

夜间施工措施及抢工措施方案

创客项目部装修工程，按甲方要求在 2015 年 11 月 25 日全面竣工，现在离交工时间还有不足一个月的时间，施工项目还有多项未完成。我项目部立即动员起来，召开了由管理人员及劳务队班组长以上人员参加的动员会议，经过周密安排，在保证安全和质量的前提下，采取加班、加点及增加夜间施工，加强夜间管理，在规定时间内，为了确保实现甲方的要求，完成装修的全面竣工，特制定夜间施工措施及抢工措施如下：

1、抢工措施

1.1 当工程可能会提出加班抢工要求时，调整工期的关键工序，加强对关键部位控制和施工段的调整；合理安排好劳动力，将劳动力调整为多班作业。

1.2 在保证现场劳动力充足投入的同时，再与和本公司长期合作，关系良好的建筑劳务公司达成协议，为本工程储备一定数量的劳动力，为可能出现的工期提前抢工作准备。

1.3 需要抢工施工时，夜间不休息，实行夜间施工，确保全天 24 小时施工。

1.4 抢工施工时加强现场质量、安全、文明施工控制，确保抢工施工质量不低于正常施工时的工程质量。

2、夜间施工方案

本工程原则上在早晨 7 时至晚 6 时时间段内组织施工，不在组织夜间施工。但由于工期非常紧张，同时考虑到特殊部位施工必须连续作业，特殊时间段需要进行夜间组织施工。

2.1 夜间施工组织机构

根据 ISO14000 环境管理体系标准，本企业《环境及职业健康安全管理手册》、《项目管理手册》，编制项目夜间施工组织方案，成立以项目经理为组长，技术负责人、生产经理、专职安全员、质量管理员为副组长，劳务分包负责人为组员的项目夜间施工领导小组，在公司工程部和项目监理单位的领导监督下，组织夜间施工。

2.2 夜间施工岗位职责

建立各级人员夜间施工岗位责任制，使夜间施工责任到人。

(1) 项目经理是夜间施工的第一责任人，对整个工程项目的夜间施工生产负责。

(2) 技术负责人负责主持整个项目的夜间施工技术措施、机械设备使用措施的编制、审核工作。

(3) 生产经理具体负责夜间施工生产的计划和组织落实。

(4) 专职安全员负责对夜间施工安全生产负监督检查、督促整改的责任。

(5) 质量专职人员负责对夜间施工质量负监督检查、督促整改的责任。

(6) 经营经理具体负责夜间施工的后勤保障工作。

(7) 劳务队经理对其工作区域的夜间施工负直接责任。

2.3 夜间施工准备工作

(1) 经营经理负责夜间施工的全面后勤保障工作，确保资金和劳动保护用品，并保证供应物品的质量。

(2) 项目负责人在夜间施工前对所使用的机电设备、临电设施进行安全检查和调试，确保机电设备夜间施工能正常使用，保证夜间施工有充足的照明。

(3) 项目物资部根据工程施工进度及夜间施工所需材料提前组织进场，保证材料供应。

(4) 项目安全人员组织人员对夜间施工前进行安全设施检查，确保夜间施工安全。

(5) 项目工程部负责夜间施工的人员调配管理工作及监督管理工作。

(6) 项目技术部会同拟参与本工程建设的施工人员，共同研究图纸，熟悉现场，作好技术准备。

(7) 夜间施工开始前根据物业管理公司有关规定，由生产经理负责到物业管理公司提前办理夜间施工许可证，再取得夜间施工许可证的前提下，方可进行夜间施工。

(8) 夜间施工前做好各项工作的安排，做到不扰民，不损坏原有的建筑物品，按物业的要求保持场区内整洁卫生。

2.4 夜间施工组织工作

(1) 我单位有完善的材料供应商服务网络，拥有一批重合同、守信用、有实力的物资供应商，为保证夜间施工的材料供应，在施工阶段与各材料主要供应商签定保证夜间施工材料供应的补充协议，可以保证夜间施工所需材料的充足、及时供给。

(2) 我单位与成建制的、有同类工程施工经验的劳务队伍长期合作，已签定了本工程的合作意向书，并要求其作好夜间施工的人员准备工作，要求劳务队夜间施工阶段实行三班工作制，避免疲劳作业，确保夜间施工安全生产、质量合格。

(3) 本工程实行项目经理负责制，项目经理根据法人代表授权，可以确保指令畅通、令行禁止。

(4) 加大资源配备与资金支持，保证夜间施工各种生产资源及时、足量的供给。确保劳动力、施工机械、材料、运输车辆的充足配备和及时进场。

(5) 项目进行全盘策划、高效组织、管理、协调和有效控制，提前作好夜间施工计划，并为分包单位的工作创造良好条件。

(6) 项目部人员在夜间施工前进行分工，责任落实到人，各负其责，制定现场人员值班表，注明负责项目及联系电话，相关人员人手一份，并上报监理，为保证信息畅通。施工期间项目经理、技术负责人、生产经理、质量管理人员、安全专职人员 24 小时值班，其他现场管理人员包括调度、技术、质量、安全、电工等实行 24 小时倒班，所有值班人员手机 24 小时开机，保证通讯畅通。

2.5 夜间施工管理措施

(1) 项目技术部作为夜间施工的龙头，必须建立快速反应机制，对施工过程中出现的问题迅速予以解决，对预见性问题，适时与各方沟通，为夜间施工顺利进行创造条件。

(2) 制定夜间施工进度计划，并进行专业分解、及时插入相关工序，进行流水施工。

(3) 在项目技术负责人的领导下，对夜间施工所设计部位提前进行深化设计，明确节点、细部做法，确保夜间施工顺利进行。

(4) 精心规划和部署，优化夜间施工方案，科学组织施工，使夜间生产活动井然有序、有条不紊。

(5) 积极推广应用新技术、新工艺和成熟适用的科技成果，依靠科技提高工效、加快夜间施工进度。

(6) 作好夜间施工现场协调、配合，确保后勤保障工作的优质高效。

(7) 加强夜间施工现场管理，注重过程控制，确保每一工序一次成优，既

为下一工序的插入创造条件。

(8) 控制夜间施工时间，制定夜间施工控制计划，并进行分解和落实到管理人员和劳务作业队伍，实行劳动竞赛，对保质保量达到夜间施工节点计划的管理人员和劳务队伍实行物质奖励。

2.6 夜间施工措施

(1) 配备足够光源，我们准备在各施工区域做好临电工作，确保在各个施工点都有较好的照明。

(2) 施工现场临时用电必须采用三相五线制，设置专用的保护零线，采用“三极配电、两极保护”和五芯电缆配电系统。

(3) 每台用电设备应有各自的开关箱，并装设漏电保护器，实行“一机一闸一保一箱”制。

(4) 安全、质量员必须共同参与保证安全与质量两不误。

(5) 调派精干的电工值班，随时检修供电线路。

(6) 夜间施工人员不打疲劳战，人困马乏精力容易分散，安全、质量得不到保障，实行二班工作制，轮流倒休。

(7) 严格控制夜间噪音在 55 分贝内，夜间施工噪音控制在把噪音大的工作留在白天作业，以免影响周边居民。

(8) 尽量投入更多人员，使工程利用白天时间有计划、有步骤地按期完工。

(9) 要加强对施工人员的教育，夜间施工不要出现大声喧哗、野蛮装卸材料等不文明行为，避免引起不必要的矛盾。

(10) 电锯切割速度不要过快，锯片及时刷油；电钻、水钻开洞时钻头要保证用油和用水，降低摩擦噪音。

2.7 夜间施工人员配备

为保证夜间施工的人力资源，项目部要求各施工作业班组增加施工操作作业人员，确保按二班制组织施工

按正常施工需增加的夜间施工操作人员如下：

1、地面砼施工：10 人

2、强弱电施工：10 人

- 3、吊顶龙骨安装施工及轻质隔墙施工：5人
- 4、粉刷施工：5人

夜间施工措施及抢工措施方案

北京宏源建筑装饰有限公司

项目部

2015-10-29



说明

建 筑一生网，提供最新最全的建筑规范、建筑图集，最实用的建筑施工、设计、监理咨询资料，打造一个建筑人自己的工具性网站。

请关注本站微信或加入本站官方交流群，获得最新规范、图集等资料。

网站地址：<https://coyis.com>

本站特色页面：

➤ **规范更新** 页面：

提供最新、最全的建筑规范下载

地址：<https://coyis.com/gfgx>

➤ **图集、构造做法** 页面：

提供最新、最全的建筑图集构造下载

地址：<https://coyis.com/tjgx>

➤ **申明**：

建筑一生网提供的所有资料均来自互联网下载，
纯属学习交流。如侵犯您版权的请联系我们，我们
会尽快改正。请网友在下载后 24 小时内删除！

微信公号



建筑一生④

扫一扫二维码，加入群聊。