

---

## 第十一章 任何可能的紧急情况的处理措施、预案以及抵抗风险的措施

### 一、施工现场伤亡事故预防方案及处理预案

#### 1、食物中毒预防方案及处理预案

##### (1)、预防食物中毒工作方案

食物中毒事件是人命关天的大事，必须杜绝施工人员或项目人员发生此类事故，为此，必须重视食品卫生工作，一定要把好食品卫生的各个环节，做好食品卫生安全工作，确保人人安全生产。

1) 要求全体食品从业人员进一步自学食品卫生法以及有关食品卫生知识，强化食品卫生意识。

2) 严把进货渠道关，坚决杜绝采购腐烂变质的食品、原料，做到当天买当天吃，做好食品质量检查。

3) 严禁使用食品卫生法第九条规定的食品，对剩饭剩菜食用前必须彻底回锅加热，对已经发霉、变质的食品坚决不得食用。

4) 加工食品时，必须做到生熟分开，容器要有明显生熟标记。在容易引起食物中毒的高发季节，不做不吃凉拌菜，对一些不容易煮熟的食物，特别是扁豆或四季豆，必须彻底烧透煮熟后方可食用，以免食物中毒的发生。

5) 严禁库存、使用各种过期的食品以及外地的大包装散装盐，必须食用小包装加碘食盐，严禁食用亚硝酸盐。

6) 为保证食品卫生，防止食品污染和有害因素对人体的危害及传染病的发生，保障职工的身体健康，结合本项目部的实际情况，做

---

出响应管理规定,并认真贯彻落实。

## (2)、食物中毒事故处理应急预案

为了做到万无一失,特制定以下预案,以确保一旦发生事故能及时保证人员的伤害降低到最小限度。

1) 项目部成立以项目经理为组长的救护领导小组,组长全面负责指挥处理。

A 拨打 120 急救电话进行救护;

B 调动项目部待命车辆及时将病人送往医院救治;

C 及时上报公司领导;

D 安排专人保护现场。

2) 专人负责深入调查事故原因,以便在最短的时间内大致确定病因。

3) 安全员负责在大门路口迎接救护车或项目专车护送伤员。

4) 汽车司机保证车辆正常运转,随时待命护送。

5) 救护成员以及相关施工队伍管理人员,救护人员抬送病人上车,护送到就近医院。

6) 夜间出现情况由项目部值班人员以及现场巡逻队队长负责呼叫、救护并报告项目领导,做到及时抢救。同时负责保护现场及时报请上级有关部门调查处理,如实向上级反映事故经过,不得隐瞒和推脱,积极协助事故处理。

7) 专人负责做好伤者家属的善后及安抚工作。

## 2、职业中毒与职业病预防方案及处理预案

---

### (1)、职业中毒事故应急预案

为防止现场内突发急性职业中毒事故时，能保证人身安全，保护国家财产，使事故损失降到最低限度，特制定以下应急预案：

1) 项目部成立以项目经理为组长的领导小组的现场急性中毒事故应急响应领导小组，全面负责现场各类化学品的管理工作，检查并负责督促现场在使用、贮存和运输化学品时，必须严格按国家法律、法规及其他要求进行。

2) 现场一旦发生化学品爆炸或泄漏，导致急性职业中毒事故时，最先发现人员应立即向项目经理报告，并通知应急领导小组成员迅速赶赴事故现场，进行应急处理，具体急救工作安排如下：

A 事故现场一切听从应急项目经理的统一指挥，每个成员都应积极主动开展抢救工作。

B 所有应急小组成员必须明确分工，分别负责抢救伤员，引导其他人员迅速撤离事故现场，严格保护事故现场，切断事故现场内电源，尽可封堵化学品的继续泄漏，拨打救援电话“120”，在指定地点引导救援车辆，向公司及当地相关部门报案，制定紧急措施，控制事故的进一步恶化。

C 积极配合公司和当地政府的相关部门对事故进行调查和分析，查明事故原因，根据相关规定对责任人进行处理，并认真制定切实可行的措施，防止事故的再次发生。

D 协助公司相关部门对事故的处理工作，妥善做好善后事宜。

### (2)、职业病预防措施

---

1) 必须建立健全职业病防治的规章制度、操作规程、职业病危害事故急救方案。

2) 定期进行职业安全健康教育和培训，增强自我防护意识。

3) 对长期从事有毒有害作业人员，要进行上岗前、在岗中和离岗时的职业健康检查，并设专人负责并妥善保管好检查档案。

4) 凡未经上岗前职业健康检查的从业人员，不得从事职业危害因素作业，不得安排未成年工及有职业禁忌人员从事职业危害因素作业。

5) 对从有毒有害、强光、局部强烈振动作业的人员，必须配备齐全有效的个人防护用品，对从事有毒化学品作业人员要戴防毒面具，并时刻注意通风。

6) 对高温作业人员，要采取有效的防暑降温措施，对高空作业人员要严格把关，凡患有心脏病、高血压、听力或视力不正常的人员，不得安排上岗。

7) 要做好施工队伍进场后的检查，并在施工过程中不定期地检查外施队伍职业病的预防情况。

8) 对违反规章作业，造成严重后果的直接责任人，应给予行政处分或罚款，构成犯罪的，要依法追究其刑事责任。

### 3、机械事故预防方案及处理预案

#### (1)、机械设备和车辆事故应急预案

为了预防施工现场机械设备或车辆运行状态下突发事故时，尽量减少人员伤亡和财产损失，特制定以下应急方案：

---

## 1) 施工现场机械事故

A 施工现场内如果发生一般性机械事故，设备操作人员应立即向项目机械管理员或工程部门报告，机械管理员或工程部门应迅速赶赴事故现场及时处理，同时向项目经理汇报，由机械管理员汇同技术部门制定急救措施，防止事故进一步扩大。

B 施工现场内一旦发生重大机械事故，最先发现人员应立即向项目经理报告，并通知应急领导小组成员迅速赶赴事故现场进行处理。

C 应急领导小组成员要有明确分工，积极抢救伤员，指定专人拨打救援电话“120”，保护事故现场，采取有效措施控制事态的进一步恶化，同时向公司报告，并通知设备出租单位。

D 积极配合公司及当地相关政府部门调查分析事故原因，制定处理方案，妥善做好善后工作。


E 由技术部门、工程部门及设备出租单位，认真总结事故教训，全面制定切实可行措施，杜绝类似事故的再次发生。

## 2) 车辆交通事故

A 车辆运行时发生一般交通事故，驾驶员应立即向项目领导报告，同时向当地公安交通管理部门报案，并接受处理。

B 如果发生重大交通事故，驾驶员应立即抢救伤员，保护事故现场，同时向当地公安交通管理部门报案，然后向项目领导汇报事故情况。

C 项目部应急领导小组要立即赶赴事故现场，积极组织抢救伤员，控制事态发展。



---

D 协助当地公安交通管理部门对事故的调查处理，妥善做好善后事宜。

E 认真分析事故原因，对相关责任人员按公司设备部的有关规定做出处理，并责成技术部门与机械管理员制定措施，防止事故的再次发生。

## (2)、现场施工机械管理方案

机械是施工必不可少的条件之一，是施工的可靠保障。在平时的工作中必须作好机械的维修保养，保证施工正常进行。

1) 现场的施工机械由项目工程部门统一管理调配，任何单位或个人不得擅自外借或挪做他用。

2) 工程主管负责组织机械管理人员编制机械管理目标、工作计划和各项管理制度。

3) 现场施工机械由项目机械管理员统一登记发放给各劳务队使用，发放时应办理领用签字手续。各使用单位要建立自身的机械管理组织，定机定人。

### 4) 机械维修保养：

A 机械的保养、润滑、擦拭由使用单位负责，机械的磨损、缺件更换及维修工作由修理班负责，购买配件须提前一天将计划报给项目机械管理员。

B 每两周，项目工程室组织对各单位的机械使用情况进行一次检查。对检查出的问题，工程室及时通知各单位改正，逾期不改者，对使用单位进行处罚。

---

C 修理班负责对整个现场机械的维修保养工作，保证现场机械的正常使用，在施工繁忙季节，保证现场昼夜有人值班。

D 各单位使用的施工机械须处于良好的工作状态，不准私自拆卸，对于机械使用过程中出现的故障，应尽力尽快修复，原则上机械设备不拉出工地修理。

E 机械使用过程中属于人为损坏，或违反操作规程而造成的电机烧毁、摔坏、锈蚀，项目根据具体情况对责任单位和人员进行处罚。

F 各单位要加强对施工机械的保养，小型机械下班时必须及时归库，不准滞留现场。

G 项目机械管理员应建立健全机械设备台帐和机械使用维修记录。

H 对于机械报废及损坏要及时上报项目经理。

#### 4、易燃易爆物品及化学品事故紧急处理预案

为防止现场内易燃易爆物品和化学品突发事件时，最大限度减少人员伤亡和财产损失，有效采取急救措施，特制定本预案：

(1)、项目部成立以项目经理为组长的易燃易爆物品和化学品事故应急响应领导小组，全面负责现场各类易燃易爆物品和化学品的管理工作。

(2)、应急响应领导小组负责督促现场易燃易爆物品和化学品必须严格按国家法律、法规及其他要求的规定进行贮存和运输。

(3)、施工现场内一旦发生易燃易爆物品和化学品爆炸或泄漏事故时，应按下列步骤进行急救处理：

1) 事故现场一切听从项目经理的统一指挥，每个成员都应积极

---

主动开展抢救工作。

2) 所有应急小组成员必须明确分工，分别负责抢救伤员，引导其他人员迅速撤离事故现场，严格保护事故现场，切断事故现场内电源，拨打救援电话“120”，按指定地点引导救援车辆，向公司及当地相关部门报案，制定紧急措施，控制事故的进一步恶化。

(4)、积极配合公司和当地政府的相关部门对事故进行调查和分析，查明事故原因，根据相关规定对责任人进行处理，并认真制定切实可行的措施，防止事故的再次发生。

(5)、协助公司相关部门对事故的处理工作，妥善做好善后事宜。

## 5、传染病预防方案及处理预案

### (1)、预防传染疾病紧急救护措施

为了保证现场应急措施，有组织、步骤，对有可能出现的病人，特设紧急救护组织，便于发生意外情况时能迅速采取隔离，做好应急准备，保证有效的快速妥善处理紧急事务。

1) 一旦现场发生情况要及时向项目经理汇报，根据情况的轻重迅速组织与病情相关的救护工作。

2) 平时项目班车用做预防急救准备，发生情况，班车随时听从调遣，如果应急不来时，及时求助外线给予帮助。如：打急救电话“120”，由后勤负责人联系，并指派班车配合送往无锡市指定医院。并详细调查与病人接触过的任何人等，进行隔离，由医生逐一进行检查，对出现“肺结核”“禽流感”病人使用过的用具、衣物、床铺、房间进行全面消毒处理。



---

3) 备用两个空房间，发现高烧、头疼等不适反应时随时进行隔离。

4) 项目班车每天清洗，不少于两次消毒。

5) 对没有出现病情的全体人员，首先要购置由卫生部门配置的预防传染病药物、消毒液进行预防消毒，防止病毒传染。

6) 对现场所有人员采取封闭式管理，禁止外出。各队食堂外出采购人员外出时必须戴口罩，勤洗手、注意个人卫生。

7) 救护结束后要把发生的一切详细情况记录在案，上报有关部门审查、处理。随时与有关部门保持联系。

## (2)、预防疾病措施

积极开展秋冬季呼吸道传染病预防的科普宣传，使群众了解传染病的特征与预防方法，争取做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，避免群众乱投医乱服药，预防措施要做到：

1) 室内经常通风换气，促进空气流通，勤打扫环境卫生，勤晒衣服和被褥等。经常到户外活动，呼吸新鲜空气，增强体质。

2) 积极采取环境消毒措施。

3) 养成良好的排便习惯，保持大便通畅。

4) 心态平和、理性、冷静地看待传染病。

5) 保持良好的个人卫生习惯，打喷嚏、咳嗽和清洁鼻子后要洗手，洗手后用清洁的毛巾或纸巾擦干，不要共用毛巾。

6) 注意均衡饮食，定期运动，充足休息，减轻压力和避免吸烟，根据气候变化增减衣物，增强身体的抵抗能力。

---

7) 加强卫生宣传, 避免前往空气不流通、人口密集的公共场所, 减少群众集会。

8) 如出现发热、干咳无痰或少痰、气促、呼吸困难等情况, 要及时就诊。

## 6、打架斗殴突发事件应急处理预案

(1)、对于工地一旦发生突发事件: 外部挑衅、民工打架等, 由综合后勤室负责人或值班人员通知现场所有保安人员赶赴出事地点, 采取有效措施协调处理, 防止事态状况严重, 必要时迅速报警, 同时立即向有关领导汇报。

(2)、一旦出现突发事件, 门卫应立即关闭大门, 马上用电话通知项目值班人员。

(3)、若有人要强行闯入施工现场, 保安员要迅速手挽手, 组成人墙, 阻挡不法人员进入。如遇持械人员进入工地现场, 可迅速打开消火栓, 使用高压水带强行驱赶, 迫使其撤离现场。同时组织民工队伍, 包围所有强行闯入者, 等待公安保卫人员来处理。

(4)、一旦发生突发事件, 保安员要立即关闭办公楼大门, 用哨声通知其他保安员或民工队伍, 在项目值班人员的统一指挥下, 将违法人员控制在办公楼前, 听从公安保卫人员的处理。

(5)、工地如果发生打架斗殴或其他纠纷, 双方领导必须迅速赶到现场平息事端, 各自管理好自己的队伍, 作好稳定和劝解工作。了解事件经过, 服从项目部调解安排。

## 7、民扰预防方案

---

为了响应无锡市建委通知规定，为了尽量给周边居民创造一个较为安静的生活和休息环境，禁止工地夜间施工，特采取如下措施：

(1)、禁止任何分包单位、施工队私自安排夜间施工（夜 10 点至次日 6 点间）。

(2)、确因工程需要安排夜间施工的，要报总包工程部门批准并保证不造成大的施工噪音、人为噪音，否则项目部将给予 1000 元处罚，如接到居民举报，或被执法部门查究的将给予停工处理或给予 5000 元处罚。

(3)、夜间送料、运垃圾车辆进入工地一律凭“车辆进场证”进场，不准鸣喇叭，卸车时要求轻拿轻放，凡是野蛮装卸、大声嚷嚷，不服从夜间巡逻人员管理或纠察的，先扣车再给予 2000 元处罚。

(4)、各单位要做好对所属施工队人员进行文明施工的宣传教育，做到施工不扰民，自觉遵守无锡市的规定，树立良好的形象，搞好周边居民的关系。

(5)、设立居民举报电话，向当地居民公布，一旦有居民举报，及时解决居民的问题，并向他们做出合理解释，并根据具体情况赔礼道歉，做到主动服务，合情、合理、合法。

## 8、抵抗风险措施

项目风险存在于工程项目管理中，由于受到变更，社会，政府，法律，市场及不可预测性等因素影响，我们本着“防范为主、积极回避”的方针，在工程施工过程中对实现管理存在很大差异，因此项目风险管理至关重要。

---

## （1）、项目风险管理

风险管理是对风险的不确定性及其可能性等因素进行考察、预测、分析的基础商，制定处包括识别衡量风险。管理处置风险、控制防范风险等一整套科学的管理方法，对项目管理工程中的每个阶段所包含的全部风险通过识别、衡量、控制，使工程顺利进行，减少风险损失，创造更大的经济效益。

### 1)、项目风险管理目标

根据现阶段我公司的整体实力，制定如下风险管理目标：“降低风险管理成本、提高利润，树立信誉、扩大影响，拓宽业务渠道”。

### 2)、风险因素识别

依据项目承包内容，分包管理，业主付款，市场变化，气候条件等背景资料，我公司施工同类工程的经验及潜在的因素，本项目的风险主要存在于以下几个方面：技术风险，管理风险，过程控制风险，质量风险，市场风险，法律法规，职业安全风险，环境风险，业主及利益相关者等方面。

## （2）、风险的分析及评估：

根据风险存在的来源，性质，出现的频数，危害程度进行分析和评估，确认其可能产生，并做到事先预防，事中处理，事后有应对措施。本工程项目风险存在的可能性划分，项目风险主要有以下几个方面：

技术风险、管理风险、过程控制风险、质量风险、职业安全风险、市场风险、法律法规、环境风险、业主及利益相关者。



## 说明

**建** 筑一生网，提供最新最全的建筑规范、建筑图集，最实用的建筑施工、设计、监理咨询资料，打造一个建筑人自己的工具性网站。

请关注本站微信或加入本站官方交流群，获得最新规范、图集等资料。

网站地址：<https://coyis.com>

本站特色页面：

➤ **规范更新** 页面：

提供最新、最全的建筑规范下载

地址：<https://coyis.com/gfgx>

➤ **图集、构造做法** 页面：

提供最新、最全的建筑图集构造下载

地址：<https://coyis.com/tjgx>

➤ **申明**：

建筑一生网提供的所有资料均来自互联网下载，  
纯属学习交流。如侵犯您版权的请联系我们，我们  
会尽快改正。请网友在下载后 24 小时内删除！

微信公众号



工程计算器

