工程施工及安全措施管理工作。

4.1.2.2 工程项目技术负责人：丁松峰

直接负责本工程的质量工作；审核工程质量计划，质量保证措施，对工程质量进行预控，对发生的质量事故进行分析处理，组织工程中间验收，对工程质量缺陷落实整改措施。

4.1.2.3 施工员：王建中

全面负责现场施工的管理工作，对施工现场的各施工工序进行质量跟踪和验收，并配合工程质检员做好现场的验收签证工作，以确保工程符合设计图纸和国家验收规。

4.1.2.4 质检员：孙益祥

全面负责现场施工的质量工作，对施工现场的各施工工序进行质量跟踪和验收，并配合工程监理人员做好现场的验收签证工作，以确保工程符合设计图纸和国家验收规范的要求，对全工程的质量负责。质量管理员同时负责施工现场材料设备出厂资料的收集。

4.1.2.5 安全员：李亚兵

全面负责施工现场的安全监察工作，兼职安全员负责各自队内的安全工作，监督

工程《施工组织设计》的实施，对工程施工中发现的不安全苗头及时向工程负责人汇报，采取相应的措施。

4.1.2.6 核算员：喻小梅

针对本工程的预决算编制、签证、材料的核算。发现问题及时向工程项目负责汇报，并提出处理方法，从而更好地完成工程项目的核算工作。

五、施工方案

5.1 设备安装

1、高压开关柜安装

1.1 在电缆沟的砼施工时，按照图纸或盘柜规格安装基础槽钢，安装位置必须符合图纸要求，水平度，垂直度符合规程标准。不直度水平度要小于5毫米。

1.2 盘柜、屏基础必须与接地网可靠连接，必须保证接地扁钢截面满足设计要求，并做好防腐处理。

1.3 盘柜设备运至现场后，与业主、监理共同开箱检查，设备应完好无损，不能有掉漆变形现象，盘内元件间的连接牢靠，元件型号、规格应符合设计要求，防止误操作的五防装置齐全，并动作灵活可靠，附件、备件及产品的技术文件应齐全。妥善保管好设备资料及工器具。

1.4 设备安装前，屋顶、室内土建工作应基本结束，预埋件及预留孔符合设计要求，预埋件应牢固。

1.5 复测设备安装基础型钢，水平度要应符合规程要求。

1.6 高压盘柜运输到安装地点采用专用的运输台车，装车前应先把断路器小车从柜内拉出，待柜体安装好之后再将小车推进相应的柜内。

1.7 高压盘柜单独或成排安装时，其垂直度应小于1.5mm；水平偏差相邻两盘顶部小于2mm；成列柜顶部小于5mm；柜面偏差相邻两盘边小于1mm；成列盘面小于5mm；盘间接缝小于2mm。为了减少安装时的积累误差，高压开关柜应从中间位置开始拼装，开关柜组合拼装调整好之后，将开关柜基础框架与预埋基础槽钢在柜内侧点焊牢固，盘柜框架与型钢基础的接地线应可靠连接。

1.8 按照图纸要求的安装位置和数据严格进行安装，用尺量出第一面柜的准确位置将其就位，并在顶部悬挂一垂球，垂球距地100mm，不得靠在屏柜上。用尺量上下端线与柜面的间距，误差大于1.5mm则用平垫片衬垫，待屏面两侧及侧面垂直度均达到要求后，将屏柜底脚与基础型钢点焊或用螺栓固定。依次将其它各屏用上方法进行就位，相互间用螺栓联接。

1.9 屏柜就位完成后，再用拉线垂球角尺复侧一遍，合格后方可与基础型钢焊接，保证设备安装的水平度、垂直度符合规程要求，设备与基础应固定可靠。设备外壳与基础应可靠接地。

1.10 盘柜安装工作结束后应进行全面的清扫检查，做好安装记录。

1.11 电气设备接线与检查。保护及控制回路接线，按图纸确保接线正确。芯线终端要焊接或压接且接线牢固，盘内导线不能有接头。电缆芯线号头要表明回路号、编号、端子号字迹清晰且不宜脱色。配线整齐美观且绝缘良好。控制电缆进入盘柜要排列整齐、编号清晰固定牢靠，铠装电缆要在进盘后切断钢带、要在断口处扎紧且钢带要引出接地线可靠接地。电缆的屏蔽层要可靠接地。

在控制回路接线完成以后，试验人员要对盘内外接线进行全面检查，且要在机组启动之前完成所有单项和联动试验。

2. 电容补偿装置的安装

本配电房设置电容补偿装置用于提高供电系统的功率因数。安装部位在厂用变压器围栏预制的砼基础上，具体尺寸见施工设计图纸。

安装过程中，应注意本装置的防雨、散热。

3. 低压开关柜安装

3.1 开关柜运至安装现场后，由业主、监理、承包商三方在场进行开箱验收检查，不能有掉漆变形现象，盘内设备间的连接牢靠，并做好检查记录，妥善保管好设备资料及工器具。

3.2 在砼施工时，按照图纸或盘柜规格安装基础槽钢，安装位置必须符合图纸要求，水平度，垂直度符合规程标准。不直度水平度要小于5毫米。

3.3 盘柜基础必须与接地网可靠连接，必须保证接地扁钢截面满足设计要求，并做好防腐处理。

3.4 盘柜安装时必须满足设计图纸要求的位置，根据规程要求，二次盘柜均采用螺栓固定，根据盘柜底座安装孔的尺寸，在盘柜基础槽钢上钻孔，以便于将盘柜与基础连接固定。或在基础槽钢上稍偏位置焊螺栓，用压板将盘柜与基础连接。

3.5 盘柜安装时必须保证盘柜的水平度、垂直度符合规程要求。盘面偏差小于5毫米盘间接缝小于2毫米，垂直度小于1.5毫米，盘柜的接地良好。

3.6 盘柜与基础应做良好连接，采用满足要求的电缆或铜编织线与基础槽钢可靠连接。

3.7 盘柜安装完毕，在母线槽做完检验合格后，对其进行安装，确保插接可靠。

3.8 现场试验

依照《电气设备交接试验规程》的规范要求进行试验。测量低压电器连同所连接

电缆及二次回路的绝缘电阻，低压线圈动作值校验，低压电器采用的脱扣器的整定，低压电器连同所连接电缆及二次回路的交流耐压试验。

4. 变压器安装

对运抵现场的变压器进行外观检查和试验检查工作。主要看设备型号是否与设计相符，油箱是否渗漏，表面油漆是否完好，高低压瓷套是否清洁，是否有裂纹和伤痕。绝缘性、变比，耐压是否达到要求。

1、设备基础应预先进行制作，位置和尺寸以设计图纸为准。预埋管件应符合要求，待强度达到 60% 以上后方可安装设备。

2、变压器就位采用吊车或三角架，按照外高内低排放。在吊装过程中要时刻注意瓷套与油枕的安全，不得碰撞挤压、受力。

3、变压器就位后，油枕一侧应略高一些，接地线要与厂外专用接地线焊接，防腐处理均匀。

4、变压器高低压接线相序必须一致，不得有外力作用。注油量、油号准确，油标清晰，吸湿器应及时装好。

5. 电缆敷设及电缆头制作安装

电缆敷设

电缆到货后的外观检查，型号、电压、规格是否符合设计要求，资料是否齐全。敷设电缆和计算电缆长度时，均应留有一定的余量。

电缆敷设于保护管或排管内

保护管和排管内径不应小于电缆外径的 1.5 倍。

保护管的弯曲半径不应小于所穿电缆的最小允许弯曲半径。

当电缆有中接头时，应放在电缆工作井中。

一般每管只穿一根电缆。

电缆进入排管的端口处应有防止电缆外护层受到磨损的措施。

电缆头制作安装

施工工序：绝缘遥测 → 剥除电缆保护层 → 焊接地线 → 包绕填充胶、固定三叉手套 → 剥铜蔽层和导电层 → 压接铜端子 → 固定绝缘套管 → 测试绝缘耐压试验 → 送电运行验收。 →

绝缘遥测：用 1000V 遥表对电缆绝缘进行遥测，绝缘电阻应在 500MΩ 以上，遥测

完毕后应将线芯对地放电。

焊接地线：用编织铜线作电缆钢带及屏蔽引出接地线，现将编织铜线拆开分成三份，重新编织并分别绕各相，用电烙铁、焊锡焊接在屏蔽铜带上，在密封处的地线填满填充物包扎好，形成防潮段。

压接铜端子：先确定引线长度，按端子孔深加 5mm。剥除线芯绝缘，端部销成铅笔头状。压接端清洁表面，使填充端子与绝缘之间的间隙挤接线端子的压抗，并搭接绝缘层和端子各 10mm 使其平滑。

固定绝缘管：清洁绝缘管，套入绝缘管至三叉根部，由根部加热，然后加上相色密封管。

六 工程成本控制措施

-
- 6.1、及时做好各项工作，减少因电气安装要求的返工。
 - 6.2、施工准备要充分，保证施工材料、设备、机具、劳动力、图纸能及时进场，保证施工能有序开展。
 - 6.3、通过调研，编制切实可行的施工计划，尽可能缓解施工高峰率，充分发挥机械化装备施工的能力。
 - 6.4、及时解决工程对人员、设备、材料、资金等方面的需求，及时安排好采购、检验、运输、仓储，保障供应，避免窝工，做好合同管理工作，努力降低工程造价。

七、施工进度计划

7.1 施工进度计划、保证进度措施

我公司对本工程进度的保证措施是：发挥国家三级施工企业的体制优势，满足工期要求。措施如下：

7.1.1、为保证工期要求，我公司各有关部门和单位将配合足够能胜任的技术、管理人员和施工力量，确保满足投产达标要求并按期运行。必要时我公司将全力调集内部力量支援现场工作，确保进度计划顺利进行。

7.1.2、由公司安质办牵头，加快工程信息搜集的步伐，开工前及时进行施工组织设计的编写和提供，以及施工方法、机械设备、仪器仪表、工器具配置，工程报验等准备。

7.1.3、充分利用我公司的微机信息管理系统，运用现代网络计划技术进行科学管理，对工程进度进行预控及动态管理，并根据现场实际情况，按工程竣工工期定期滚动调整计划，报建设单位，保证施工调度及时、合理、科学。

7.2 主要安装设备及材料供应计划

本公司对设备、材料的采购、检验、运输及保管等的组织及管理，按 GB/T19001 质量保证体系建立的质量程序 and 标准进行。为此，明确并注意以下原则。

7.2.1、用于本工程的所有设备和材料，其质量必须达到国家有关规程、规范、标准和设备标书中规定的标准，我公司将实施严格的检验和管理。

7.2.2、认真编写设备现场保管方案，确保设备安全。

7.2.3、要加强材料进场的现场的验收，确保满足设计、合同的规程规定的质量标准，并按照进度要求及时送至现场。

7.2.4、按有关规定做好组织验收

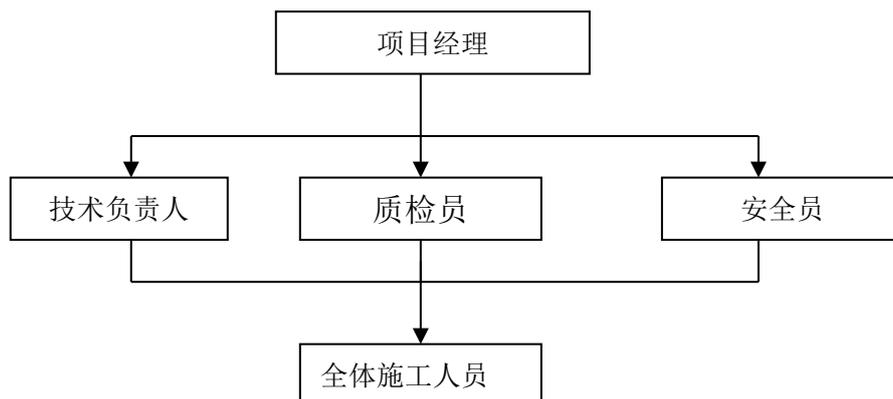
八、质量保证措施

8.1 质量目标

我公司对本工程的质量目标：工程物资进货合格率达 100%，工程竣工验收合格率 100%，工程质量符合招标文件要求。

8.2 质量管理组织机构及主要职责

8.2.1 质量管理组织机构



8.2.2 质量管理职责

8.2.2.1、公司各单位、各部门按公司《质量职责和权限控制程序》开展质量管理和质量保证活动。

8.2.2.2、公司安质办是公司工程质量管理的职能部门，负责工程施工各阶段的质量活动和工程检查、验收的组织工作；公司质管科是公司质量体系的保证部门，对公司质量体系的运转起监督作用；物资分公司负责对所采购的材料进行质量检验，负责组织设备催交及运输工作的质量检验，负责现场设备保管措施的编写和落实。

8.2.2.3、工程项目经理全面负责施工现场的质量管理。

8.2.2.4、工程项目工程师按施工组织设计的要求认真组织技术交底的实施，并检查落实情况；负责施工图纸审查和设计变更的归口管理工作。

8.2.2.5、质检员负责工程项目的过程检验、自检、复检等质量管理工作，对工程所用设备的质量保证文件进行审核，并收集整理好质量记录。

8.2.2.6、工地材料负责人进入现场的材料、设备的质量验证工作，负责设备、材料现场保管措施的落实。

8.2.2.7、施工负责人及时填写准确的施工安装记录，施工人员必须按施工图、规范及技术交底的要求进行施工。

8.3 公司质量体系及质量方针

8.3.1、公司已取得 GB/T19001 质量体系认证合格证书体系运行良好。

8.3.2、公司的质量方针：让顾客满意，优质高效创一流；做光明使者，精益求精无止境。

8.4 质量管理措施

8.4.1、本着“质量第一、信誉第一”的宗旨进行全面质量管理，针对质量目标和薄弱环节采取预控措施，保证工程质量达到建设标准。

8.4.2、全面贯彻招标书提出的质量要求；充分重视并加强对隐蔽工程的质量控制和管理；认真执行甲方委托的反措及特殊要求；施工中严把设备质量关。

8.4.3、加强产品质量的控制，做好原材料的质量验证工作。

8.4.4、做好进场设备的质量验证工作，设备现场保管措施可靠，注重防火、防盗，开箱检查工作仔细、认真，及早发现设备缺陷以便及时处理。

8.4.5、施工中做到安装质量与安装工艺的完善统一，充分体现江苏茂源电气有限公司传统工艺特色；同时，积极进行施工工艺改进。

8.4.6、本公司已通过 GB/T19001 质量体系的认证，在施工中将全面贯彻我公司的质量方针和质量程序的要求和规定；并再接再厉，以本工程为重点加大考核、监督、检查的力度，不断提高质量管理水平。

8.4.7、加强对施工人员的质量教育，抓好施工全过程的质量管理体系的控制；认真做好三级验收工作；虚心接受建设、监理单位的意见；确保工程质量目标的实现。

8.5 质量管理及检验的标准

8.5.1、满足国家标准及本工程质量有关的其他现行国家标准或部颁标准，承诺执行招标书工程规范、技术条件及图纸的要求。

8.5.2、满足施工图纸及经过审批的设计文件。

8.6 质量保证

8.6.1、我公司将工程质量保证期延长为送电一年内，满足〈建设工程质量管理条例〉的要求。在此期间，凡属施工原因造成的质量问题，我公司无偿返修，随叫随到。对设备缺陷等非施工原因造成的质量问题，将积极协助处理以保证安全运行。

8.7 质量保证技术措施

8.7.1 本工程可能产生的质量薄弱环节

设备、材料质量

8.7.2 质量保证技术措施

8.7.2.1 设备、材料的质量控制

- 1、认真执行公司颁发的《电气工程材料、设备、加工件检验和试验管理方法》。
- 2、本工程的所有设备、材料的质量必须达到规程、规范和规定的标准及设计要求。物资分公司应组织实施严格检验、管理。
- 3、施工人员在施工前应对材料、设备进行外观检查，不合格的不得使用。

8.7.2.2 过程控制

- 1、全面执行我公司《低压工程施工过程控制程序》，抓好施工全过程的质量控制。
- 2、隐蔽工程必须有监理人员在场检查办理签证后方能隐蔽。
- 3、施工用机具、设备按《机具设备控制程序》执行。
- 4、工程技术人员应及时消化施工图，把图纸中的差错消灭在施工前。
- 5、加强施工工艺管理，施工人员接线应严格按图施工。

8.7.2.3 检验和试验

根据公司《质量通病分析及其对策措施》的要求，认真做好预防控制、治理质量通病的工作，并按照《纠正和预防措施控制程序》执行。

- 1、加强计量管理。施工前各种测量用仪器仪表按计量管理的规定进行检定和校准。
- 2、严格遵守三级检查验收制度，认真填写自检卡、复检卡和检查验收记录表等。

九、安全目标、安全保证体系技术组织措施

9.1 安全管理目标

我公司的安全方针是：**消除隐患 避免事故 强化意识**
健全制度 遵章守法 持续改进

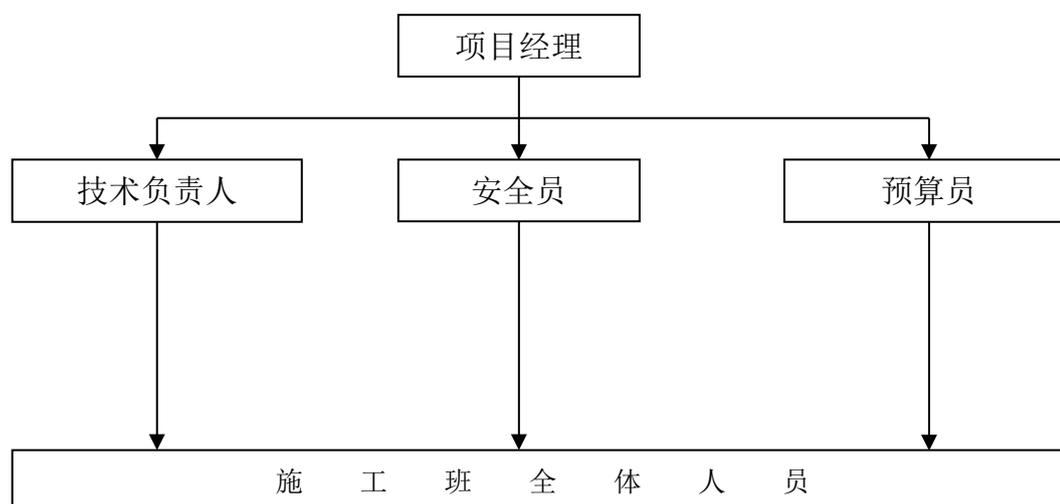
本工程安全目标是杜绝人身伤亡，避免轻伤事故；杜绝交通事故；杜绝火灾、一般机械设备事故。

9.2 安全管理组织机构及主要职责

9.2.1 安全管理组织机构

坚持：“安全第一、预防为主”的方针。公司设立安全领导小组，建立本工程的安全管理网络，健全安全责任制。

施工现场安全网络图



9.2.2 安全管理部门及人员的主要职责

9.2.2.1、安质办：组织制订安全施工的管理制度，并检查监督确保贯彻执行；对重大、特殊、危险施工项目亲临现场的指导施工；组织工程的安全大检查，对存在的安全隐患组织制定整改措施。

9.2.2.2、工程指挥部：参加制订安全施工的管理制度，企业行政正职为安全生产第一责任人，参加工程的安全大检查。组织编制安全施工作业措施，并负责监督措施的交底和落实情况。

9.2.2.3、工程项目经理：做到“五同时”，组织编制安全施工措施并组织实施，重大施工项目应亲临现场监督施工，组织安全检查及安全例会。

9.2.2.4、项目工程师：对本工程的安全技术负全责，组织安规的学习和考试，组织

并进行安全技术教育工作，组织编制施工技术措施，组织进行技术和安全交底。

9.2.2.5、专职安全员：在项目经理的领导下，做好工程的安全管理工作。

9.2.2.6、施工负责人是本工程安全施工的第一负责人，对本班人员在施工过程中的安全和健康负责，做到“三查”。

9.2.2.7、作业点安全监护人：监护好作业点的安全工作。

9.3 安全管理制度及办法

9.3.1 安全管理制度

9.3.1.1、《电力建设安全施工管理规定》。

9.3.1.2、DL5009.1997《电力建设安全工作规程》。

9.3.1.3、江苏省电力工业局《关于贯彻电力工业部“反习惯性违章工作要点”的实施细则》。

9.3.1.4、苏送安（1995）279号《电气安全用具使用和保管办法》。

9.3.2 安全管理办法

9.3.2.1、实行工程安全目标管理，层层落实安全责任制，实行全员安全风险抵押金制度。

9.3.2.2、加强安全教育和培训，考试合格者方可进行施工。

9.3.2.3、施工全过程开展反习惯性违章活动。

9.3.2.4、根据工程特点制定确保全过程安全技术措施。

9.4 安全技术措施计划

9.4.1 施工过程中可能产生的主要安全薄弱环节

9.4.1.1、电、土建、水、通讯、广电的配合

9.4.1.2、设备倒运

9.4.1.3、施工用电

9.4.2 安全技术措施

9.4.2.1、加强安规学习、教育和考核，坚持每天班前会、班后会制度，每周一次班组安全活动，经常检查工地施工安全情况，确保施工顺利进行。

9.4.2.2、施工中应坚持一切施工项目都有安全措施，都有技术交底的原则，确保在施工中贯彻执行。

9.4.2.3、与土建、水、通讯、广电外网交叉作业时，注意相互配合，采取切实可行的安全措施确保人身和设备安全。

-
- 9.4.2.4、设备倒运应有专人负责，应绑扎牢靠，注意路况，采取可靠措施保证设备装卸和行驶中的安全。
- 9.4.2.5、按施工总平面布置要求配置施工用电缆及动力箱；动力箱配置应符合安规要求，并装设漏电保安器，对用电设备进行接地或接零保护。
- 9.4.2.6、在施工现场及重要机械设备旁应配置相应数量的 1211 灭火器。
- 9.4.2.7、进入施工现场应正确佩戴安全帽。
- 9.4.2.8、按规定作好起重工器具，有关劳保用品及试验仪器、仪表的维护、保养和试验鉴定工作。
- 9.4.2.9、加强现场保卫工作，重点做好防火、防盗。
- 9.4.3 冬、雨季施工措施要点
- 9.4.3.1、做好施工场地、临建设施及设备、材料堆场周围的排水工作。
- 9.4.3.2、施工中要充分考虑回添土因素。
- 9.4.3.3、冬季注意施工人员的防寒保暖工作。

十、环境保护及文明施工

10.1 环境保护

10.1.1 施工可能影响环境因数设备包装的废弃材料、油漆、电缆皮等。

10.1.2 环境保护措施

10.1.2.1、组织施工人员学习环境保护的有关法律和书籍，定期对施工现场进行环保检查。

10.1.2.2、施工现场不焚烧有毒、有害的施工废弃物，能回收利用的应回收利用，不能回收利用的要按国家有关规定及时处理。

10.1.2.3、施工过程中不把有毒的气体排向大气。

10.1.2.4、听取建设单位和监理人员对工程的环保要求，配合建设单位做好环保工作。

10.2.4.5、施工现场禁吸流动烟。

10.2.4.6、施工场所保持清洁卫生，文明整洁。施工废弃物应集中堆放，并及时清理。

10.2.4.7、施工结束后不留废弃物痕迹。

10.2 文明施工

10.2.1 文明施工目标及文明管理组织机构

10.2.1.1、本工程的文明施工目标：争创市级文明礼貌工地。

10.2.1.2、文明管理组织机构：现场文明施工管理由项目经理任组长，全面负责工程施工的文明施工管理；项目工程师任管理小组副组长，具体负责各自部门的文明施工管理；施工负责人为文明施工管理成员。综合班具体负责现场施工环境的文明施工管理。

10.2.2 文明施工实施方案和考核、管理方法

10.2.2.1、开工前组织参加施工人员学习。进行文明施工教育。使职工自觉遵守公司《公司文明职工手册》规定，个个争做文明职工。

10.2.2.2、定期组织检查文明施工情况，将其纳入公司创建双文明单位考核中。

10.2.2.3、进入工地的设备、材料、构件及机具等应按建设单位商定的场地整齐有序放置，符合保养、防护要求。

10.2.2.4、施工过程中应严格按照施工图纸、现行标准、规范及双方的要求施工，并做到工完、料尽、场地清。

10.2.2.5、施工过程应对土建、水、通讯、广电的成品，半成品采取适宜的防护措施。不得污染任何建筑、构架和设备，一旦发生立即清除。

10.2.2.6、施工用图纸应有效且保管完好。

-
- 10.2.2.7、施工过程中注意对电缆沟的保护。
 - 10.2.2.8、设备安装、验收及投运前，注意表面清洁。
 - 10.2.2.9、讲文明、讲礼貌，和工程建设中相关的单位、人员友好相处，团结协作。

十一、计划、统计及信息管理

11.1 计划、统计报表的编制与递交

11.1.1、如中标、我公司保证在合同签订后及时向法人单位、监理单位提交下列一期工程的资料：

- A、 综合且详细的进度计划
- B、 工程所需的施工机具清单
- C、 现场管理组织和关键人员安排
- D、 劳动力和管理人员需求计划

11.1.1.2、我公司及时向项目法人报送施工计划和形象进度计划，时间根据项目法人的要求。

11.1.1.3、工程开工后，指定专人每周向甲方、监理公司报送工程进展情况。

11.2 信息管理的目标及措施

11.2.1、本工程的竣工资料及施工记录表在竣工验收前，整理齐全，在竣工验收时，交验收组进行核查。竣工验收通过后按建设单位要求办理竣工资料及施工记录表移交手续。移交后，项目法人和监理工程师若发现还有不妥之处，我公司将负责进行处理。

十二、协调配合及其他

12.1、施工中公司内部将不定期召开各种形式的施工协调会，确保工程按期完成，安装、试验人员应密切配合，做好安装设备的试验配合工作。

12.2、与监理人员配合遵循以下原则：

12.2.1、将施工组织设计及时提交监理人员。

12.2.2、隐蔽工程完成后及时通知监理人员检查签证，未经签证不得隐蔽，不得进行下一项工序的施工。

12.2.3、尊重监理人员的意见，接受监理人员的检查，协调解决现场存在的问题。

12.3、请甲方在工程施工前组织与设计、监理等单位共同商讨，明确本工程的反措具体要求和特殊要求，以便在施工中一并进行。

12.4、与各施工单位密切配合，协调解决工程中遇到的配合问题，确保工程能按期完成任务。

(一) 拟投入的主要施工机械设备表

序号	机械或设备名称	型号规格	数量	国别产地	制造年份	额定功率	生产能力	用于施工部位	备注
----	---------	------	----	------	------	------	------	--------	----

						(KW)			
1	电缆滑车		10 只						
2	钢丝绳	Φ13	800 米						
3	压接机	YQ (F) —150G× 40 (200t)	1 台						
4	电焊机	BX3— 200—1	2 台						
5	压按钮	SYQ—15	5 只						
6	搅拌机		1 只						
7	台式钻床		1 台						
8	钢筋弯曲 机	WJ-40	1 只						
9	运输汽车		1 辆						
10	吊车	8T	1 辆						
11	兆欧表	ZC—7	2 台						
12	万用表		3 台						
13	电流表	T15—A	2 台						
14	电压表	T51—V	2 台						
15	摇表	ZC—7 2500V	2 台						
16	接地摇表	ZC—8	2 台						

(二) 劳动力计划表

东台市某某大厦变压器及高低压配电系统设备采购及安装工程

单位：人

工 种	按工程施工阶段投入劳动力情况						
	准备	运输	设备	试验	采购		
测量、放线工	1人						
电焊工	2人						
安装工			6人				
调试工				3人			
后勤					2人		
临工		5					

注：1、投标人应按所列表式提交包括分包人在内的估计劳动力计划表。

2、本计划表以每班八小时工作制为基础编制。

项目部人员一览表（格式）

序号	姓名	性别	年龄	岗位	职称	职业资格证 或上岗证号	联系方式
1	季云超	男	36	注册 建造师	工程师	苏建安 B(2010)0640052	
2	丁松峰	男	42	技术负 责人	助工	苏建安 B(2005)0607089	
3	王建中	男	37	施工员	技术员	0901010000199	
4	孙益祥	男	32	质检员	技术员	0901030000088	
5	喻小梅	女	35	预算员		苏建教施字第 796177号	
6	李亚兵	男	42	安全员	助工	苏建安 C(2006)0600967	

注：岗位栏填写注册建造师、技术负责人、项目施工员、质量管理员、安全管理员、核算员等。

施工进度计划

施工项目	施工进度(天)																														
	1	3	5	7	9	11	13	15	17	19	21	23	25	27	29	31	33	35	37	39	41	43	45	47	49	51	53	57	59	60	
施工前准备	——																														
铺设管线			——																												
管线试通				——																											
变压器安装							——																								
低配电柜安装								——																							
高配电柜安装										——																					
无功补偿												——																			
二次接线														——																	
敷设电缆																——															
电缆头制安																		——													
电缆试验																					——										
变压器试验																							——								
配电柜调试																										——					
竣工验收																														——	

注册建造师简历表

姓名	季云超	年龄	36	学历	大专
职称	工程师	职务	工程部经理	拟在本合同任职	项目经理
毕业学校	年毕业于		学校	专业	
主要工作经历					
时间	参加过的类似项目		担任职务	发包人及联系电话	
2007年12月-2008年2月	南通通棉二厂 35KV 配电工程		项目经理	南通送变电工程有限公司南京分公司	
2008年1-3月	通州市光明花苑小区 10kV、04kV 配电工程		项目经理	通州苏通送变电有限公司 86022236	
2008年8月-10月	南通帝奥广场配电工程		项目经理	通州苏通送变电有限公司 86022714	
2009年11月	10kV 中大房产贵都之星电气安装工程		项目经理	海门联众实业有限公司	
2010年1-2月	南通市某某区锦豪大厦变电所安装工程		项目经理	海门联众实业有限公司	

项目技术负责人简历表

姓名	丁松峰	年龄	42	学历	大专
职称	助理工程师	职务	技术部主任	拟在本合同任职	技术负责人
毕业学校	年毕业于		学校	专业	
主要工作经历					
时间	参加过的类似项目		担任职务	发包人及联系电话	
2007年12月-2008年2月	南通通棉二厂 35KV 配电工程		项目经理	南通送变电工程有限公司南京分公司	
2008年1-3月	通州市光明花苑小区 10kV、04kV 配电工程		项目经理	通州苏通送变电有限公司 86022236	
2008年8月-10月	南通帝奥广场配电工程		项目经理	通州苏通送变电有限公司 86022714	
2009年11月	10kV 中大房产贵都之星电气安装工程		项目经理	海门联众实业有限公司	
2010年1-2月	南通市某某区锦豪大厦变电所安装工程		项目经理	海门联众实业有限公司	

施工总平面图

施工总平面图，现场临时设施布置图表并附文字说明，说明临时设施、加工车间、现场办公、设备及仓储、供电、供水、卫生、生活等设施的情况和布置。

办公室	仓库	员工宿舍	食堂
-----	----	------	----