

某某研发中心 2018 年一期室外市政工程停车场改造子工程项目

施
工
组
织
设
计

第一章：编制说明

本施工组织设计编制的对象为某某研发中心 2018 年一期室外市政工程停车场改造子工程项目，编制的范围为该工程停车场工程施工，包括平面布置、施工方案、技术措施、施工总进度计划，对工期、质量、安全、文明施工的目标控制与管理，对相关专业管理、协调、配合，与监理公司及天然气公司各个部门的配合等。

对一些普遍常用的施工技术方案作简短描述，增加一些针对本工程特点的施工方案，并制订确保本工程为合格工程、文明工地的措施，常见质量通病防治的一些技术、管理措施，体现针对性、指导性。

（一）、编制依据

本工程施工组织设计，主要依据目前国家对建设工程质量、工期、安全生产、文明施工、降低噪声、保护环境等一系列的具体化要求，依照《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》、《国家现行建筑工程施工与验收技术规范》。

（二）、施工规范：

《城镇道路工程施工与质量验收规范》（CJJ1-2008）

《公路软土路基路堤设计与施工技术规范》

GB/T19001-ISO9001 质量体系标准

（三）、严格执行国家相关法规、规程、质量评定标准以及公司制定的质量、安全、技术管理等各项规定。

第二章 工程概况

1、项目名称：某某研发中心 2018 年一期室外市政工程停车场改造子

工程项目

2、工期控制目标：本工程工期为（45）天，合同签订后 3 个自然日内完成进场，45 个自然日内完成施工、调试。

3、工程资料控制目标

竣工资料（含结算资料）在工程竣工后 15 日内交齐。

4、质量控制目标：优良工程

- (1) 确保该工程达到优质工程标准。
- (2) 单位工程一次合格率达到 100%。
- (3) 合同履约率达到 100%。
- (4) 严格执行各种技术标准规范和技术规程，标准覆盖率 100%。
- (5) 严把设备材料质量关，设备材料合格率 100%。
- (6) 检验、测量和试验设备周检率和在用合格率 100%。
- (7) 确保试运投用一次成功。

5、安全要求：

- (1) 杜绝各类事故的发生。
- (2) 特种作业人员持证上岗率达到 100%。
- (3) 特种设备安全检验合格率达到 100%。
- (4) 安全技术措施实现率达到 100%。

6、环保要求：遵守《中华人民共和国环境保护法》、《建设项目环境保护管理办法》的要求。实现施工、生产无环境污染事故，各种污染排放达

到国家排放标准，环境保护等达到设计标准要求。

第三章 施工准备

一、人力资源准备

1、项目管理人员准备

我工程处现有一支精干、高效、技术资质高、经验丰富的项目管理班子，专职经理拥有国家二级项目经理证书，对建筑工程施工项目管理具有相当的经验。管理机构的设置，按知识化、专业化的要求配置，保证满足本工程项目的各项要求。

2、劳动力准备

我公司为实体型企业，拥有丰富的优秀施工队伍资源，根据本工程劳动力需求计划及时调配满足工程需要的合格的劳动力进场。

二、机械设备准备

根据机械设备使用计划，及时安排各项施工用机械设备进场，安装调试，及时满足施工需要。（主要施工设备见表一）

三、施工技术准备

1、组织技术人员，熟悉所有图纸及技术资料，及时组织图纸会审，领会设计意图。

2、编制详尽的施工组织设计及单项施工方案，做到技术先行。

3、预先向施工人员作技术交底工作。

4、做好测量复检工作。

四、后勤保障准备

及时根据劳动力使用计划所确定的高峰期人数。准备好各类临时生活设

施，确保人员进场的住宿需要。及时组织后勤服务人员进场。

第四章 施工方案

一、测量放线

1、测量

1)、依据施工图纸提供的平面、断面图、设计高程控制桩、水平坐标控制点进行测量放线。采用水准仪抄平，经纬仪进行定位测量。依据设计平面图、测量成果表，复查放线桩的位置和高程。

表一 主要施工设备：

序号	机械名称	规格型号	台数	备注
1	经纬仪	DJ2-2	1台	合格
2	水准仪	S3	3台	合格
3	计量磅称	500KG	2台	合格
4	砼搅拌机(台)	350型	1台	合格
5	插入式振动器	H213-50	2个	合格
6	装载机	厦工	1台	良好
7	挖掘机	卡特320	1台	良好
8	生活车	东风小卡	1辆	合格
9	电焊机	BX3-300	2台	合格
10	振动夯实机	HZD200	2台	合格
12	平板振动器	P-50	1台	合格

2)、测量应测定出场地边界线，每10m设置一个桩，地势起伏较大的地段，要适当加密标桩，在线路轴线上还应根据设计图纸要求，各桩还均应注明地面高程、基础底高程和挖深。

3)、测量过程中应做好各项测量记录,包括控制桩测量(复测)记录、转角处理记录。

2、放线

1)、施工作业带边界线在作业带清理前放出,采用三点定一线的方法用耐磨绳拉线后布放白灰线。

2)、在放线过程中,当线路经过地下障碍物地段时应积极与建设单位取得联系,共同勘察、登记,现场确认。

3)清理和平整施工作业带时,要保护线路控制桩,如有损坏应立即补桩恢复。

二、场地平整

1、场地平整利用履带挖掘机、推土机、装载机挖装,自卸汽车拉运的方法。人工修坡,开挖土方堆在不走设备的一侧,距边坡不小于2m。土方开挖前,要认真核对图纸,确定各段开挖深度和地下构筑物情况,以便及时采取保护措施,并在有地下构筑物处用红旗作出明显标示。

2、土方开挖、回填沿测量放出的控制线进行,放坡系数根据土质情况及设计图纸确定。

3、穿越地下管线等障碍物时,设施两侧3m范围内,应采用人工开挖,与其穿越间距应符合设计要求。对于重要设施,开挖前应征得其管理单位同意,并应在其监督下开挖。土方开挖完毕后,开挖单位应根据设计要求先进行自检。自检合格后向建设单位和监理提交土方开挖验收申请报告,监理和建设单位收到申请报告后及时组织检查验收,并填写开挖施工验收记录,验收合格后办理交接手续。

4、土方回填前,施工单位应对回填土的质量进行自检,并通知监理、建设单位进行报验、现场工序交接。

5、土方回填时,应按设计要求采取分层压实回填、土方含水量必须达到设计要求。

三、混凝土工程

1、根据工程特点,组成材料,计算砼配合比,控制水泥用量及水灰比。

2、浇筑砼前对模板浇水湿润,模板的清扫口应在清理杂物及积水后再封闭。

3、根据配合比确定的每盘各种材料均过称。

4、装料顺序:一般先装石子、再装水泥,最后装砂子,如需是掺合料时,应与水泥一并加入。

5、砼搅拌的最短时间不能小于2分钟。

6、砼运输工具有推车、吊斗等,砼从搅拌机中卸出后应及时运到浇筑地点,在运输过程中防止砼离析,水泥流失,坍落度变化等现象,如发现离析现象应进行二次拌合。

7、砼从吊斗口下落自由倾落高度不得超过2m,如超过2m必须采取措施。

8、浇筑砼应分段分层浇筑,使用插入式振动器,应快插慢拔,插点均匀,逐点移动,按顺序进行,不得遗漏,做到均匀振实。

9、浇筑砼应连续进行,如间歇时间超过2小时,应按施工缝处理。

四、路基工程

1. 施工测量:道路修筑前,进行整体线路高程测量,并做好记录,

确定路基路面标高，做好原始固定桩点；

2. 推土机填土：推土机由下而上，分层铺填，每层需铺厚度不得大于 20CM。推土机推至填方部位时，应提起一次铲刀，成堆卸土，并向前行驶 0.5-1 米，利用推土机后退时将土刮平。

3. 道路铺设碾压：路基分层取土筑填，筑填厚度不得超过 20cm，机械分层碾压，盐渍土面层采用人工找平机械碾压，压实度大于 93%；用压路机进行填方压实，应采用“薄填、慢行、多次”的方法，填土厚度不得超过 20 cm，碾压方向从两边逐渐压向中间，碾轮每次重叠宽度约为 15-25 cm，避免漏压。碾压遍数不得少于 4-5 遍，运行中碾轮边距填方边缘应大于 500 cm，以防发生溜坡倾倒。边角、边坡、边缘压实不到之处，应辅小型机具夯实。

4. 路基压实后，应对于每层回填土进行检验，压实度应大于 93%，合格后，方可进行下一层土方逐填。

五、冬季施工技术措施：

1、土在冬季施工时，为防止基土受冻基底预留 20cm 土待基槽验收完毕后由人工清理，其上满铺一层阻燃草纤被保温。

2、人工清理预留土层与垫层混凝土浇筑分区流水进行，不得将基土长时间暴露，预留土清理后混凝土筑前同样覆盖一层阻燃草纤被保温。

3、接头在浇筑混凝土前将钢筋上的冰雪冻块清理干净。

4、浇筑完的混凝土表面的预留钢筋上的混凝土及时清理干净。

5、钢筋负温焊接，采用电弧焊焊接方法，当环境温度低于 -20°C 时不得施焊。

6、雪天或施工现场风速超过 5.4m/s (3 级风) 焊接时，采用遮蔽措施，焊接后冷却的接头，不要碰到冰雪。

7、冬季施工用于搅拌混凝土的砂、石、水泥均应保持正温，采用 32.5 以上的普通硅酸盐水泥，用暖棚存放，并不得直接接触 80°C 以上的热水，水泥不得直接加温。

8、拌制混凝土采用加热水的方法，水温不大于 80°C，若达不到热功计算的要求，则采用骨料加热法，骨料的加热温度不大于 50°C，具体温度值由热功计算确定。

9、骨料必须清洁，不得含有冰、雪等冻结物及易冻裂的矿物质，含泥量不得超过规定值，掺含钾、钠离子早强型防冻剂时，混凝土中不得含有活性骨料。

10、严格控制水灰比，不得大于 0.6，每立方米混凝土水泥用量不少于 300kg，由骨料带入的水分及外加剂溶液中的水分均应从拌合水中扣除。

11、外加剂采用无盐类防冻剂，大体积混凝土加用引气剂或引气减水剂，配置防冻剂溶液要有专人负责，严格控制防冻剂等外加剂掺量；外加剂必须使用符合设计规范规定，并经试验室的同意，符合《混凝土外加剂应用技术规范》（GB8075、GB8076）的规定方可使用。

12、做好中心温度及表面温度记录并控制好中心及表面温差情况，一般控制 15—20°C 之间。

13、做好大气温度记录，随时观查大气温度对混凝土中心及表面温度的影响。

第五章工程施工技术及质量要求

1、机动车停车场

1.1、材料要求

- a. 路基填土可采用一般土，不得采用粉土及湿陷性黄土，不得含有草、树根等杂物，粒径超过 100mm 的土块应打碎。
- b. 砂夹石须采用级配材料，不得含有草根、树叶、塑料袋等有机杂物及垃圾。含泥量不得超过 5%。碎石及卵石最大粒径不得大于垫层或虚铺厚度的 2/3，且不得大于 100mm，颗粒级配应良好。
- c. 混凝土：混凝土应采用预拌商品混凝土，考虑施工季节，应考虑添加相应防冻剂。

1.2、工艺流程

清表——>基底压实——>分层回填素土——>回填砂夹石垫层——>支模——>浇筑——>养生——>嵌缝——>划线

(1) 清表 挖除树根、排除地表水后清除表层植物、根植土、杂草。

(2) 基底压实 机械开挖至设计标高或原土层外运后，震动压路机压实。

(3) 分层回填素土 按照虚铺厚度 25cm，压实厚度 20cm 分层填筑，震动压路机分层压实。

(4) 回填砂夹石垫层 按照级配回填砂夹石级配料至面层底面标高，机械压实。

(5) 支模 按照规范进行分块浇筑，并采取钢模板支模。

(6) 浇筑 采用商品混凝土分块浇筑，要求振捣到位，要求浇筑时预埋相应拉结钢筋，浇筑后应及时压光。

(7) 养生 混凝土浇筑后达到相应规定强度后需按照规范要求进行养生。

(8) 嵌缝 达到使用强度后，需对分块浇筑缝填充沥青贯入式嵌缝料。

(9) 划线 采用冷喷式路面划线，要求施工前放样，确认后施工。

1.3、质量要求

- a. 混凝土进场需提供相应资质证书及相应供货证明,得到许可后方可进场。
- b. 路基开挖及分层填筑时应及时通知业主方或监理现场核验。
- c. 砂夹石级配要求为砾石(20-40mm):天然砂:水=9.11:4.97:3。

2、非机动车篷

2.1、材料要求

- a. 钢材型号应根据图纸规定选用国标合格产品。
- b. 阳光板需采用PC材质,厚度不低于20mm。
- c. 强电电缆、电气开关插座等应选用国内一线品牌。

2.2、工艺流程

开挖基础——>安装预埋件——>浇筑基础——>钢结构安装——>
阳光板安装——>配电

(1) 开挖基础 要求开挖基础按照路基建设标准建设,综合考虑排水。

(2) 安装预埋件 在浇筑前需将车棚立柱预埋件安装到位,并做好相应保护。

(3) 浇筑基础 采用商品混凝土分块浇筑,要求振捣到位,要求浇筑时预埋相应拉结钢筋,浇筑后应及时压光。

(4) 钢结构安装 安装前需作除锈及防锈漆处理,焊接完成后需对焊缝接口作防锈处理。

(5) 阳光板安装 阳光板安装需整齐平整,接缝处防水、排水需综

合考虑。

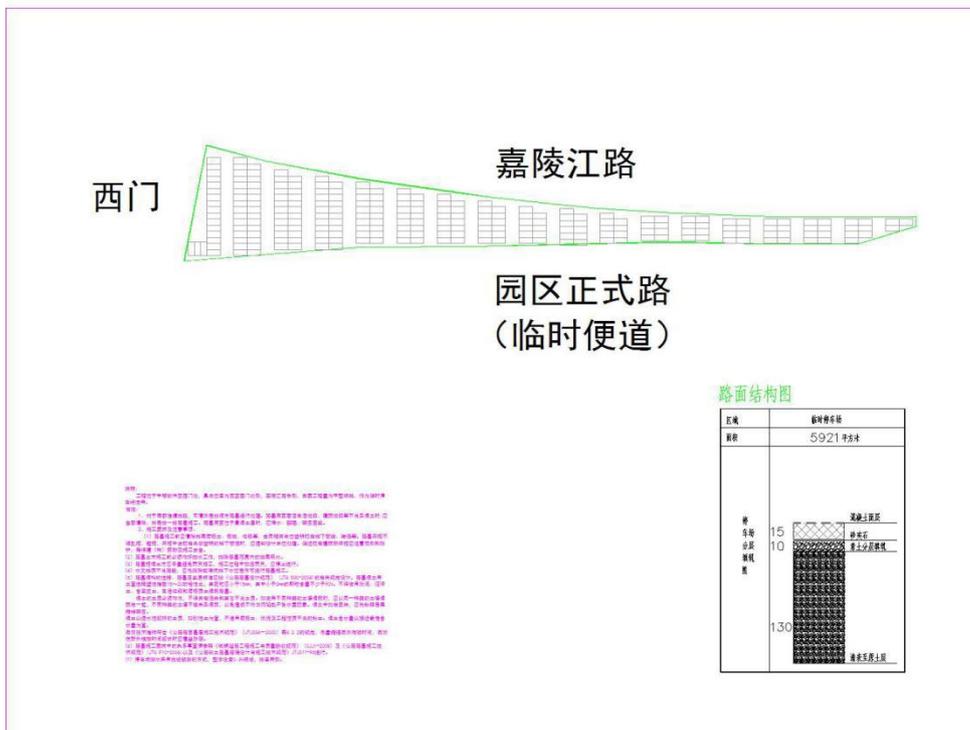
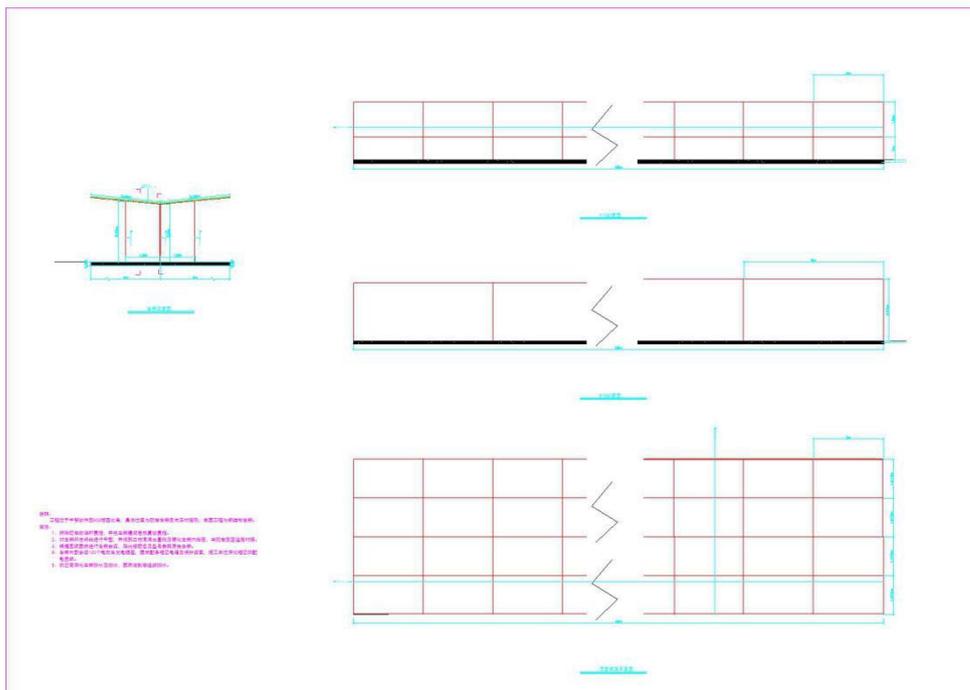
(6) 配电 篷内充电插座需选用防水型插座及电箱，线路需穿管，排布整齐美观。

2.3、质量要求

(1) 所有安装工程均要求带线作业，要求横平竖直，充电插座均要求安装牢固，能够承受快速插拔及合理拉拽。

(2) 阳光板安装牢固，要求能够承受8级风力。

布置图及施工图





第六章 施工质量保证措施

一、工程质量保证措施

严格执行《建筑安装工程施工及验收规范》、《建筑安装工程质量检验评定标准》以及相关的施工技术要求、规范。重质量、创信誉、求发展、增效益，确保道道工序达到标准、分项工程合格率 100%、单位工程达到优质。

1、施工准备

做好施工准备，可以减少施工中的混乱，保证各项工作有秩序地顺利

进行，对实现均衡施工、缩短工期、确保工程质量和安全生产、减少浪费和降低工程成本都将起到重要作用。

施工准备工作分阶段进行，开工前做好现场前期所需人力、物力的调配，施工前按前后施工顺序对照施工图核对各构件的规格、型号、数量，以满足连续施工的需要。

1.1 现场准备

开工时首先部分劳动力进入施工现场，平整场地，清理杂物，按照施工现场平面布置图进行现场布置，搭设临时设施，铺设施工用电线路，安装配电装置。

1.2 劳动力筹备

劳动力组织按各分项工程分别考虑，根据施工各阶段计划、工期要求和劳动定额用工，安排作业班组。为了保证质量和提高效率，在作业班组基本固定的基础上，组织混合承包队，按项目部、部位进行承包，以利于协调工种之间的关系和工序搭接，减少人员调动。

1.3 材料堆放和半成品加工

合理利用施工场地，按照施工总平面布置图堆放料具，砂、石、水泥等地方材料，在满足限量储备后，随使用及时供料，以确保施工的需要。

1.4 技术准备

在接到施工图纸后，各专业技术人员、施工员在了解了设计意图和各自熟悉施工图纸的基础上组织起来，对施工图纸进行会审，使施工图纸资

料齐全、正确和一致，符合现行的施工验收规范和标准。体现技术上的先进性和可行性。通过会审对施工图纸上存在的各种问题，在施工前以书面方式提出，同时确定各工程项目的做法、材料规格、为翻样、加工定货创造条件。

依据投标时的均衡进度计划编制工程阶段性劳动力动态表，根据工期要求编制工程进度表，结合工程具体特点，提出实行交叉配合施工的项目和时间。落实各种机械设备，根据施工进度逐步按计划组织进场，作好进场前的维修保养工作，以确保工作的需要。

2、质量保证措施

2.1 加强管理职责

(1) 项目经理是项目工程质量保证的最高领导者和组织者，对项目工程质量负全面责任，认真贯彻已制定的质量方针、目标，负责对职工进行质量教育，组织本项目的质量保证活动。按业主提出的质量目标和工程处的质量保证大纲，制定本工程质量计划，并监督实施。负责本项目的自检、专检、互检制度，制定质量奖罚制度。

(2) 项目技术负责人，对项目技术工作负全面责任，重点抓好过程控制，编制施工组织设计、技术交底工作，审核施工方案并组织落实，掌握工程质量动态，根据业主和监理部门检查出的质量问题，随时组织有关人员进行分析，对存在的问题及时采取纠正或预防措施，监督检查施工情况，对违反技术要求的操作行为应随时制止和纠正。

(3) 项目质量负责人, 严把质量关, 对工程质量进行全面监督检查, 对项目工程质量检查工作负全面责任。并将结果书面报送业主和监理部门, 协助工程技术负责人组织对工程质量事故及时进行分析、研究并提出处理意见, 制定纠正和预防措施。

2.2 组织管理措施

(1) 严格遵守施工规范、规程、标准。

现场施工人员, 必须明确施工中的每一分部分项的标准, 工人操作前认真交底、仔细核查。对每一个施工工序都要核查验收, 使之达到设计及规范的要求标准。

(2) 积极开展“一学、五严、一追查”活动。

认真组织工程技术人员学习国家及油田公司颁发的各项规范、规程, 学习油田公司编写的各项工艺标准, 施工中严格执行“五严”, 并制定相应管理措施, 发现问题追查到底, 把质量隐患消除在萌芽状态。

(3) 严格执行我处质量管理措施

以我工程处制定的四级管理制度为主体开展质量管理, 工作以项目经理为龙头, 施工员、质量员以及班组长形成强有力的质量管理体系, 层层把关, 严格落实执行各自质量责任制。以分项优良保分部优良, 保单位工程达到优良。

(4) 落实七项质量管理制度

我工程处近几年制定了一套成熟的质量管理制度:

- A 操作前有质量交底;
- B 操作工序有交接;
- C 大面积工作有样板;
- D 岗位挂牌制;
- E 质量优劣有奖罚;
- F 施工中间有检查;

(5) 加快质量工程管理体系运转

我工程处质量施工技术有一套完整的质量、技术管理体系，使工程质量在始终有目标的控制中，做到上下统一、内外一致。管理体系见图一。

2.3 质量管理保证措施

为了确保工程质量，我工程处项目部在全面落实质量责任制、严格执行质量技术标准的前提下，认真采取以下一些质量预控措施，根据本工程项目的特点，我工程处采取如下管理保证措施：

(1) 按要求建立本工程项目的质量管理体系及其组织网络，落实质量要素分配。

(2) 建立与本投标方案相应的质量计划大纲，并严格贯彻执行，按质量体系的要求，落实运行监控。

(3) 落实横向职能管理质量责任制，纵向分级总包责任制，建立以项目经理为总包质量第一负责人的质量责任制。

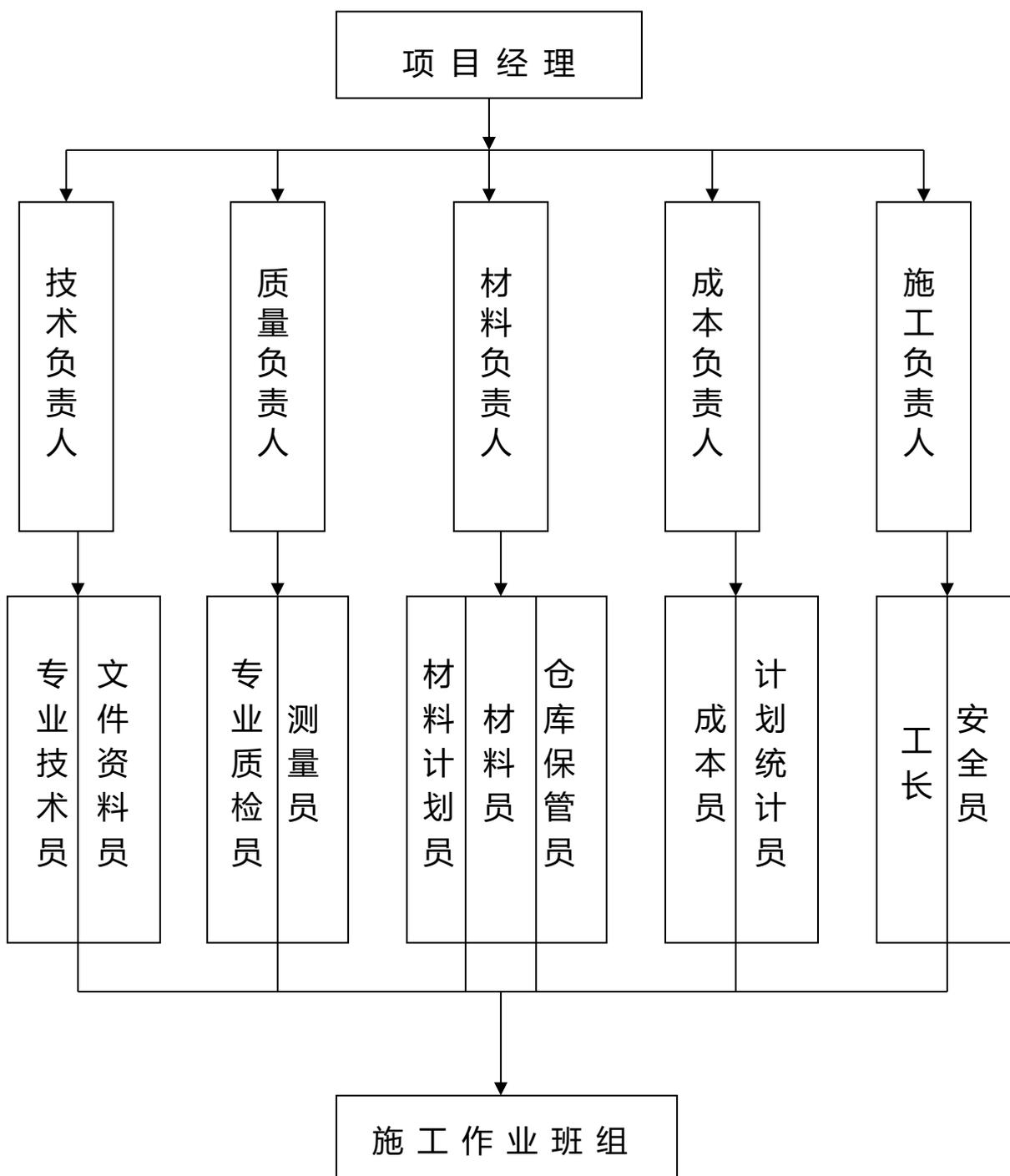
(4) 强化过程控制、严格实行施工过程的三级技术复核和每道工序质量管理点跟踪，落实重点管理；挑选优秀职工担任质量监护，跟踪控制

操作质量。

(5) 实施质量否决权，在项目经理授权下，技术质量人员独立行使质量否决权，严格按照质量技术标准，严肃“三令”制度，摆正质量与进度的关系。

图一

质量保证体系机构图



(6) 对工艺复杂的施工部位或难度较大的分项工程，设立质量跟踪管理，实行重点管理，由质量员与班组签定明确奖罚标准的质量保证协议书。

(7) 及时控制质量动态。项目部经理通过由质量员定期编制的质量检查报告，经过分析反馈，制定控制措施。

(8) 严格把好材料关，对进场的材料及时查验质量。

(9) 与现场监理密切配合，执行现场监理各项有关质量保证的指示及认真对待分析现场监理的有关工程质量的信息反馈，从中找出原因，有针对性的加以改进提高，使质量水平更上一台阶。

二、文明施工及环境保护

1、文明施工是施工企业的窗口，此项工作的好坏直接反映出企业的管理水平，因此必须应用现代管理方法，科学组织施工，做好施工现场的管理工作。

2、加强对职工的职业道德教育，树立文明施工的思想意识。

3、对进入该项目人员进行环保意识教育，使每个人认识到环境保护的重要性，从而自觉保护环境。

4、对生活 and 施工场地，设专人清理生活垃圾和施工废料，保持生活环境的清洁和文明的施工环境。

5、对易飞扬物、散体材料和废弃物的运输、堆放，采取防尘措施。

6、工程完工和工程竣工后剩余的物品及垃圾全面清理做到工完料净、场地清。

第七章 HSE 管理措施

一、公司 HSE 管理体系

1、公司 HSE 管理体系发展概况

公司经过 20 多年建设和发展,健康、安全与环境管理水平全面提高,保障健康、安全与环境的基础设施更加可靠,全体员工健康、安全与环境意识普遍增强,公司设立了 HSE 管理委员会。进入 90 年代后,公司总体健康、安全与环境表现水平逐年提高,事故率逐年下降。

2、公司 HSE 管理体系

(1) 公司 HSE 承诺、方针和目标

随着现代企业制度的建立,公司坚持可持续发展战略,将以更加合理的资源开发和利用,推动公司质量健康、安全与环境事业的全面发展,以更加有效的保证措施履行对社会和员工的健康、安全与环境承诺,走出一条可持续发展的企业发展之路。

※公司的承诺:

- A、全员健康、保证劳保用品配齐,严格执行业主的合法要求;
- B、依法建立科学的 HSE 管理体系,并保证有效运行,树立一流的企业质量健康、安全与环境形象。
- C、精心作业,保护生态环境,努力减少环境污染;
- D、配备必要资源,强化职工质量健康、安全与环境意识,最大限度地保障职工健康和安全;

E、为用户提供可靠的优质服务

二、工程 HSE 具体目标

1、确保每位员工和施工作业中可能影响到的任何人的健康与安全，确保每项工作的工程安全 and 质量。

2、减轻施工作业活动对环境的影响，更加有效地保护和利用自然资源。

3、增进员工“质量健康、安全、环境”意识，使人人都积极地介入质量健康、安全、环境事物。

4、养成“安全、健康”的工作习惯，创造“安全、健康”的工作环境。

※公司的质量健康、安全与环境方针：

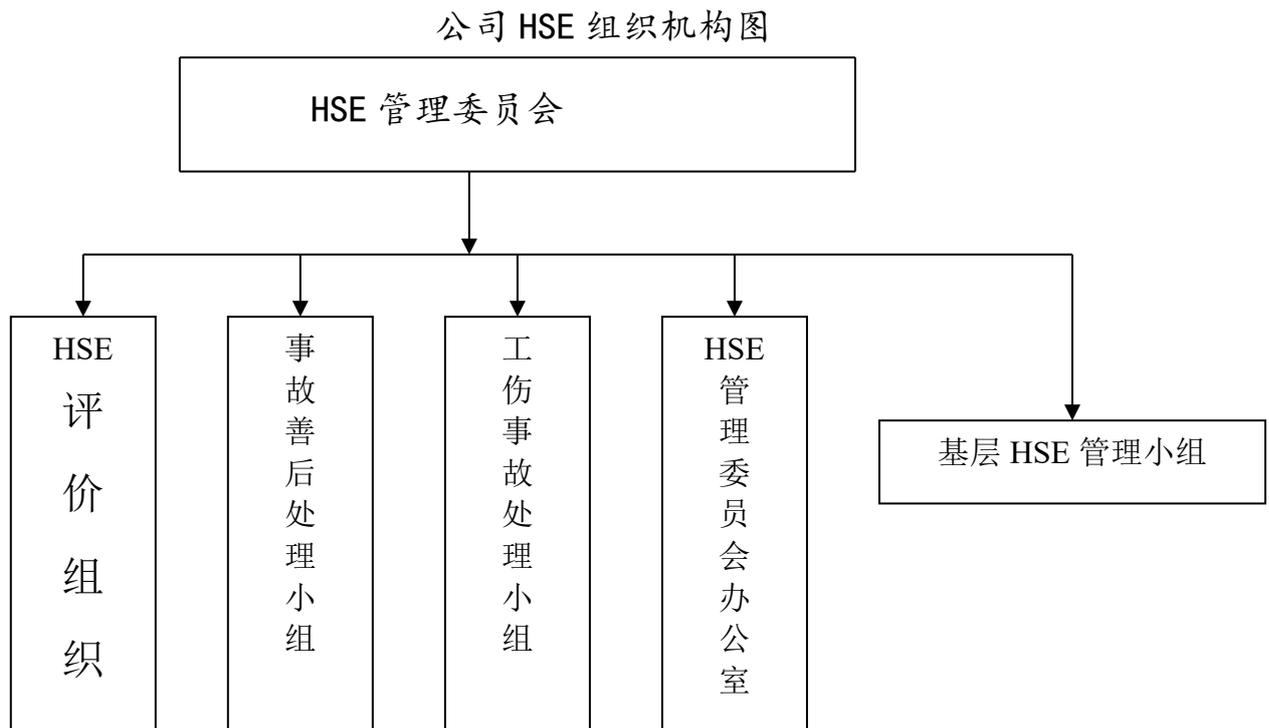
A、认真履行集团公司方针；

B、质量可信、健康至上、安全第一、环保领先；宣教结合、更新观念；完善体系、全员参与；加强监督、预防为主；依靠科技、综合治理；走全员健康、安全和可持续发展的道路；

※公司的质量健康、安全与环境目标：

A、保证集团公司目标在本公司的实现；

B、公司质量健康、安全与环境表现保持在国内同行业先进行列，向无事故、无污染、树立一流企业形象的目标迈进；



三、施工应急措施

为了提高我工程处的整体应急能力,确保停车场施工中发生紧急情况时,采取有效的应急措施,有效的保障人员的生命和财产的安全,保证质量、保护环境,把损失降到最低。针对青海油田的特殊地理位置和油气、工艺生产情况和特点,制定了相应的应急措施。

1、应急机构

(1)成立了应急小组,应急小组人员身体素质好、政治觉悟高、组织性强、表现出色。应急小组进行培训和演习。

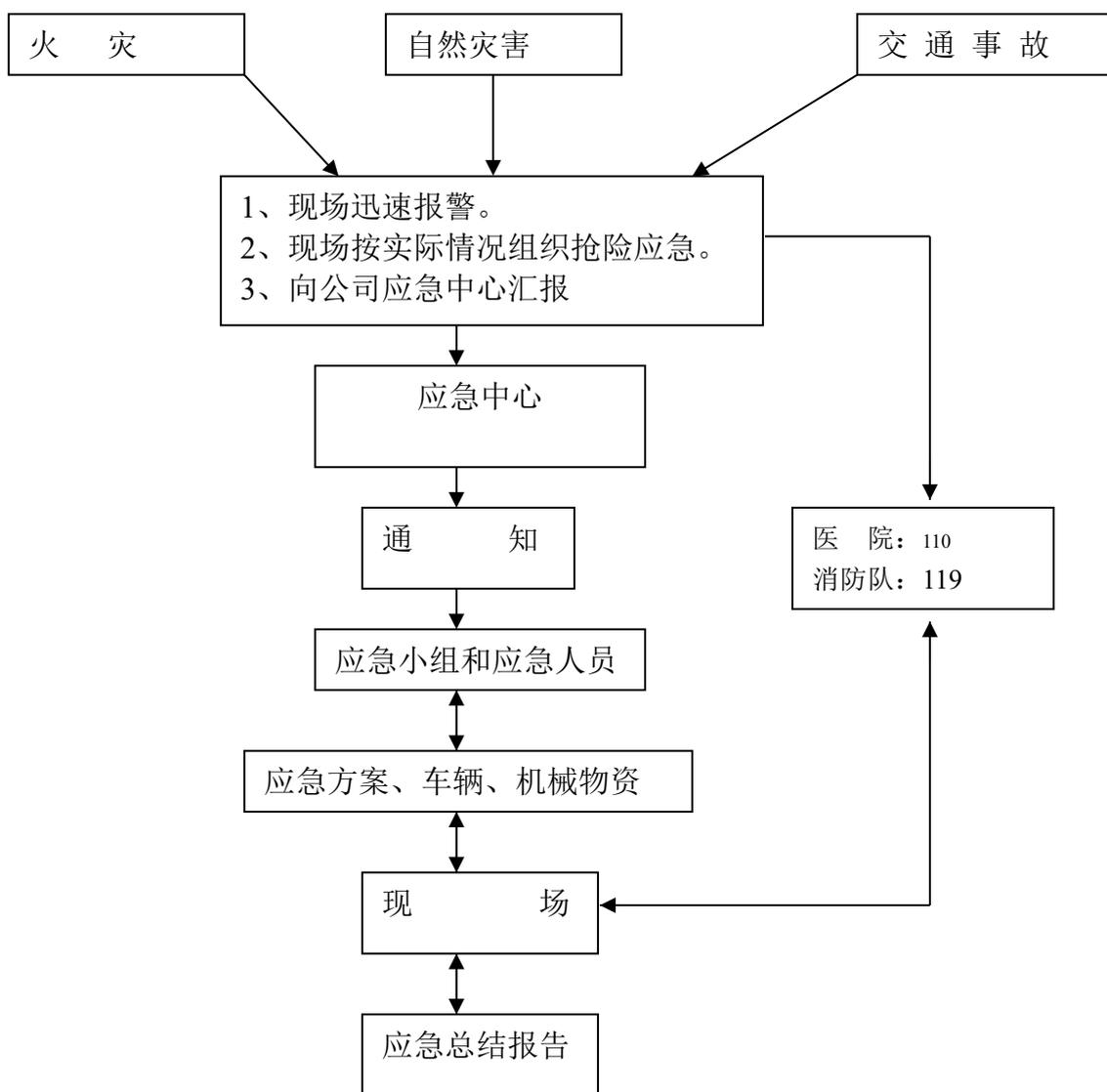
(2)成立了应急指挥中心,负责人。

2、职责

(1)应急中心负责紧急信息的收集、汇报、应急的全面联系和应急后的总结。

- (2) 应急小组负责应急车辆的组织安排。
- (3) 应急小组负责应急现场的安全工作。
- (4) 应急小组制定应急方案。
- (5) 应急小组负责应急物资的准备和配送。

3、应急程序



针对本工程项目的施工特点和地理气候条件,为确保施工人员的身体健康,最大限度的杜绝和控制各类事故的发生,做好施工过程的环境保护工作,在施工中,项目经理应加强安全领导工作,切实把安全工作放在首位,使安全工作制度化、经常化、科学化,创造良好的施工环境,以保证安全施工。本着“谁主管谁负责”的安全工作负责制,特制定以下方针、目标和措施:

1、指导思想

认真贯彻执行国家“安全第一、预防为主”的安全生产文件,更好的贯彻和落实相关政策和法规。

健全和完善企业安全制度:

- A 安全生产责任制度;
- B 安全生产培训教育制度;
- C 安全生产奖罚制度;
- D 安全生产检查制度;
- E 安全技术交底制度。

2、安全生产管理目标

本工程按标准化工程进行安全管理,杜绝各类事故的发生,各层次、各环节认真按照程序文件进行标准化管理,定立标准化现场,规范化、标准化作业,从而把握每一个控制点,促使安全管理工作达到一个新水平。

项目部经理是本项目安全生产的第一责任人,以第一责任人为核心实行分级负责,做到“竖向到底横向到边”,要目标明确、责任到人,同时把安全生产工作的好坏作为考核管理人员的标准之一。

3、主要安全生产管理制度

(1) 安全技术交底制度

工程开工前,对所有参与工程施工的管理人员及基本操作人员进行全面安全技术交底,由项目经理或专职安全员负责。对主要工种的施工人员做随机安全技术交底,根据施工内容、工程进度及作业环境变化等分别进行。对特种作业人员每月定期进行一次安全技术交底,并视具体情况如操作工具、作业内容等的变化进行不定期的安全技术交底。

(2) 安全检查制度

为了更好的搞好安全生产工作,预防伤亡事故,力争把事故降下来。通过安全检查对施工中存在的不安全因素进行预测、预报和预防。对施工中不安全行为和不安全状态,采取提前制止、消除措施,进一步宣传贯彻安全生产方针政策和各项安全生产规章制度、规范标准。增强领导和群众安全意识,纠正违章指挥、违章作业,提高安全生产的自觉性和责任感。

(3) 安全教育培训制度

安全教育是以提高全员安全意识,安全管理水平和防止事故,实现安全生产为目的的。通过安全教育提高各级生产管理人员和广大职工搞好安全工作的责任感和自觉性,增强安全意识,掌握安全生产的科学知识,不断提高安全管理水平和安全操作技术水平。安全教育必须经常化、制度化,才能使广大职工广泛掌握安全技术知识和安全操作技能,端正安全生产的态度,努力减少或消灭安全事故。安全教育的内容分:

A 安全生产思想教育;

B 安全知识教育;

C 安全专业技能教育；

D 法制教育；

E 加强劳动纪律教育；

(4) 施工现场消防管理制度

现场人员必须自觉遵守消防法规，履行防火义务，制止危害防火安全的行为，提高消防意识。

严禁乱接电线，乱用电炉子；严禁使用常明灯；严禁违章冒险作业；严禁随意燃火。

安全用电用火，在严禁用火的施工现场，确因工作需要明火作业的必须专人办理生火证后，按划定范围生火，并指定专人负责，作业后必须熄灭火源，以防万一。

冬季取暖设施必须安全可靠，并与周围易燃物品保持一定距离；严禁使用自制伪劣电褥子取暖。

临建仓库、宿舍等不准存放汽油、酒精、油漆或其他易燃易爆危险品。

防火重点部位必须根据需要配备消防器材，设在醒目易见的位置，指定专人保管，平时严禁动用，并保持其完好无损，使用后要及时检修或更换。

4、土方、机械施工安全措施

(1) 挖掘机作业应保持水平位置，行走装置应予以制动，装车时不得碰撞汽车的任何部位，在有地下管线的区域作业，必须用人工把地下管线探明并采取保护措施后再进行作业。

(2) 推土机作业时应先填平工作场地，坡道行驶要低档慢行，严禁空挡滑行，两台推土机前后距离不得小于 8 米，左右不得小于 1.5 米。

(3) 压路机作业时，当需要清理碾子上的粘物时，清理人员要站在两端，禁止正面跟进，且时速不得大于 5km/h，两台车前后距离不得小于 5 米，左右不得小于 1.5 米。停止作业后要将车放在平坦坚实的地方，不得停放在路基边缘或斜坡上。

(4) 平地机作业的前方不得有坚实的障碍物和行人，行驶中要将刮刀片开到最高位置，并将其斜放，两端不得超过后轮外侧，作业后应停放在平坦安全的地方，并拉上制动器。

(5) 装载机作业时禁止任何人上下机械，严禁用铲斗载人。两台车前后距离不得小于 5 米，上下坡道要低速行驶。车在坡上熄火后，应将铲斗落地，制动牢靠后再启动行走。

(6) 各种车辆行驶时车速不得大于 40km/h，小型机动车，翻斗车时速不得大于 15km/h，自卸汽车与其他机械要密切配合。汽车司机要服从指挥，保证土方及砂石料倒入指定地点。并设专人警卫。

(7) 施工区域内两端应设立禁行牌，实行交通管制，非施工人员车辆不准随便穿行，确保取得安全管理工作的成功。

第九章 工期保证措施

为确保工期目标和施工布署的全面实现，我们的指导思想是：统筹安排，严密管理，精心组织施工。在严把质量关的前提下，加快施工进度，确保工程安全、低耗、按期完工。我们的具体措施是：

1、从施工资源上保证

在确保施工安全、质量的前提下，从人力、物力、财力及方法手段等

各方面都要有相应的投入来确保按时甚至提前完成各阶段工期控制点，以确保最终完成工期目标。这样做的好处有：前期抓紧为后期留有余地，一旦发生意想不到因素影响施工进度，则可以前后工期控制点之间做适当合理的调整以不影响工期目标的按时完成。

2、从进度计划和管理上保证

编制周密的施工进度计划，严格按进度计划实施施工生产。针对施工进度计划编制相应的材料供应计划，从材料供应上保证进度计划的顺利实现。

在项目管理班子内，把工程的施工形象进度作为内部考核的一个重要指标，层层落实责任和权限，从上到下目标明确、中心突出，对工期有重要影响的着急工序和控制点要抓紧不放、跟踪到底，直到按时完成为止。将完成形象进度的好坏作为评判项目管理能力的一个标准。

3、从保证质量和安全上保证进度

在施工过程中狠抓过程质量控制，杜绝因质量不合格造成的返工现象，从而保证施工进度的实现。狠抓施工安全和质量，加强宣传教育，使“安全第一”、“质量是生命”成为从上到下的共识。只有在确保质量、安全的前提下，才能讲进度、抓工期、求速度，离开了安全和质量，任何进度工期都是难以保证的。

4、抓前期工作抢前期进度

我们将尽快进入施工现场，积极作好熟悉现场、周围环境及各项施工准备工作，为尽早投入施工创造好条件，把准备工作做细、做充足。前期

施工进度提前完成，对后期的施工进度的实现减少了负担。

5、从材料供应上保证

分项工程施工前，材料计划的提出有充足的提前量，以便业主及我方采购员有充足的时间询价和购买，这样就不会因材料跟不上而影响工期。

6、从技术上保证

施工前由技术人员认真研究图纸，吃透图纸内容，疑难问题提前解决，做到不在临施工时才发现图纸问题，造成因为等答复而耽误工期。积极落实业主、监理工程师及设计人员所发出的各项技术变更。