

目录

第一章	编制说明	3
第一节	综合说明	3
第二节	编制依据	3
三、	其他依据	4
第二章	施工技术方案	4
第一节	工程概括	4
第二节	施工技术方案	4
第三章	质量保证体系及措施	6
第一节	质量管理	6
第二节	质量控制	8
第四章	安全文明施工及环境保护	14
第一节	文明施工	14
第二节	环境保护	15
第五章	工期承诺及保证措施	16
第一节	工期承诺	16
第二节	保证进度的组织措施	17
第四节	保证进度的材料供应措施	19
第七章	施工进度计划	19
第一节	施工进度计划	19
第二节	施工步骤制定原则	20
第三节	施工步骤	20
第四节	施工进度管理要点	21
第五节	施工进度计划表(见附图)	22
第十章	施工现场的协调措施及项目管理人员配置	22
第一节	总体措施	22
第二节	与业主、监理的协调措施	23
第三节	与其他施工单位的配合	24
第四节	项目内部的协调管理措施	25

第一章 编制说明

第一节 综合说明

本工程施工组织设计本着遵循我司“务实、守信、创新、追求完美、塑造装饰精品”的质量方针，根据国家有关政策与法规，根据设计图纸和建设单位要求，结合本工程性质、规模和各种客观条件，从经济技术和装饰效果、使用功能相统一的全局出发，做出的科学、合理的组织设计。

针对工程具体情况，合理安排施工进度，在选用常规的施工方案基础上。采用新技术、新工艺，进行工技改革，降低成本，充分利用施工机械反设备，尽可能的推行工厂化施工，使消耗降到极限。对现场仓储、运输、供应、施工、生活设施作出规划和安排，使施工活动有计划地、有条不紊地进行，达到优质、低耗、文明、高速的宗旨。

在施工期间，如设计发生变更或其它条件发生变化时，必须适当修改施工方案，以保证质量和工期的要求；而因修改施工方案造成进度或其它方面的影响，应制定具体的补救措施。

第二节 编制依据

编制依据

1、《中华人民共和国建筑法》

2、餐饮装饰设计施工图

二、执行的主要规范及规定

1、《建筑装饰装修工程质量验收规范》(GB50210-2001)；

2、《建筑安装工程质量检验评定统一标准》(GB50300-2013)；

3、《建筑内部装修设计防火规范》(GB50222-2001)；

- 4、《建筑地面工程施工质量验收规范》(GB502090-2010)；
- 5、《民用建筑室内环境污染控制规范》(GB50325-2001)；
- 6、《建设工程施工现场管理规定》(建设部颁发)
- 7、中华人民共和国《工程建设标准强制性条文》。

三、其他依据

1. 施工现场勘测的实际情况。
- 2、建设单位对施工单位的要求。
- 3、我公司目前所具备的施工实力。
- 4、我公司以往施工过程中所总结的施工经验。
- 5、根据本工程现场的施工条件以及本工程的重点，难点、特殊部位所制定的措施。

第二章 施工技术方案

第一节 工程概括

一、工程基本情况

1. 工程名称：
- 2、工程地点：
- 3、建设单位：

第二节 施工技术方案

1、施工准备工作计划

工程项目施工准备分为技术准备、物资准备、生产准备和施工现场准备。为了落实

各项施工准备工作，加强对其检查、必须根据各项施工准备的内容时间和人员，编制施工准备工作计划。

2、技术准备

技术准备是施工准备的核心，任何技术的差错成隐患都可能引起人身安全和质量事故，造成人、财、物的损失，因此必须认真细致地做好技术准备工作。具体有以下内容：

- 1)、施工图纸会审:组织技术人员认真学习设计施工图，掌握施工图纸的全部内容，熟悉设计目的、设计意图、领会设计效果，提出合理化建议。
- 2)、会同有关单位搞好现场接收工作:现场交接的重点是施工测量与有关资料的移交，熟悉场地情况，包括场地构筑物、管线埋设、种植条件等。
- 3)、编制施工图预算:依据设计施工图，招投标文件，合同条款编写详细施工图预算，它是签订合同、工程结算、进度拨款、成本核算、材料计划编制、加强经营管理的重要依据。
- 4)、编制施工组织设计:它是指导施工现场全部生产活动的技术经济文件，阐明施工工艺和主要项目的施工方法、劳动力组织和工程进度、质量、安全、文明施工的保证措施，收集以前施工的各种经验，针对本工程的特点和难点，以及建设单位的要求，编制切实可行的施工方案。
- 5)、技术交底:在工程开工前，工程技术负责人应组织参加施工的人员进行技术交底，应结合具体工程内容、施工现场、关键工序和施工难点的质量要求、操作要点及注意事项，验收标准等进行交底。技术交底采取“双层三级制”，交底后施工人员认真反复学习，贯彻执行。

3、物资准备

物资准备工作包括材料准备、施工机具准备和安全防护用品的准备。

- 1)、材料准备:根据工程内容确定需用量，确定好货源，签订购买合同进度要求制订进场计划，组织好运输。对主要建筑材料，应根据实际况做好材料采购计划，分批进场，对各种材料的入库、检验、保管和出库应严格遵守公司质量文件的规定，同时加强防盗、防火的管理。
- 2)、施工机具准备:根据施工工艺的需要，编制施工机械使用计划，工程进度要求。

确定进退场的时间，对公司自有的机械设备，提前检修，保养好、对于需租赁的大型设备，提前签好租赁合同。

4、生产准备

进场后、将用电负荷报经监理单位审定后由建设管理方负责联系水电接口，然后进行水电接驳，并与业主办理交接手续，

1). 施工用电

临时用电系统根据各种用电设备的情况，采用三相五线制树干式与放射式相结合的配电方式。干线电缆选用橡皮绝缘电缆。施工配电箱采用统一制作的标准铁质电箱，电箱、电缆编号与供电回路对应。

2)、施工用水、排水

本工程施工用水、生活用水和消防用水原则上使用楼内的给水系统。施工期间产生的污水，能经二级沉淀处理的可以排入市政污水管网。不能净化的污水将外运处理。

3)、施工扰民问题

施工期间主要为楼内作业，施工时影响外界的主要为噪音及运输，因此在此施工期间，施工时间主要放在白天作业，抓好施工现场的安全文明施工管理及工人管理。

第三章 质量保证体系及措施

第一节 质量管理

一、质量承诺

我方郑重承诺：本工程质量等级确保一次性验收合格。

二、质量管理体系

质量管理体系是运用科学的管理模式，以质量为中心所制定的保证质量达到要求的循环系统，质量管理体系的设置可使施工过程中有法可依，但关键是在于运转正常，只有正常运转的质量管理体系，才能真正达到控制质量的目的。而质量管理体系的正常运作必须以质量控制体系来予以实现。

1、施工质量控制体系的设置

(1)自施工之日起，成立以项目经理为首的质量管理体系。在项目经理统一领导下，由项目施工员、项目质检员具体实施对本工程的质量监控和管理，使工程质量等级纳入投标质量等级的控制目标。公司部门配合现场质量管理体系进行预控、监督和检测。从技术组织、工序控制、材料管理、质量检测、工程配合、产品保护等方面落实措施。

(2) 以质量目标为依据，编制相应的分项工程质量目标计划，这个分项目标计划应在项目参与管理的全体人员均熟悉了解，做到心中有数。

(3) 在目标计划制定后，各施工现场管理人员应编制相应的工作标准在施工班组实施，在实施过程中进行方式、方法的调整，以使工作标准完善。

(4) 在实施过程中，无论是施工班组长还是质检人员均要加强检查，在检查中发现有问题并及时解决，以使所有质量问题解决于施工之中，并同时对这些问题进行汇总，形成书面材料，以保证在今后成下次施工时不出现类似问题。

(5) 在实施完成后，对成型的建筑产品进行全面检查，发现问题，追查原因，对不同问题进行不同的处理方式，从人、物、方法、工艺、工序等方面进行讨论，并产生改进意见，再根据这些改进意见而使施工工序进入下次循环。

(6) 本工程要特别注意对轴线测量、弹线复核、标高引测的控制，抓好工艺技术交底、交深、交细、控制通病源头，抓好过程检验纠正通病雏形。从技术组织、工序控制、材料管理、质量检测、工程配合、产品保护等方面落实措施。

2、施工质量控制体系的运行

(1) 项目领导班子成员应充分重视施工质量控制体系运转的正常，支持有关人员开展的围绕质量管理体系的各项活动。

(2) 强有力的质量检查管理人员，作为质保体系中的中坚力量。

(3) 提供必要的资金，添置必要的设备，以确保体系运转的物质基础。

(4) 制定强有力的措施、制度，以保证质量管理体系的运转。

(5) 每周召开一次质量分析会，以使在质保体系运转过程中发现的问题进行处理和解决。

(6) 全面开展质量管理活动，使本工程的施工质量达到一个新的高度。

3、施工质量控制体系的落实

工程施工是一个物质生产过程，施工质量控制体系主要是围绕“人、机、料、法、环”五大要素进行的，它们形成一个系统，要进行全面控制。任何一个环节出了差错，则势必使施工的质量达不到相应的要求，故在“质量计划”中，对这施工过程中的五大要素的质量控制措施必须予以明确地落实。

第二节 质量控制

一、构成装饰工程质量的要素

1、**装饰基层质量**：主要包括装饰基面的位置误差，基层的平整度、垂直度，基层强度、刚度，基层缺陷(裂缝、孔洞等)。

2、**装饰设计质量**：主要包括装饰设计是否满足建筑功能要求，是否符合建筑结构。

3、**装饰材料质量**：主要包括装饰材料的外观尺寸、色泽及有无缺损，内在质地与各种建筑物理性能，材料的稳定性。

4、**装饰工艺水平**：主要包括装饰工艺具体实施的难易程度，工艺控制的稳定性，对现场环境的适用性以及对其他工序的干扰程度。

5、**工人操作水平**：主要包括工人对装饰工艺掌握的熟练程度，工人的劳动态度及劳动纪律。

6、**成品保护水平**：主要包括成品保护和制度，成品保护的技术措施及施工人员的成品保护意识。

二、保证质量的施工要素控制措施

1、施工计划的质量控制

(1)作为承包商在编制施工总进度计划、阶段性进度计划、月施工进度计划等控制计划时，应充分考虑人、财、物及任务量的平衡，合理安排施工工序和施工计划，合理配备各施工段上的操作人员，合理调拨原材料及各周转材料、施工机械，合理安排各工序的轮流作息时间、在确保工程安全及质量的前提下，充分发挥人的主观能动性，抢工期。

(2)于本工和工期，在施工中应树立起工程质量为本工程理念。如果工期和质量两者发生矛盾，则应把质量放在首位，工期必须服从质量，没有质量的保证也就没有工期的保证。

(3)综上所述，无论何时都必须在项目经理部树立起安全质量放在首位的概念，但工期的紧迫，就要求项目部内的全体管理人员在施工前做好充分的准备工作，熟悉施工工艺，了解施工流程，编制科学、简便、经济的作业指导书，在保证安全与质量的前提下，编制每周、每月直至整个总进度计划的各大小节点的施工计划，确保其保质、保量地完成。

2、施工技术的质量控制措施

(1)施工技术的先进性、科学性、合理性决定了施工质量的优劣。发放图之后，专业技术人员会同施工工长先对图纸进行深化、熟悉、了解，提出施工图纸中的问题、难点、错误，并在图纸会审及设计交底时予以解决。同时，根据设计图纸的要求，对在施工过程中，质量难以控制，或要采取相应的技术措施、新的施工工艺才能达到保证质量目的的内容进行摘录，并组织有关人员进行深入研究，编制相应的作业指导书，从而在技术上对此类问题进行质量上的保证，并在实施过程中予以改进。

(2)施工工长在熟悉围纸、施工方案或作业指导书的前提下，合理地安排施工工序、劳动力，并向操作人员作好相应的技术交底工作，落实质量保证计划、质量目标计划，特别是对一些施工难点、特殊点，更应落实至班组每一个人，而且应让他们了解本次交底的施工流程、施工进度、图纸要求、质量控制标准，以便操作人员心里有数，从而保证操作中按要求施工，杜绝质量问题的出现。

(3) 在本工程施工过程中将采用两级技术交底。第一级为项目总工程师，根据经审批后的施上组织设计编制作业指书，对本工程的施工流程，进度安排、施工工艺等向项目全体施工管理人员，特别是施工工长进行交底。第二级为施工工长向班组进行技术交底。

(4) 在本工程中，将对以下的技术保证进行重点控制：

- 1、各种大样图；
- 2、原材料的材质证明，合格证，复试报告；
- 3、基准线、控制轴线、标高的控制。

3、施工操作中的质量控制措施

(1) 施工操作人员是工程质量的直接责任者，故从施工操作人员自身的素质以及对他们的管理均要有严格的要求，对操作人员加强质量意识的同时，加强管理，以确保操作过程中的质量要求。

(2) 对每个进入本项目施工的人员，均要求达到一定的技术等级具有相应的操作技能，特殊工种必须持证上岗。对每位进场的劳功力进行考核，同时，在施工中进行考察，对不合格的施工人员坚决退场，以保证操作者本身具有合格的技术素质。

(3) 加强对每个施工人员的质量意识教育，提高他们的质量意识，自觉按操作规程进行操作，在质量控制上加强其自觉性。

(4) 施工管理人员，特别是工长及质检人员，应随时对操作人员所施工的内容、过程进行检查，在现场为他们解决施工难点，进行质量标准的测试，随时指出达不到质量要求及标准的部位要求操作者整改。

(5) 在施工中各工序要坚持自检、互检、专业检制度，在整个施工过程中，做到工前有交底，过程有检查，工后有验收的“一条龙”操作管理方式，以确保工程质量。

4、材料及半成品的质量控制

(1) 材料物资的管理是企业进行经济核算的重要基础工作，加强材料的质量、数量的检验和控制是延长建筑产品的使用寿命和降低成本的重要关键。根据材料物资的管理工作量配备专职仓库保管员加强原材料及半成品现场管理，严格把好材料质量、数量验收关。

(2) 采购物资必须在合格的材料供应商范围内采购，如所需材料在合格的材料供应商范围内不能满足，就要进行对其他厂家的评审，合格后再进行采购。物资采购遵循在诸多厂家中选优，执行首选名牌产品的采购原则。

(3) 将所采购的物资分类 A、B 类，A 类材料必须提供材料质量证明并在规定期限内进行进场复试合格后方可入场，B 类材料必须有合格证。一些材料还要有《准用证》及使用说明。

(4) 建立物质评审小组，由材料部门、项目经理部及吸收有关专业技术人员参加，对材料供应商的能力、产品质量、价格和信誉进行预审，选定合格材料供应商。

三、质量控制的管理制度

1、统一放线、验线制度：结构施工完成以后，统一测设楼层标高基准和坐标基准，逐个房间弹设坐标十字线，作为装饰施工与设备安装的统一参照系。

2、材料审批、检验制度：装饰施工单位根据装饰设计的要求选购材料，递交样品报建筑师或监理工程师审批，防火材料须有市级或市级以上消防专业单位检验证明。材料进场时比照经批准的样品检查、验收。装饰材料在安装之前须再次检查把关。

3、工序流程交接制度：根据装饰工程和设备安装工程各工序的逻辑关系编制统一的工序流程，各工序的施工人员按流程先后进入工作面。前后两道工序的交接一律办理书面移交手续。上道工序的施工人员退出工作面后、下道工序对成品保护负责。

4、工艺标准制度：对各装饰分项，分别编制工艺标准，下达到作业队，作为技术交底和施工过程控制的依据。

5. **工人考按上找制度**：采用专业工长领导下的专业班组的劳动组织形式、施工前进行技术交底和操作培训，考核不合格者不得上岗操作。

6. **成品保护制度**：明确成品保护的技术措施和责任划分。

7. **质量检查、验收与奖惩制度**：装饰施工管理水平渗透、影响并体现在装饰工程质量其他各要素上，主要包括：管理机构的组织形式，管理程序和制度，管理人员的素质，管理辅助工具或设备。

四、过程质量的阶段性控制措施

施工质量控制措施是施工质量控制体系的具体落实，其主要是对施工各阶段及施工中的各控制要素进行质量上的控制，从而达到施工质量目标的要求。施工质量控制要以系统过程对待，施工全过程的质量控制是一个系统。包括投入生产要素的质量控制、施工及安装工艺过程的质量控制和最终产品的质量控制。

1、事前控制阶段

1) 事前控制是在正式施工活动开始前进行的质量控制，即质量预控，如果说事中控制是关键，那么事前控制就是先导。事前控制，主要是建立完善的质量管理体系，编制“质量计划”制订现场的各

种管理制度，完善计量及质量检测技术和手段。对于工程项目施工所需的原材料、半成品、构配件进行质量检查和控制，并编制响应的检验计划。

2) 进行设计交底，围纸会审等工作，并根据本工程特点确定施工流程、工艺及方法。对于本工程将要采用的新技术、新工艺、新材料均要审核其技术审定书及运用范围。检查现场的测量标准，月位线等。

3) 质量预控及检测标是保证工程质量的一个重要手段。因此，项目部从领取施工图纸到手之日起，经围纸会审，编制施工组织设计。分项分部工程质量评定，单位工程质量评定施工验收，直至竣工后保修服务，每个环节都由专人负责，专人检查、

专人评定，层层把关严格执行，同时认真接受业主和业主委派的监理单位及政府质量监督机构的指导和监督，经过内外的共同作用，互相合作实现工程质量一次性达到投标质量等级要求。

4) 进行质量控制教育。围绕总体目标和分项目标，在项目和施工队伍全体员工进行普遍质量意识教育、质量管理制度教育、质量标准教育：牢固树立“质量第一”的意识。

5) 狠抓准备工作质量。施工准备是抓好施工质量控制的基础。为此，在每项工作开工时，要求项目部和施工队认真抓好思想准备、技术准备、物资准备、设备准备、组织准备和现场准备，准备工作做好了，质量控制工作才能顺利展开。

6) 针对各分项工程控制重点及质量目标，采取对策，实施质量预控。

针对事先要进行的施工重点控制项目，分析可能或易于出现的质量问题，从而提出应变对策，制定质量预防措施。

7) 工程质量预控法：全面贯彻“预防为主”的方针，推行预控质量管理，把质量管理从事后检验转交为事先控制工序及因素，把管结果变为管因素，把质量事故消灭在萌芽状态。

2、事中控制阶段

事中控制是关键，指在施工过程中进行的质量控制。主要有：完善工序质量控制，把影响工序质量的因素都纳入管理范围。及时检查和审核质量统计分析资料和质量控制图表，抓住影响质量的关键问题进行处理和解决。

3、事后控制阶段

1) 事后控制是指对纯工过的产品进行质量控制，是一个弥补过程。按规定的质量评定标准和办法，对完成后的单位工程，单项工程进行检查验收。

2) 整理所有的技术资料，并编目、建档。在保修阶段，对本工程进行维修。

第四章 安全文明施工及环境保护

第一节 文明施工

一、文明施工及工地标准化管理计划

我方承诺:我公司将严格执行文明施工和安全施工标准化管理的规定，服从业主和监理公司的现场管理，做好施工现场的消防、安全管理工作，杜绝重大消防、安全事故的发生，确保工程达到安全文明标准化工地要求。

二、文明施工保证措施

由于施工现场位于生产区内，为了减少对周围环境的影响，做到文明施工，特制定以下保证措施：

- 1、项目经理是文明施工的第一责任人，全面负责整个施工现场的管理工作，各班长负责各班组及施工工序或施工区域的文明施工管理工作，其他人员一律实行工种、岗位责任制，杜绝违章、违规操作，电工、电气焊工持证上岗。
- 2、全体施工人员，服从监理、业主驻地代表及有关监督单位的监督检查，服从管理，班组做到自产自清、日产日清、工完场清的标准化管埋。
- 3、全体工作人员施工人员进入工地必须配戴安全帽。
- 4、制作品必须堆放整齐，领用材料不得随意抛撒；
- 5、施工中产生的垃圾必须整理成堆，及时清运；
- 6、工作场地需挂贴安全施工标牌，消防器材必须放置在方便使用的部位，不得随意

挪动。

7、对施工人员进行严格的安全、消防、保卫的法律、法规交底、培训、教育，在施工现场必要位置设置警示语。

三、施工现场卫生的管理措施

1、施工中工人临时卫生间在业主指定的地点，并安排专人进行清理、打扫，做好卫生清理工作卫生。

2. 生活用水在业主指定地点，保持用水地点的环境整洁、

3、防止蚊蝇滋生，落实各项除“四害”措施。

4. 作好对职工卫生防病的宣传教育工作，针对季节性流行病、传染病等，利用宣传栏等形式向职工介绍防病、治病的方法和知识。管理

人员对生活卫生要起监督作用，定期检查现场卫生情况。

第二节环境保护

一、环境保护的目的

为了对可能具有重大环境影响. 波及质量和人体健康安全的情况和活动进行控制，我公司将依据 IS 《环境管理体系》和《职业健康安全管理体系》的要求，充分认识环境保护的重要性，预防污染，倡导环境保护，营造绿色建筑，改善施工环境，防止由于施工造成的作业污染(噪音、粉尘、施工垃圾等污染)，保障施工人员身体健康。

二、环境保护控制目标

- 1、噪音排放标准：昼间<65dB；夜间<55dB
- 2、防大气污染：施工现场扬尘达到国家二级接放规定
- 3、生产及生活污水：污水排放符合水污染物接放标准
- 4、防止光污染：夜间照明不影响周围社区
- 5、施工垃圾处理：施工垃圾分类处理，尽量回收使用

人造板及饰面人造板甲醛释放量：达到《人造板及饰面人造板理化

性能实验方法》

7、石材及墙地砖放射量：满足《建筑材料放射卫生防护标准》

8、涂料苯含量指标：(涂装企业安全管理规则》

第五章 工期承诺及保证措施

第一节 工期承诺

我方保证按施工图纸，合同条款和技术规范要求进行施工，保证在合同规定的开工日期开工，并在合同规定日期内竣工并移交全部工程，并承担因我方原因造成工期违约的全部责任。即按国家有关规定接受不超过合同价 2% 的工期违约处罚。若遇到人力不可抗拒原因或非施工方原因导致延误工期的，及时报经建设单位及监理单位签字确认。

第二节 保证进度的组织措施

1、我公司充分认识到本工程项目的的重要性，特组建具有丰富现场管理经验的、强有力的项目经理部。在项目经理的统一领导下，精心组织、精心安排。提倡前道工序为后道工序服务、与其他分包方互相协调的思想，在保证工程质量的前提下，用下列措施来保证投标工期的实现。

2. 劳动力的投入是保证工期的关键，因此当本工程的工作面一旦形成，立即按序调集劳动力，并按总进度的控制，做好后备劳动力的调集工作。在施工高峰时，视具体情况统一调度机械设备与劳动力。

3. 用施工进度的三级动态管理来保证工期进度的措施。由公司制定一项目经理部编制二级进度计划(施工总进度控制计划表)、设高工制德工业族工队组模制三候遗度计划《各生部确及通过信息反稳定平衡程每月进度计划。三个计划要求总体衔接、月计划和周计划的编馈，对计划实施的全过程作有效的动态控制制，必须具体、详细，具有实际性和可操作性。

4、项目经理部每旬召开一次施工现场会议每周召开一次现场工作协调会议。对反债的信息必须立即作出正确的处理，并对月、周计划加以调整。

5、根据工程特点及工作面的部署，强化材料设备部门人员结构，材料提前配齐配足，便于加快施工进度。

6. 为有效地缩短工期，原则上应经常加班作业，根据工程进度安排，全体施工人员与管理人员取消节假日、休息日。

7. 各类机械设备必须专人操作、精心维修，确保正常使用，以满足施工进度实际需要。这是保证工期的必备条件。

8. 充分利用经济规律及其杠杆作用，有效地调动工人生产积极性，所有施工人员的经济利益按实际进度的完成情况进行分段兑现奖罚。

9. 组织公司内部的技术力量，开展以质量为中心的劳动竞赛，即提高工程质量同时加快施工进度。

第三节保证进度的管理措施

1. 项目部管理人员认真学习项目部与业主签订的合同文本，全面理解和掌握合同文本规定的要求。在工程实施中，以合同文本为依据，自始至终贯彻执行到施工管理全过程，确保工程优质如期完成。

2. 以合同规定的承包施工范围的工程质量、工期、安全、文明施工等要求为原则，项目部编制详细、完善的施工组织设计，经业主、监理单位审核后，进行实施。

3. 以合同规定的总工期要求，项目部根据现场实际情况编制本工程施工进度进行总控制。

4. 将合同的条款要求，分解纳入相对的分包合同中，安全、文明施工等完全处于承包控制范围之内，确保工程如期完成。

5. 施工过程中各类工作联系，除必要口头通知外，项目部一律以书面指示，及时发给各工作班组执行。

6. 项目部诚恳接受业主、监理单位和当地主管部门对管理工作的指导和要求，相互紧密合作，确保工程顺利进行。

第四节 保证进度的材料供应措施

1、及时准确地向业主提出供料计划且具有超前意识；计划及时准确，关系到工程进度的顺利进行；也能充分发挥资金效益。因此，我公司将高度重视此项工作，在资料的打印、传递方面严肃认真。

2、在时间及数量上慎之又慎，绝不因为我方工作造成供料混乱。此项工作的落实，对各级管理人员制定岗位责任制，选派具有业务素质高、责任心强的专业材料员来担任此项工作。

3、设置专门的仓储库房，配备专人看管，对已装和未装的设备、材料进行定期的防护、检查、清洗、加油、回收，建立专职保管员及完整的领用手续，保证供应的设备及材料不丢失，不浪费。

4、材料的组织供应是项目部物资管理的中心任务，供应质量的优劣与供应速度的及时准确与否是关系到项目部各项工作能否顺利进行的决定因素，在做好日常工作管理方面重点抓好如下几点：

第七章 施工进度计划

第一节施工进度计划

1、进度计划控制原则

(2) 在保证工程质量的前提下，通过人力、财力、物力的投入。

(3)运用科学的管理方法和先进的机械设备，合理的进行资源分是本工程进度控制的原则。

第二节 施工步骤制定原则

在满足工程质量与工期要求的前提下，根据本工程的具体情况，重点抓好四点，即“优质、高效、安全、文明”，确定本工程施工方案原则为：

- 1、认真贯彻执行“建筑法”及建筑竣工验收规范，做到有法可依，执法必严，违章必纠、一抓到底的原则。可行的工程进度。
- 2、制定合理的施工方案、科学的技术措施，
3. 组织强有力的项目经理部，这用科学的管理模式进行管理。
- 4、配备过硬的施工队伍，足够的技术力量，齐全的施工机械。
- 5、确保物资、材料的供应与各工种的密切配合。
- 6、合理安排临时设施和制定施工现场文明管理措施。
7. 做好与周边环境的协调工作，为之提供一切尽可提供的方便服务。
8. 运用计算机辅助计划管理，合理有效的配置资源，对项目进行动态管理。

第三节 施工步骤

本工程施工范围包括室内装饰工程、电气管线及灯具的安装。按照合同规定的工期、质量和安全要求以及施工条件，在具备开工条件时，由项目经理填写“单位工程开工申请报告”，经同意后，本项目经理部遵循如下施工顺序：

- (1) 抹灰、饰面、吊顶和隔断工程，木门窗框、暗装的管道、电线管和电器预埋件等完工后进行。

(2) 木门窗铝合金门窗及其玻璃工程，根据地区及气候条件和抹灰工程的要求，在湿作业前进行。

(3) 有抹灰基层的饰面板工程、吊顶及轻型花饰安装工程，待抹灰工程完工后进行。

(4) 涂料工程，以及吊顶、隔断单面板的安装，在地毯等地(楼)面的面层施工前，以及管道设备试压后进行。木饰面层的最后一遍油漆待裱糊工程完工后进行。

第四节 施工进度管理要点

1、制订包括设计图纸到位、装饰材料供应、施工队伍调配及现场交叉作业在内的综合性进度计划。制定严密的总体形象进度书，其中包做到计括总体和分部分项进行计划及月计划、周计划和复式液动，划合理、科学安排，严格落实跟进督导，整体协调，制度统一。

2. 计划层层分解、落实，及时检查反馈，狠抓关键路线。各部位和各单项施工，只可按计划提前，不能占用其他工期的拖延，禁止工序间的相互影响工期，不允许影响到下道工序和整体工程的进度。

3、把好图纸会审关，保证及时、准确、配套供应设计图纸。

4、把好装饰材料订货、催货、运输关，保证按时、按质、按量供应各种装饰材料及相关设备。

5、改革传统装饰工艺，有条件的项目尽量采用场外加工、现场组装的工艺，加速施工进度。

6、坚持以质量求进度的正确方针，以求一次施工成活，杜绝返工。

- 7、加强工人培训，配备先进工具，改善劳动环境，提高劳动效率。
- 8、编程序化叠复式施工方案，分割单独占用工期和复式占用工期部分，不占用工期之安排，安排落实到人到位，使之不影响正常施工的进行，实行交错作业措施，上道工序和下道工序合理协调，在不发生矛盾的前提下工种间和工序间协调配合施工。
- 9、管理人员对已制定计划根据现场情况进行调整，并落实监督计划进度的进展情况。
- 10、精心组织交叉施工，定期组织现场协调会，避免工序脱节造成窝工或工序颠倒造成成品交叉破坏。

第五节 施工进度计划表(见附图)

第十章 施工现场的协调措施及项目管理人员配置

第一节 总体措施

- 1、认真学习与业主签订的合同文本，全面理解和掌握合同文本自始至终贯彻定的要求。在工程实施中，以合同文本为依据，执行到整个施工管理全过程，确保工程优质如期完成。
- 2、以合同规定的承包施工范围工程质量、工期、安全、文明施工等要求，总承包编制详细、完善的施工组织设计，由公司总工程师签发后，进行实施。
- 3、以合同规定的总工期要求，编制本工程施工总进度网络计划，此有效地对工程进度计划进行总控制。
- 4、以总工期为依据，编制工程进度分阶段实施计划(施工准备划;?劳动力进场计划;?

施工材料、设备、机具进场计划:(?进口设备、材料进场计划等)。

5. 将合同的条款要求，分解纳入相对应的合同中，使质量、工期、安全、文明施工等完全处于控制状态之中，确保工程如期完成。

6. 每周定期与其他分包单位召开一次协调会，解决生产过程中发生的问题和存在的困难。按总进度计划要求检查每周完成情况及布置施工生产计划。

7、现场管理人员在施工高峰时每天收工前开一次碰头会，协商解决当天及第二天生产过程中发生的问题，应由业主方负责解决的问题决不拖延和延期。

8、施工过程中各类业务联系，除必要口头通知外均以书面形式同业主协调、联系。交往过程中，业务联系单、备忘录等书面形式与业主进行联系。

第二节 与业主、监理的协调措施

1、积极配合业主进行场内的施工准备工作，为他们排忧解难。

2、及时根据业主工作指令，作出进度的调整计划，提前及延误应及时向业主报告：在施工过程中向业主提出的定义，要求业主及时解决。

购供应人员进行设

3. 在熟悉图纸的基础上派出具有丰富经验的采材料的订购及联系工作。技术论证并做

4、积极配合业主、监理进行工程修改、方案确定、合理的经济分析，直到满意为止。

5. 在施工过程中邀请有关专家进行降低成本，节约能源分析，提出合理化建议，使业主在满足功能要求的基础上降低工程造价。

6. 如果业主要求增加工作量，我公司将积极组织劳动力进场并实行加班、加点工作，确保工程按期竣工。

7、工程进度款的收取按合同规定，所有工程的中期付款或结算款按有关程序予以执行。

8、业务交往过程中，业务联系单、备忘录等书面形式与业主联系。

9、诚恳接受业主、监理的指导性意见和要求，相互紧密合作，确保工程顺利进行。

第三节 与其他施工单位的配合

1、本工程涉及多专业工种施工，协调和配合的内容多，施工中应

积极与其他施工单位协调处理好相关部位的配合施工。

2、消防、弱电、水电等管线安装工程为隐蔽工程均需在吊顶前全部结束，并在龙骨安装、造型确定后按装饰要求调整到位，使之横平竖直，不影响装饰造型。

3、装饰工程施工时，应加强对安装产品的保护，相互配合，相互保护，不得踩踏已安装好的产品。

4、所有精密仪器、仪表元件、灯具、面板、洁具等产品进行封闭围护，以防丢失和损坏。设备安装完毕后，采取防水、防尘等对设备进行密封保护。

5、加强职工产品保护的意识教育，对于违反者将予以重罚，直至责令当事人出场。

6、在施工中各工种应经常保持联系，互相监督，互相积极配合，按质按期完成整个工程。

第四节 项目内部的协调管理措施

1. 进场物资管理

(1) 进场物资的管理由专人负责。对口管理的人员参与进场物资的管理工作。

(2) 提供设备、材料进场的总计划，并按月提供月度计划，以期能够使业主统一协调与安排。

(3) 落实专人对进场物资予以保管，并注意对产品进行保护，防止失窃与损坏，尤其对小件贵重物资及易燃物品重点进行保管。

(4) 应做好废物的处置工作，有责任每日做好落手清工作，做到工完料尽场地清。废物与垃圾的处理按要求集中到指定地点统一处理。

2、劳动力管理

(1) 须提供劳务人员的证件复印件(身份证、劳工证等) 及特殊工种的相应操作证及上岗证。

(2) 专人管理外来劳动力的使用，严格进行安全、消防、保卫等法律、法规交底、培训、教育。施工人员只能在自己的施工范围内和业主指定区域内活动，不得乱串。

说 明

建 筑一生网，提供最新最全的建筑咨询、行业信息，最实用的建筑施工、设计、监理资料，打造一个建筑人自己的工具性网站。

请关注本站微信公众号，免费获得最新规范、图集资料

网站地址: <https://coyis.com>

本站特色页面:

➤ 工程资料 页面:

提供最新、最全的建筑工程资料

地址: https://coyis.com/dir/ziliao_

➤ 工程技术 页面:

提供最新、最全的建筑工程技术

地址: <https://coyis.com/dir/technical-reserves>

➤ 申明:

建筑一生网提供的资料均来自互联网下载，

纯属学习交流。如侵犯您的版权请联系我们，

我们会尽快整改。请网友下载后 24 小时内删除!

微信公众号



机电安装汇



推荐页面

- 1、 建筑工程见证取样：<https://coyis.com/?p=25897>
- 2、 质量技术交底范本：<https://coyis.com/?p=18768>
- 3、 安全技术交底范本：<https://coyis.com/?p=13166>
- 4、 房屋建筑工程方案汇总：<https://coyis.com/tar/zxfangan>
- 5、 建设工程（合同）示范文本：<https://coyis.com/?p=23500>
- 6、 建筑软件下载：<https://coyis.com/?p=20944>
- 7、 安全资料：<https://coyis.com/tar/anquan-ziliao>

施工相关资料：

- 1、 施工工艺：<https://coyis.com/tar/shigong-gy>

监理相关资料：

- 1、 第一次工地例会：<https://coyis.com/?p=25748>
- 2、 工程资料签字监理标准用语：<https://coyis.com/?p=25665>
- 3、 监理规划、细则：<https://coyis.com/tar/ghxz>
- 4、 监理质量评估报告：<https://coyis.com/tar/zl-pg-bg>
- 5、 监理平行检验表：<https://coyis.com/ziliao/jlzl/2018082118922.html>
- 6、 隐蔽验收记录表格（文字版、附图版）汇总：
<https://coyis.com/ziliao/2022042447903.html>
- 7、 监理安全巡查记录表汇总：
<https://coyis.com/ziliao/jlzl/2022042047706.html>
- 8、 监理旁站记录表汇总
<https://coyis.com/ziliao/jlzl/2022031844058.html>

建筑资讯：

- 1、 建筑大师：<https://coyis.com/tar/jianzhu-dashi>

2、建筑鉴赏：<https://covis.com/dir/izjs>

QQ 群：

建筑一生千人群：603044095