

紧急情况的处理措施、预案以及抵抗风险的措施；

第一节 组织准备

一、组织准备

1 成立以项目经理为组长的应急准备和响应领导小组，项目消防领导小组，治安联防领导小组，疾病控制领导小组等小组，负责处理紧急情况和突发事件。

2 项目部在现场设立一个临时急救站，配备救助设备与专职医护人员，负责紧急情况的临时急救。

3 领导小组职责：

1) 对项目经理部及施工现场可能出现的火灾、爆炸以及灾害事故、疾病等进行预防和控制，保证人员和物品的安全。 4

2) 负责项目治安、消防、安全管理工作。

3) 负责本项目年度及重大节日、大型活动的应急准备和响应方案的制定和实施。

4) 负责本项目应急准备和响应程序的实施及运行过程中的监督检查。

5) 负责项目施工作业场所内易燃易爆及防火装饰、电气焊等作业面的具体管理，配合公司对紧急事故的处理。

6) 负责对本项目工作人员、施工人员（含分包人员）进行应急知识的宣传和教育工作。

7) 负责本项目的应急人员组织、设施的配备及日常的自检维修工作。

负责监督项目所属施工队伍及分包单位的应急准备和响应程序的实施。

二、消防预防方案及处理预案

1、施工现场消防方案

1) 建立健全各级防火责任制，凡进入本施工现场的各工程施工队必须签订包保责任书，主管生产的领导负责工地消防安全工作。

2) 施工现场的安全工作有现场安全员负责，义务消防队队员、电工、电气焊工要定期进行安全消防知识培训，并经常监督他们的工作。

3) 工地动用明火由项目安全员统一管理，其他人不得指定施工人员动用明火，现场看火员要严守职责。现场施工垃圾要及时清理、清运。

4) 对易燃易爆危险品、化学危险品和可燃液体、仓库等危险处设置醒目的防火标志警示牌，电气焊远离易燃、易爆液（气）体库房和作业区。

5) 对易燃易爆危险品、化学危险品和可燃液体要严格管理，严格控制易燃、易爆液（气）体进入施工现场，进入现场的易燃、易爆液（气）体，做到分类存放，做好防火措施，对施工现场工作面和材料堆放场内的易燃可燃杂物要及时清理或运走、隔离或堆放在指定地点。

6) 施工现场白天有专职安全员负责检查记录，夜间、节假日排责任心较强、思想好的同志值班巡逻，发现问题及时处理，处理不了的及时向领导汇报。

7) 临时用电、临水设专人管理，配电室、消防水泵房日夜派有经验的专业人员值班，做好记录登记随时解决用电用水问题。

8) 要在消防通道回车场进行破坏性施工时（如挖坑、沟、槽等）要提前两天通告现场安全部门，跟据实际情况采取应急措施或做好应急准备。

9) 现场将按消防要求铺设消防水管、消防栓。

10) 配备足够数量、种类的应急器材，做到定期检查，做好标识，保证应急器材安全有效。

11) 食堂的炉灶搭设须报请消防部门许可，食堂应派专人负责管理，日夜、节假日有专人值班。

12) 工地内禁止吸烟，未经许可不得动用明火。

13) 工地内消防设施设备周围 3 米内禁止堆放任何物品。

14) 工地一旦失火，根据失火性质使用灭火器材进行火灾扑救和人员疏散。

15) 节假日要单独制定应急措施, 派专人负责值班, 随时应付紧急事故发生。

2、施工现场消防预案假如施工现场一旦失火, 为使在扑火过程中, 做到忙中不乱, 将火灾损失尽量减少到最小程度, 特作以下部署和要求:

1) 任何单位和个人发生或发现火警事故, 必须立即投入抢救! 同时呼喊附近的人立即跑步前去报告项目领导。

2) 现场所有人员, 尤其是义务消防队员听见信号, 要火速跑到着火地点, 并且从不同地点带来消防器材, 如: 干粉灭火器、消防斧、钩、锹等。项目经理接到报告后, 立即组织项目人员尤其是义务消防队员, 开展灭火工作。

3) 项目经理认为火警严重, 应立即指派一人绕场一周, 告知工地所有人员发生了火灾。是否要报“火警 119”, 由项目经理决定。要报 119, 应说清现场方位、何物起火、火势大小、接车地点等, 由安全员拨打报警电话 119, 并率领门口保安人员火速畅通通道, 在大门口迎接消防车。

4) 现场指挥要根据着火性质, 决定采用不同的方式组织义务消防队员进行灭火, 如: 电气着火, 电队要先断电, 义务消防队员使用 ABC 干粉灭火器灭火; 油类火灾, 项目消防领导小组组员由使用沙子铺盖、ABC 干粉灭火器灭火; 木材火灾, 义务消防队员开启消防栓使用消防水带灭火, 在灭火过程中必须保证有三人同时抱住水枪, 保证水枪稳定性顺利灭火。还要根据着火情况及着火区域, 结合周围实际情况决定采取何种方式进行疏散和隔离, 如: 木材堆放区火灾, 要及时组织义务消防队员将未失火木材搬离到安全区域; 临时房屋火灾要及时组织义务消防队员将隔壁房屋拆掉, 以免火灾蔓延。

5) 发生火灾后工程管理部门组织义务消防队员进行现场人员疏散, 并负责火灾后的现场保护。各施工队、班、组接到告知后, 要听从指挥, 有秩序的组织自己管理的人员撤离, 忙中不乱, 头脑清醒, 避免发生二次伤害。

6) 报警以后, 项目经理立即指派两名消防队员, 到进场必经道路指挥交通, 迎接消防车辆。

7) 保安立即敞开工地大门, 经理指派人手疏通消防通道, 打开消防栓。

8) 将消防车带进现场, 向消防战士提供消防栓井的具体位置, 协助消防官兵投入抢救工作。

9) 协助扑灭余火, 保护好火灾现场, 搞好火灾事故调查。

3 重大节假日消防安全预案

1) 为了节日期间的施工安全, 对可能发生事故的场所如: 施工队宿舍、氧气或乙炔瓶库房、油漆库房、木工房、木材堆放场地、生活区以及施工作业面等场所进行严格检查控制, 如果发生消防事故, 保证人身财产安全, 将损失降低到最低限度。

2) 节日期间, 上述场所一旦发生事故和紧急情况, 由紧急事务联络员和巡逻队队长迅速围绕现场一周发出紧急信号, 并说明事故原因及发生地点, 上报项目应急领导小组。现场所有人员尤其是义务消防员听到紧急信号后要迅速跑到事故地点。

3) 如果是发生火灾, 要在赶赴现场的同时带来各种灭火器材进行紧急扑救, 项目部应急领导小组成员要立即赶赴现场指挥按照消防预案进行火灾扑救, 并根据火情立即做出决定, 是否要报 119, 要报 119, 由安全员报警, 报警电话: 119, 并率领门口保安人员火速畅通通道, 在大门口迎接消防车。临电值班人员迅速到达工地配电室听候命令, 水泵房值班人员要迅速开启消防水泵, 保证消防灭火用水。

4) 消防领导(以最先到达的现场最高领导为领导)要根据着火性质决定采用不同的方式组织义务消防队员进行灭火。如: 电气着火, 要先断电再灭火, 油漆类火灾采用沙子铺盖, 木材用水或干粉灭火器等。根据着火情况以及着火区域, 周围是否有其他易燃易爆品决定采取什么方式进行隔离处理。

4 项目消防领导小组管理制度

1) 凡参加项目消防领导小组人员, 必须具备良好的素质, 工作上、思想上、作风上一定要

过硬。

2) 定时组织项目消防领导小组人员进行学习教育, 掌握一定的法律消防知识, 不断提高自我消防意识。

3) 每周对现场的消防器材、设施进行检查, 以便掌握现场上的消防设备情况。

4) 每月要对各施工单位进行消防知识教育, 贯彻国家有关法令法规, 提高工人的消防意识。

5) 每半年组织项目消防领导小组进行一次消防演习, 锻炼项目消防领导小组组员的实战能力。

5 施工现场消防管理措施

1) 施工现场要有严密的消防组织及足够的消防器材。

2) 现场消防通道要保持畅通, 消防栓周围 5 米内不得堆放任何材料。

3) 高层建筑要设高压水泵。

4) 易燃易爆物品不能存放再施工的楼房内, 要设专门的库房存放。

5) 存放易燃易爆物品的库房必须有专人负责, 库房应用非易燃材料搭设并放置灭火器材, 库房不准使用超过 60 瓦的灯泡, 灯头与物品应保持安全距离, 库房内不准住人或做办公室等其他用途。

6) 现场的汽油、柴油、稀料等易燃易爆危险品要存放到专用库房内, 防止爆晒铁桶炸裂起火。

7) 电气焊工作业前必须对作业面及附近进行检查, 发现有可燃物时应先进行处理, 确保安全后方可进行作业, 下班后要认真检查, 确认没有火源存在切断电源后方可离开。

8) 现场氧气乙炔瓶要设专人负责, 保管使用搬运时要做到轻装轻卸, 避免撞击, 使用氧气时严禁与各种油漆接触, 要远离热源防止阳光爆晒。

9) 施工现场不得使用明火, 使用明火须到工地安全部门开取动火证后方可进行。

10) 工地上堆放生石灰时不能靠近易燃物。

11) 现场上的木料不能过于集中存放以确保安全。

12) 施工现场内不得吸烟。

13) 现场施工用电、临时用电必须由电工负责拉接, 坚决杜绝使用铁丝铜丝代替保险丝的做法。

14) 施工现场及生活区严禁使用电炉, 因工作需要使用者须经领导批准。

15) 配电箱附近禁止堆放易燃易爆危险品。

6 各工种作业消防要求

1) 电、气焊工上岗作业要求

(1) 电、气焊工无特殊工种操作证和动火证, 严禁进行焊接作业, 大风天气严禁在室外作业。

(2) 严禁与焊接操作有相抵触的油漆、防水等可排出大量易燃气体的工种进行同步作业。

(3) 在高空或地面进行焊接, 必须清除上、下、左、右十米内易燃物品。

(4) 氧气、乙炔瓶相隔距离必须在十米以上, 与作业点相距也必须超过十米, 氧气、乙炔瓶禁止进楼。

(5) 作业前必须准备足够的水和灭火器材。

(6) 作业后, 看火人必须做到继续观察半小时, 确认无火灾隐患方可离开。

(7) 电焊机应使用专用地线, 不准采取借路连接的方式, 接在建筑物、机器设备、各种管道、金属架上。

2) 油漆工作业规定

(1) 油漆工进场前必须进行防火安全知识教育, 经考试合格后方可从事油漆作业, 否则不得进行操作。

- (2) 油漆的稀释配比工作不得在油漆库房进行，应专设配料房间进行。
- (3) 进行油漆作业时要保持通风良好，作业时检查作业面周围是否有火种存在（电炉、裸露电线及不符合安全要求的电闸等）。
- (4) 严禁油漆作业与电气焊操作同步进行。
- (5) 油漆工作业后，剩余油漆或稀料等易燃易爆物品必须清除出场，清洗漆垢、残渣，及时打扫干净。
- (6) 油漆库房内禁止使用 60 瓦以上灯泡，只准使用安全灯泡。
- (7) 油漆作业时严禁吸烟。

3) 电工作业规定

- (1) 不懂不熟悉电气常识未经有关部门考试合格的不得从事电工作业。
- (2) 工地内安装电气设备或线路，不准超过安全负荷，保险丝的安装必须根据电气设备定量的大小决定，严禁用铜丝代替。
- (3) 安装或维修电气设备必须切断电源，需要带电作业的必须按有关规定进行。
- (4) 架设临时线路时，必须经过工程主管工程师批准，不得擅自增设电线或设备。
- (5) 包好防止漏雨，电闸箱周围以及箱内保持清洁，不可堆放可燃物品。
- (6) 闸箱装置必须符合要求，要有（正在维修、请勿和闸）标志，电闸箱必须用铁皮包好防止漏雨，电闸箱周围以及箱内保持清洁，不准堆放可燃物。

4) 木工作业规定

- (1) 木工房或木工作业面，严禁吸烟和动用明火。
- (2) 木作业的废料（锯沫、刨花、碎木屑等）要及时清除到作业面以外的垃圾站，每天下班前必须彻底清理干净。
- (3) 作业前必须检查周围是否有明火、裸露电线或其它不安全因素，确认无火灾隐患后方可作业。
- (4) 作业面应设足够的消防水和灭火器材，并保证随时使用。
- (5) 木工作业面禁止堆放大量原材及半成品、成品。

5) 防水作业消防管理制度

- (1) 防水作业在施工过程中，材料桶装卸搬运过程中必须轻拿轻放，防止磕碰产生火花引起火灾，在开启桶装防水材料时，应先将桶盖和气眼全部打开，不准使用铁制工具开启桶盖。
- (2) 需要动用明火时，必须到安全部门办理动火手续，领取动火证指定专人看火，并配备消防器材清理作业面后方可作业。
- (3) 防水作业施工中严禁在施工现场吸烟，在楼内进行防水作业时，要注意通风，照明设备必须使用低压电，禁止使用碘钨灯照明。
- (4) 防水作业不准与其他作业特别是明火作业同步或交叉进行。
- (5) 防水作业时要清除周围可燃物，存在安全火灾隐患时禁止作业。
- (6) 防水作业人员必须持证上岗，禁止无证作业。
- (7) 防水作业中各种废弃物、油桶不能乱扔乱放，应集中收存处理。
- (8) 防水材料应专库单独存放，库房应通风，照明不准使用高压电，不准住人，不准混放其他材料，库房内禁止吸烟使用明火，配备足量消防器材。
- (9) 施工中剩余材料应放回库房存放，不准露天存放。
- (10) 使用喷灯是要注意加油不能过满、打气不能过足使用时间不能过长。
- (11) 防水作业还应遵守其他项目规定和消防法规。

6) 库房消防管理制度

- (1) 库房管理要严格按有关规定设置，工程内不准设库房。
- (2) 库房应用非可燃材料支搭，易燃易爆物品应设专库存放，不得与其他料具混放。

(3) 库房内不准吸烟，不能做办公室使用，不准住人，如因特殊情况报项目批准后方可住人。

(4) 因工程需要在工程内搭设库房的要报请项目审批，经批准后方可设置库房，易燃易爆危险品库房禁止在工程主体内设置。

(5) 库房用电必须符合安全用电规范，严禁使用高压电。

(6) 库房内要配备足量消防器材，并保证随时能够使用。

(7) 库房内材料要堆码整齐，禁止乱堆乱放。

7) 伙房消防管理规定

(1) 伙房内应配置消防器材并保证随时使用。

(2) 伙房用电应符合用电规范，禁止私拉乱接。

(3) 伙房内未经许可不准使用电炉。

(4) 伙房必须使用符合安全规范的灶具。

(5) 燃气灶具操作人员必须经过培训方可上岗。

(6) 使用液化气、煤气、天然气灶具前，应先仔细检查是否漏气，检查是要采取刷肥皂水的办法，禁止使用明火检查漏气点，如果发现有漏气现象要禁止使用，及时找有关部门修理。

(7) 点火时，要按“火等气”的原则，操作时不要离人，防止热水沸溢浇灭或大风吹灭火焰造成跑气。

(8) 伙房内不得将液化气和火炉放在一起使用。

(9) 液化气罐和煤气、天然气管道与灶具必须使用耐油耐高压胶管连接，连接时必须使用铁丝连接，防止胶管脱落跑气。

(10) 液化气罐不准躺到倒置使用，严禁火烤、热水烫或阳光暴晒。

(11) 液化气残液严禁乱到。

(12) 伙房内配制的消防器材不准随便动用。

8) 施工人员住宿管理规定

(1) 在宿舍内居住的施工队人员住宿要服从项目安排，在地下室楼层内居住的要经项目批准。

(2) 宿舍内不准使用电热器具，不准在床上吸烟。

(3) 宿舍内应设置水桶，摆放消防器材，烟头不准乱扔。

(4) 宿舍不准用做库房，不准存放易燃易爆危险品。

(5) 住宿人员必须遵守《宿舍住宿管理规定》，住宿单位须签订住宿包保责任状。

9) 易燃易爆危险品库存、堆码使用规定

(1) 易燃易爆危险品必须专库存放。

(2) 油漆、防水材料和氧气、乙炔瓶应分开专库存放。

(3) 氧气、乙炔瓶不能一起存放，应各设专库存放，氧气、乙炔库房应相隔十米以上。

(4) 如果施工现场狭窄，可燃、易燃材料场、易燃废品集中站不得设置在施工现场内。易燃可燃材料场内各种材料堆放必须整齐，除固定消防车道外，垛与垛之间应保持 2 米距离。

7 消防器材使用管理规定

1) 施工现场要求设置消防专用水泵，设备健全、配套，设置合理，冬季要有保温措施，禁止使用可燃材料。消防水泵的专用配电线路要引自施工现场总短路器的上端。消防水泵应指定专人 24 小时值班看守，确保正常运转。

2) 高度超过 24 米的在施工程应设置专用消防竖管，要求同结构施工同步进行并符合消防相关规定。

3) 施工现场应设置消火栓，要有夜间指示标志，消火栓周围 3 米 不准被圈占、埋压，消防水带配备长度要保证有效半径，设施齐全。

4) 施工现场要结合工程现场实际情况设置消防器材架,要求消防器材齐全有效,数量充足,严禁被材料和设备圈占、围挡。消防器材禁止挪用,不准使用失效的灭火器材。

5) 定期组织对消防设施和器材的检查、维修、更换。购置、维修消防器材的厂家必须是具有消防产品合格证的指定厂家。

施工单位应设计消防设施平面图并报主管部门审批。 三、治安联防方案及处理预案

1 治安联防方案

为了加强施工现场的保卫工作,确保建设工程的顺利进行,根据现场保卫工作基本标准的要求,结合本工地的实际情况,为预防各类盗窃、破坏案件的发生,特制定本工程的治安联防方案。

1) 本工程设立治安联防保卫领导小组,由工程主管领导为组长,负责全面领导工作,安全员为副组长,组员有若干。

2) 工地设门卫值班室,由保安 4 人昼夜轮流值班,对外来人员和进出车辆及所有物资进行登记,夜间设专人巡逻护场,重点是仓库、木工棚、办公室、塔吊及成品半成品保护。

3) 加强对外地民工的管理,摸清人员的底数,掌握每个人的思想动态,及时进行教育。

4) 每月对职工进行一次治安教育,每季度召开一次治保会,定期进行治安检查,并将会议检查整改记录存入资料内备查。

5) 对易燃、易爆、有毒化学危险品设专库专管,非经单位领导人批准,任何人都不得动用。

6) 施工现场必须按照“谁主管,谁负责”的原则,确定党政主要领导干部负责保卫工作,层层签订保卫工作责任制,建立保卫领导小组,与施工单位、分包商签订保卫工作责任书。

7) 施工现场要建立门卫和巡逻护场制度,护场守卫人员要佩戴值勤标志。

8) 财务室、工具房、库房、施工人员宿舍等易发案部位要指定专人管理,制定防范措施,防止发生盗窃案件。工地内禁止赌博、酗酒、传播淫秽物品、聚众斗殴等违法乱纪行为。

9) 锅炉房、变电室、泵房、大型机械设备及工程的关键部位和关键工序,是现场的要害部位,要指定保护措施,确保安全。

10) 做好成品保护工作,制定具体措施;严防被盗、破坏和治安灾害事故的发生。

11) 施工现场发生各类案件和灾害事故,要立即报告并保护好现场,配合公安机关侦破。

2 重大节假日安全保卫方案

1) 成立以项目经理为组长的重大节假日安全保卫领导小组:

2) 领导小组职责:

(1) 贯彻上级机关指示精神,落实宣传教育计划。

(2) 检查督促责任制落实,预防事故的发生。

(3) 亲临一线,带头值班,严抓死守,确保安全。

(4) 组织检查评比,不断总结提高,推进工作。

(5) 加强施工现场治安保卫工作,加强现场巡逻,加大管理力度。

3) 应急准备及安全措施:

(1) 项目节前召集项目所属施工人员进行一次节前安全教育,提高节日安全意识,做到人人皆知。

(2) 节前进行一次易燃易爆危险品及消防安全检查,做到检查有记录、有整改、有复查验收。

(3) 建立项目主管人员 24 小时值班制度。

(4) 成立由保安队员组成的巡逻队,负责施工现场以及生活区的 24 小时不间断巡逻监控,及时处理、上报各种隐患、事故,保证工地安全。

(5) 项目部值班员和巡逻队队长为紧急事务联络员,负责紧急事务的联络信息反馈工作。

3 治安保卫制度

- 1) 贯彻落实上级公安机关制定的治安规章制度，项目经理部、施工单位齐抓共管，共同做好施工现场的治安保卫工作。
- 2) 项目部要建立健全完善的治安保卫组织，由项目党支部牵头定期开会分析组织检查、寻找漏洞、制定措施。
- 3) 制定切实可行的治安保卫制度，作到有章可循，重点部位重点人口形成文字档案，作到有据可查。
- 4) 项目部设立治安保卫值班制度，重大节假日重大活动期间主要领导要亲自值班。
- 5) 施工现场所有出入口应设警卫室，昼夜有值班人员和记录，施工重要环节应成立护场队，巡逻检查以确保安全。
- 6) 项目部、施工队、班组之间层层签订《治安包保责任书》，各自管好自家的门，管好自家的人。
- 7) 建立健全“两会一队”，发挥其职能及时解决问题，确保施工生产的顺利进行。
- 8) 落实好北京市政府《关于加强外地建筑企业来京施工管理规定》，把好审查关、办证关、辞退关，将治安保卫事故隐患消灭在萌芽状态。

4 工地门卫制度

- 1) 门卫人员必须坚守岗位，忠于职守，坚持原则，严格值勤，热情服务。
- 2) 门卫值班人员必须着装整洁，精神饱满，严格执行交接班制度，对出入车辆物品严格检查登记。
- 3) 工地材料出门，必须持有项目经理签字的出门条方可放行。
- 4) 进入现场必须持有“出入证”小商贩严禁入内，因业务往来人员必须出示有效证件办理进门手续方可放行。
- 5) 门卫人员对持包出入现场者有权开包检验，不服从者交安全部门处理。
- 6) 对偷带工地材料，无出门条出门的，交工地安全部门处理，特殊情况，可先予扣留。
- 7) 严格执行警卫人员“十不准”和奖惩制度。
- 8) 门卫值班人员必须着装整洁，精神饱满，严格执行交接班制度，对出入车辆物品严格检查登记。
- 9) 工地材料出门，必须持有项目经理签字的出门条方可放行。
- 10) 进入现场必须持有“出入证”小商贩严禁入内，因业务往来人员必须出示有效证件办理进门手续方可放行。

- 11) 门卫人员对持包出入现场者有权开包检验，不服从者交安全部门处理。
- 12) 对偷带工地材料，无出门条出门的，交工地安全室处理，特殊情况，可先予扣留。
- 13) 严格执行警卫人员“十不准”和奖惩制度。

5 民工住宿安全管理制度

为保证住宿人员的生命及财产安全，防止各类安全及火灾事故的发生，创造良好的居住环境，特规定如下：

- 1) 住宿人员需“四证”(身份证、就业证、暂住证、出入证)齐全,缺一不可。
- 2) 住宿区内禁止躺在床上吸烟,烟头禁止乱扔。
- 3) 禁止私拉乱接电线,未经批准禁止使用电热器具。
- 4) 禁止挪用消防器材、乱动消防设施。
- 5) 禁止存放工具、杂物、易燃易爆危险品。
- 6) 禁止堵塞消防及疏散通道。
- 7) 禁止再宿舍区、现场内闲逛。
- 8) 禁止乱到剩饭剩菜。
- 9) 禁止随地大小便。
- 10) 禁止酗酒聚众赌博打架传看黄色书刊音像制品。
- 11) 禁止留宿外来人员。

以上规定住宿人员必须遵守,如有违犯者将按规定处罚,并对住宿单位处相同金额罚款,情节严重者交公安机关处理。

6 民工住宿区安全管理措施

为保证民工生活区的居住安全,保证工地的正常施工生产秩序,特制定如下管理规定:

- 1) 凡在民工住宿区内居住人员的单位必须与项目经理部签订《民工住宿区安全包保责任状》并遵照执行。
- 2) 民工住宿区内照明用电一律使用三十六伏低压电。
- 3) 住宿区按实际需要配备灭火器材,保证出现火情能及时进行扑救。
- 4) 住宿单位必须派专人进行生活区管理工作。
- 5) 指定、强化检查处罚措施,定期组织人员对生活区进行检查,堵塞漏洞、消灭隐患。定期对住宿人员进行教育,增强民工安全观念,普及防火、灭火知识。

四、施工现场伤亡事故预防方案及处理预案

1 预防施工现场伤亡事故方案

- 1) 为了确保安全,项目部完善了安全生产责任保证体系,分工合作、齐抓共管、各负其责,减少和杜绝事故隐患,消灭违章,消除因工伤亡事故的发生。
- 2) 加强对项目全体员工施工队人员的安全法制教育、安全操作规程、技能教育、消防防火教育,提高全员的安全意识,熟悉和掌握安全操作规程。进入施工现场戴好安全帽,严禁吸烟,高空作业系好安全带。
- 3) 加强安全检查,及时发现隐患及时防护,定人定位定时,责令整改复查,达到防范的目的,防护不到位禁止各类人员从事各种作业。
- 4) 加强防火、防煤气中毒、防触电。重点对电气焊工、防水工,食堂安全用煤气,检查指导,严格动火手续,加强动火人员的消防知识、消防自救的能力。
- 5) 加强机械管理,各种机械防护罩套,接地接零,小型手动电动工具插座、插头、漏保开关的管理,保证齐全有效,严禁出现无罩套、各种漏电保护不灵、无插头电线裸露的情况发生。大风大雨天气电焊不得露天作业,各类机械无防雨防砸棚不得使用。
- 6) 加强对现场易燃易爆物品的管理,尤其是露天存放的物品有毒有害物品的管理及时回收,及时消除,防水作业保持通风良好,佩带防护用具等保管人员要限额发料,剩余材料及时回收并分库存放,禁止与料具混放。
- 7) 现场成立医务室,以备临时救助。

2 施工现场伤亡事故应急处理预案

为进一步搞好施工现场安全管理和安全保护工作,确保施工安全,尽量减少在突发事件时造成人员伤亡和财产的损失,特制定本预案:

- 1) 项目部成立以项目经理为组长的施工现场伤亡事故应急领导小组,全面负责施工现场的

事故应急响应处理工作。

2) 小组负责传达和贯彻有关法律、法规及其他要求的文件精神, 定期或不定期对施工现场安全工作进行检查, 督促各施工单位切实做好安全工作。

3) 施工现场内一旦发生人员伤亡事故, 最先发现人员要立即向项目经理报告, 并同时带领现场应急领导小组成员, 迅速赶赴出事地点, 开展抢救工作, 现场医务人员同时到场进行抢救。并按下列步骤进行处理:

(1) 事故现场由项目经理统一指挥, 所有应急小组成员一定要稳定情绪, 沉着应战。

(2) 施工现场事故应急领导小组成员, 必须积极抢救受伤人员, 明确分工, 视事故情况, 若事态严重, 难以控制和处理时, 专人负责拨打急救电话“120”, 详细准确报告出事地点、单位、电话及事态情况, 并在指定地点引导急救车辆; 派专人保护事故现场、维护现场秩序, 疏导人员迅速撤离, 并保证救援通道的畅通, 并向公司报案, 向公安机关和当地劳动安全管理部门报告; 同时要保护好出事现场, 并制定可行措施, 防止事故再次发生。

(3) 紧急情况下, 调动项目部待命车辆及时将伤者送往医院救治, 汽车司机保证车辆正常运转, 随时待命护送。

(4) 材料室负责供应抢救、受灾物资。

4) 积极配合公司事故调查小组的工作, 认真查明事故原因, 进行责任分析和认定, 总结教训, 再由项目工程部门和技术部门详细制定措施, 杜绝类似事故的发生。

5) 协助公司事故善后工作小组工作, 积极配合公司“事故调查小组”和“善后工作小组”的工作, 查明事故原因, 认真分析、总结教训, 制定切实可行的措施, 防止类似事故的再次发生, 并妥善做好伤者家属的接待和善后处理安排工作。

6) 夜间出现情况由项目部值班人员以及现场巡逻队长负责呼叫、救护并报告项目领导, 做到及时抢救减小事故损失扩大的目的。同时负责保护现场及时报请上级有关部门调查处理, 如实向上级反映事故经过, 不得隐瞒和推脱, 积极协助事故处理。

五、食物中毒预防方案及处理预案

1 预防食物中毒工作方案

食物中毒事件是人命关天的大事, 必须杜绝施工人员或项目人员发生此类事故, 为此, 必须重视食品卫生工作, 一定要把好食品卫生的各个环节, 做好食品卫生安全工作, 确保人人安全生产。

1) 要求全体食品从业人员进一步自学食品卫生法以及有关食品卫生知识, 强化食品卫生意识。

2) 严把进货渠道关, 坚决杜绝采购腐烂变质的食品、原料, 做到当天买当天吃, 做好食品质量检查。

3) 严禁使用食品卫生法第九条规定的食品, 对剩饭剩菜食用前必须彻底回锅加热, 对已经发霉、变质的食品坚决不得食用。

4) 加工食品时, 必须做到生熟分开, 容器要有明显生熟标记。在容易引起食物中毒的高发季节, 不做不吃凉拌菜, 对一些不容易煮熟的食物, 特别是扁豆或四季豆, 必须彻底烧透煮熟后方可食用, 以免食物中毒的发生。

5) 严禁库存、使用各种过期的食品以及外地的大包装散装盐, 必须食用小包装加碘食盐, 严禁食用亚硝酸盐。

6) 为保证食品卫生, 防止食品污染和有害因素对人体的危害及传染病的发生, 保障职工的身心健康, 结合本项目部的实际情况, 做出响应管理规定, 并认真贯彻落实。

2 食物中毒事故处理应急预案

为了做到万无一失, 特制定以下预案, 以确保一旦发生事故能及时保证人员的伤害降低到最小限度。

- 1) 项目部成立以项目经理为组长的救护领导小组，组长全面负责指挥处理。
 - (1) 拨打 120 急救电话进行救护；
 - (2) 调动项目部待命车辆及时将病人送往医院救治；
 - (3) 及时上报公司领导；
 - (4) 安排专人保护现场。
- 2) 专人负责深入调查事故原因，以便在最短的时间内大致确定病因。
- 3) 安全员负责在大门路口迎接救护车或项目专车护送伤员。
- 4) 汽车司机保证车辆正常运转，随时待命护送。
- 5) 救护成员以及相关施工队伍管理人员，救护人员抬送病人上车，护送到就近医院。
- 6) 夜间出现情况由项目部值班人员以及现场巡逻队队长负责呼叫、救护并报告项目领导，做到及时抢救。同时负责保护现场及时报请上级有关部门调查处理，如实向上级反映事故经过，不得隐瞒和推脱，积极协助事故处理。
- 7) 专人负责做好伤者家属的善后及安抚工作。

3 食堂管理规定

- 1) 保持食堂内外环境整洁，采取消除苍蝇、老鼠、蟑螂和其它有害昆虫的措施。
- 2) 地面清洁无积水、杂物，墙面、灶台无积尘、污垢、生熟食容器分开，并有明显的生熟标志。
- 3) 餐具、炊具、用具用后必须洗净，保持清洁，食堂的各种设备、设施必须符合环保的有关规定和要求，确保达标排放。
- 4) 坚决杜绝采购腐败变质、油脂酸败、霉变生虫、污秽不洁、混有异物等可能对人体有害的食品。
- 5) 不准食用未经卫生检验或检验不合格的肉类及其他制品，防止传染病的发生。
- 6) 不准食用病死、毒死或死因不明的禽兽动物和水产品，防止食物中毒。
- 7) 严禁食用各种超保质期的制品，严禁使用外地大包散装盐和亚硝酸盐。
- 8) 使用食堂的单位，必须办理卫生许可证等合法手续后方可使用，炊事人员，必须持当年有效健康证方可上岗。

4 餐具等设备的管理

- 1) 餐具、茶具和盛放直接入口食品的容器使用前必须洗净、消毒。熟食用具每日消毒，公用餐具每餐消毒、定位存放、保洁良好。
- 2) 餐具观感检查要达到光、洁、涩、干，洗净合格率达到 100%。
- 3) 消毒方法可使用煮沸、蒸汽、红外线、紫外线或氯制剂。
- 4) 用于餐具、用具消毒的氯制剂浓度为 150-250mg/kg，用于果、菜的浓度为 50-100mg/kg，作用时间均为 5 分钟。消毒后用自来水冲洗干净。水果、凉拌蔬菜消毒必须设三个池子，坚持洗、消冲三道三序。

5 食品质量鉴定制度

- 1) 设有专职或兼职食品质量鉴定员，对所采购的食品进行检验。
- 2) 采购食品时应按食品卫生法有关规定索取检验合格证或化验单。
- 3) 观感检查各类食品保持原有的色、香、味，对肉、蛋、鱼、油、熟食品、包装食品等有鉴定验收记录，鉴定记录包括：购入日期、采购地点、品名、数量、质量、处理、鉴定人签字。
- 4) 库存食品要经常检查，坚持先进先出的原则，过期、变质食品及时处理、不得食用。
- 5) 食品不得与药品、杂志、有毒有害物品混放，剩余食品不超过总销量的 1/10，并妥善保管和冷藏，经过鉴定，加热处理后食用。
- 6) 不买、不加工、不贮存、不出售国家明令禁止生产经营的食品，民工食堂禁止食用四季豆

(扁豆), 不准食用凉拌菜。

6 民工宿舍管理规定

- 1) 保持宿舍地面干净, 无烟头、无痰迹、无尘土、无杂物。更不得存放施工用料、机械、工具等。
 - 2) 保持室内空气清新无异味, 并采取消除蚊虫、苍蝇及通风措施。
 - 3) 床铺被褥, 服装统一、室内统一规划, 做到布局合理、不乱放、乱摆, 个人不得采取任何隔断、隔离方式。
 - 4) 被褥整洁、平整、摆放统一, 室内各种物品、个人用具及床下物品摆放有序, 保持干净。
 - 5) 讲究个人卫生, 做到勤洗澡、勤换衣、勤换鞋、勤理发。
 - 6) 宿舍内任何人不得私自拉线接电, 不得使用高压电器设备, 防止电击伤人及发生火灾。
 - 7) 宿舍内不准居住家属或女性, 不准留宿外单位与本项目工作无关的任何人员, 如发生, 每人每次罚款 200 元。
 - 8) 爱护宿舍内公共设施, 床架、铺板, 各种用具, 登记领取, 妥善保管, 丢失损坏照价赔偿。
 - 9) 建立卫生值班制度, 实行专人专岗, 做到天天有人搞卫生, 责任到人。
 - 10) 严禁在宿舍内集众酗酒、赌博、非法集会等有碍社会治安的非法活动, 如发生, 轻者罚款 200 元, 重者交公安机关处理。
 - 11) 严禁在宿舍内, 私自生火做饭, 烧开水, 如发生, 每人每次罚款 100 元。
 - 12) 项目对各单位的宿舍, 进行不定期检查, 凡违反上述规定或环境卫生差的单位, 将根据情况给予处罚。
- ## 六、职业中毒与职业病预防方案及处理预案

1 职业中毒事故应急预案

为防止现场内突发急性职业中毒事故时, 能保证人身安全, 保护国家财产, 使事故损失降到最低限度, 特制定以下应急预案:

- 1) 项目部成立以项目经理为组长的领导小组的现场急性中毒事故应急响应领导小组, 全面负责现场各类化学品的管理工作, 检查并负责督促现场在使用、贮存和运输化学品时, 必须严格按国家法律、法规及其他要求进行。
- 2) 现场一旦发生化学品爆炸或泄漏, 导致急性职业中毒事故时, 最先发现人员应立即向项目经理报告, 并通知应急领导小组成员迅速赶赴事故现场, 进行应急处理, 具体急救工作安排如下:
 - (1) 事故现场一切听从应急项目经理的统一指挥, 每个成员都应积极主动开展抢救工作。
 - (2) 所有应急小组成员必须明确分工, 分别负责抢救伤员, 引导其他人员迅速撤离事故现场, 严格保护事故现场, 切断事故现场内电源, 尽可能封堵化学品的继续泄漏, 拨打救援电话“120”, 在指定地点引导救援车辆, 向公司及当地相关部门报案, 制定紧急措施, 控制事故的进一步恶化。
- 3) 积极配合公司和当地政府的相关部门对事故进行调查和分析, 查明事故原因, 根据相关规定对责任人进行处理, 并认真制定切实可行的措施, 防止事故的再次发生。
- 4) 协助公司相关部门对事故的处理工作, 妥善做好善后事宜。

2 职业病预防措施

- 1) 必须建立健全职业病防治的规章制度、操作规程、职业病危害事故急救方案。
- 2) 定期进行职业安全健康教育和培训, 增强自我防护意识。
- 3) 对长期从事有毒有害作业人员, 要进行上岗前、在岗中和离岗时的职业健康检查, 并设专人负责并妥善保管好检查档案。
- 4) 凡未经上岗前职业健康检查的从业人员, 不得从事职业危害因素作业, 不得安排未成年工及有职业禁忌人员从事职业危害因素作业。

- 5) 对从事有毒有害、强光、局部强烈振动作业的人员，必须配备齐全有效的个人防护用品，对从事有毒化学品作业人员要戴防毒面具，并时刻注意通风。
 - 6) 对高温作业人员，要采取有效的防暑降温措施，对高空作业人员要严格把关，凡患有心脏病、高血压、听力或视力不正常的人员，不得安排上岗。
 - 7) 要做好施工队伍进场后的检查，并在施工过程中不定期地检查外施队伍职业病的预防情况。
 - 8) 对违反规章作业，造成严重后果的直接责任人，应给予行政处分或罚款，构成犯罪的，要依法追究其刑事责任。
- ### 七、机械事故预防方案及处理预案

1 机械设备和车辆事故应急预案

为了预防施工现场机械设备或车辆运行状态下突发事故时，尽量减少人员伤亡和财产损失，特制定以下应急方案：

1) 施工现场机械事故

(1) 施工现场内如果发生一般性机械事故，设备操作人员应立即向项目机械管理员或工程部门报告，机械管理员或工程部门应迅速赶赴事故现场及时处理，同时向项目经理汇报，由机械管理员会同技术部门制定急救措施，防止事故进一步扩大。

(2) 施工现场内一旦发生重大机械事故，最先发现人员应立即向项目经理报告，并通知应急领导小组成员迅速赶赴事故现场进行处理。

(3) 应急领导小组成员要有明确分工，积极抢救伤员，指定专人拨打救援电话“120”，保护事故现场，采取有效措施控制事态的进一步恶化，同时向公司报告，并通知设备出租单位。

(4) 积极配合公司及当地相关政府部门调查分析事故原因，制定处理方案，妥善做好善后工作。

(5) 由技术部门、工程部门及设备出租单位，认真总结事故教训，全面制定切实可行措施，杜绝类似事故的再次发生。

2) 车辆交通事故

(1) 车辆运行时发生一般交通事故，驾驶员应立即向项目领导报告，同时向当地公安交通管理部门报案，并接受处理。

(2) 如果发生重大交通事故，驾驶员应立即抢救伤员，保护事故现场，同时向当地公安交通管理部门报案，然后向项目领导汇报事故情况。

(3) 项目部应急领导小组要立即赶赴事故现场，积极组织抢救伤员，控制事态发展。

(4) 协助当地公安交通管理部门对事故的调查处理，妥善做好善后事宜。

(5) 认真分析事故原因，对相关责任人员按公司设备部的有关规定做出处理，并责成技术部门与机械管理员制定措施，防止事故的再次发生。

2 现场施工机械管理方案

机械是施工必不可少的条件之一，是施工的可靠保障。在平时的工作中必须作好机械的维修保养，保证施工正常进行。

1) 现场的施工机械由项目工程部门统一管理调配，任何单位或个人不得擅自外借或挪做他用。

2) 工程主管负责组织机械管理人员编制机械管理目标、工作计划和各项管理制度。

3) 现场施工机械由项目机械管理员统一登记发放给各劳务队使用，发放时应办理领用签字手续。各使用单位要建立自身的机械管理组织，定机定人。

4) 机械维修保养：

(1) 机械的保养、润滑、擦拭由使用单位负责，机械的磨损、缺件更换及维修工作由修理班负责，购买配件须提前一天将计划报给项目机械管理员。

(2) 每两周，项目工程室组织对各单位的机械使用情况进行一次检查。对检查出的问题，

工程室及时通知各单位改正，逾期不改者，对使用单位进行处罚。

(3) 修理班负责对整个现场机械的维修保养工作，保证现场机械的正常使用，在施工繁忙季节，保证现场昼夜有人值班。

(4) 各单位使用的施工机械须处于良好的工作状态，不准私自拆卸，对于机械使用过程中出现的故障，应尽力尽快修复，原则上机械设备不拉出工地修理。

(5) 机械使用过程中属于人为损坏，或违反操作规程而造成的电机烧毁、摔坏、锈蚀，项目根据具体情况对责任单位和人员进行处罚。

(6) 各单位要加强对施工机械的保养，小型机械下班时必须及时归库，不准滞留现场。

(7) 项目机械管理员应建立健全机械设备台帐和机械使用维修记录。

对于机械报废及损坏要及时上报项目经理。八、易燃易爆物品及化学品事故紧急处理预案为防止现场内易燃易爆物品和化学品突发事故时，最大限度减少人员伤亡和财产损失，有效采取急救措施，特制定本预案：

1 项目部成立以项目经理为组长的易燃易爆物品和化学品事故应急响应领导小组，全面负责现场各类易燃易爆物品和化学品的管理工作。

2 应急响应领导小组负责督促现场易燃易爆物品和化学品必须严格按国家法律、法规及其他要求的规定进行贮存和运输。

3 施工现场内一旦发生易燃易爆物品和化学品爆炸或泄漏事故时，应按下列步骤进行急救处理：

1) 事故现场一切听从项目经理的统一指挥，每个成员都应积极主动开展抢救工作。

2) 所有应急小组成员必须明确分工，分别负责抢救伤员，引导其他人员迅速撤离事故现场，严格保护事故现场，切断事故现场内电源，拨打救援电话“120”，按指定地点引导救援车辆，向公司及当地相关部门报案，制定紧急措施，控制事故的进一步恶化。

4 积极配合公司和当地政府的相关部门对事故进行调查和分析，查明事故原因，根据相关规定对责任人进行处理，并认真制定切实可行的措施，防止事故的再次发生。

协助公司相关部门对事故的处理工作，妥善做好善后事宜。

九、传染病预防方案及处理预案

1 预防“禽流感”等传染疾病紧急救护措施

为了保证现场应急措施，有组织、步骤，对有可能出现的病人，特设紧急救护组织，便于发生意外情况时能迅速采取隔离，做好应急准备，保证有效的快速妥善处理紧急事务。

1) 一旦现场发生情况要及时向项目经理汇报，根据情况的轻重迅速组织与病情相关的救护工作。

2) 平时项目班车用做预防急救准备，发生情况，班车随时听从调遣，如果应急不来时，及时求助外线给予帮助。如：打急救电话“120”，由后勤负责人联系，并指派班车配合送往北京市指定医院。并详细调查与病人接触过的任何人等，进行隔离，由医生逐一进行检查，对出现“肺结核”“禽流感”病人使用过的用具、衣物、床铺、房间进行全面消毒处理。

3) 备用两个空房间，发现高烧、头疼等不适反应时随时进行隔离。

4) 项目班车每天清洗，不少于两次消毒。

5) 对没有出现病情的全体人员，首先要购置由卫生部门配置的预防传染病药物、消毒液进行预防消毒，防止病毒传染。

6) 对现场所有人员采取封闭式管理，禁止外出。各队食堂外出采购人员外出时必须戴口罩，勤洗手、注意个人卫生。

7) 救护结束后要把发生的一切详细情况记录在案，上报有关部门审查、处理。随时与有关部门保持联系。

2 预防疾病措施

积极开展秋冬季呼吸道传染病预防的科普宣传，使群众了解传染病的特征与预防方法，争取做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，避免群众乱投医乱服药，预防措施要做到：

- 1) 室内经常通风换气，促进空气流通，勤打扫环境卫生，勤晒衣服和被褥等。经常到户外活动，呼吸新鲜空气，增强体质。
- 2) 积极采取环境消毒措施。
- 3) 养成良好的排便习惯，保持大便通畅。
- 4) 心态平和、理性、冷静地看待传染病。
- 5) 保持良好的个人卫生习惯，打喷嚏、咳嗽和清洁鼻子后要洗手，洗手后用清洁的毛巾或纸巾擦干，不要共用毛巾。
- 6) 注意均衡饮食，定期运动，充足休息，减轻压力和避免吸烟，根据气候变化增减衣物，增强身体的抵抗能力。
- 7) 加强卫生宣传，避免前往空气不流通、人口密集的公共场所，减少群众集会。
- 8) 如出现发热、干咳无痰或少痰、气促、呼吸困难等情况，要及时就诊。

3 施工队预防“禽流感”管理制度

- 1) 施工队应成以施工队主管领导为组长、由各工种工班长及安全员、后勤管理员组成的预防传染病领导小组。
- 2) 各施工队需配备专职卫生监督员，对本队防疫工作进行检查，加强预防传染病的教育和个人卫生的宣传工作。施工队必须每天对施工人员进行体温测试，并做好记录。
- 3) 禁止所有民工携带禽类及各种小动物返京，施工现场及生活区不能饲养禽类及各种小动物。
- 4) 禁止在市场上购买一切禽类动物，并严禁带入工地，确保我工地一片净土。
- 5) 发现有症状的施工人员，应及时向上级领导汇报，立即采取相应措施（拨打 120 急救电话）及时将病人隔离。施工人员不得擅自离开工地及生活区。
- 6) 严禁施工人员及后勤管理人员非工作时间出入施工现场及生活区，进出生活区、施工现场应由工班长以上施工队领导带领进出。进出生活区、施工现场必须登记。
- 7) 施工现场到生活区路上，施工人员应由工班长以上施工队领导带领，戴好个人防护用品，严禁在路上停留。施工队领导包括工班长必须对施工人员在上班路上安全和防疫工作负责
- 8) 施工人员购买生活用品应由施工队后勤人员统一购买，外出人员应做好个人防护（戴口罩等），购完物品后立即返回不得在外停留。
- 9) 办公室、宿舍、食堂应加强通风，每天应对办公室、宿舍、食堂进行两次以上的消毒。
- 10) 严禁留宿外来人员，禁止在工作时间会客。

4 控制“禽流感”疫情措施

- 1) 施工现场和生活区实行 24 小时封闭管理，任何施工人员不许擅自离开上述场所。
- 2) 给所有施工人员每人配发一块消毒药皂、一个口罩，每个施工人员配发 5-10 个体温表，每天每个施工人员测试体温两次。
- 3) 改善民工生活水平，所有施工人员节日期间补助猪肉 1 斤、新鲜蔬菜数斤。
- 4) 隔离人员在隔离期间工资照发，并免费就餐，每人每天 1 斤水果，以补充营养。
- 5) 项目部在生活区配备彩色电视机，以丰富职工业余文化生活。
- 6) 配备专职防传染病的消毒员对施工现场生活区进出车辆进行 24 小时循环消毒。
- 7) 禁止所有民工携带禽类及各种小动物返京，施工现场及生活区不能饲养禽类及各种小动物。

5 “禽流感”疑似病人接触者隔离措施

- 1) 成立隔离领导小组：组长 1 人，副组长 2 人，组员若干。
- 2) 隔离措施：在生活区建立疑似病人接触者隔离区，设专用厕所，配备专用生活日用品。
- 3) 隔离区设有明显标志，非隔离人员禁止进入，派 3 名保安 24 值班对“禽流感”疑似病人

接触者进行监管，禁止其离开隔离区。

4) 被隔离人员使用过的日用品按规定进行彻底消毒后才能使用，被隔离人员产生的垃圾分开存放，消毒后处理。

5) 被隔离人员每隔两小时进行体温检查一次，并认真作好记录，发现异常人员立即拨打“120”送到医院救治。

6) 为保证被隔离人员安心隔离，项目部给每间隔离室配备电视机一台及其他娱乐设施（扑克牌、象棋等），并保证每天每人供应水果一斤。

6 夏季防暑降温措施

为了确保工程顺利进行，保证施工人员的身心健康，在夏季施工特制定措施如下。

1) 在高温季节超过 35℃ 以上要合理安排、调整作业时间，早 6:00 点至 12:30 点，下午 15:00 点至 22:00 点。

2) 在气温较高的情况下，要求民工食堂每天必须做绿豆汤加白糖，下午 3 点前让工人喝绿豆汤降温。

3) 给工人安装淋浴设施，供大家洗热水澡。

4) 现场建立医务室，并设大夫和护士各一名，及时为患病职工就珍。

5) 要求工人宿舍内经常保持通风，并配备风扇，降低室内温度，保证让工人休息好。

6) 出现中暑，应立即让中暑者躺在阴凉通风处，并喝一些十滴水、绿豆汤或吃仁丹。如发现病情较重者，应立即送附近医院进行救治。

10 打架斗殴突发事件应急处理预案

1) 对于工地一旦发生突发事件：外部挑衅、民工打架等，由综合后勤室负责人或值班人员通知现场所有保安人员赶赴出事地点，采取有效措施协调处理，防止事态状况严重，必要时迅速报警，同时立即向有关领导汇报。

2) 一旦出现突发事件，门卫应立即关闭大门，马上用电话通知项目值班人员。

3) 若有人要强行闯入施工现场，保安员要迅速手挽手，组成人墙，阻挡不法人员进入。如遇持械人员进入工地现场，可迅速打开消防栓，使用高压水带强行驱赶，迫使其撤离现场。同时组织民工队伍 200~500 人，包围所有强行闯入者，等待公安保卫人员来处理。

4) 一旦发生突发事件，保安员要立即关闭办公楼大门，用哨声通知其他保安员或民工队伍，在项目值班人员的统一指挥下，将违法人员控制在办公楼前，听从公安保卫人员的处理。

5) 工地如果发生打架斗殴或其他纠纷，双方领导必须迅速赶到现场平息事端，各自管理好自己的队伍，作好稳定和劝解工作。了解事件经过，服从项目部调解安排。

11 民扰预防方案

为了响应北京市建委通知规定，为了尽量给周边居民创造一个较为安静的生活和休息环境，禁止工地夜间施工，特采取如下措施：

1) 禁止任何分包单位、施工队私自安排夜间施工（夜 10 点至次日 6 点间）。

2) 确因工程需要安排夜间施工的，要报总包工程部门批准并保证不造成大的施工噪音、人为噪音，否则项目部将给予 1000 元处罚，如接到居民举报，或被执法部门查究的将给予停工处理或给予 5000 元处罚。

3) 夜间送料、运垃圾车辆进入工地一律凭“车辆进场证”进场，不准鸣喇叭，卸车时要求轻拿轻放，凡是野蛮装卸、大声嚷嚷，不服从夜间巡逻人员管理或纠察的，先扣车再给予 2000 元处罚。

4) 各单位要做好对所属施工队人员进行文明施工的宣传教育，做到施工不扰民，自觉遵守北京市的规定，树立良好的形象，搞好周边居民的关系。

5) 设立居民举报电话，向当地居民公布，一旦有居民举报，及时解决居民的问题，并向他们做出合理解释，并根据具体情况赔礼道歉，做到主动服务，合情、合理、合法。

第二节 抵抗风险措施

项目风险存在于工程项目管理中，由于受到变更，社会，政府，法律，市场及不可预测性等因素影响，我们本着“防范为主、积极回避”的方针，在工程施工过程中对实现管理存在很大差异，因此项目风险管理至关重要。一、项目风险管理

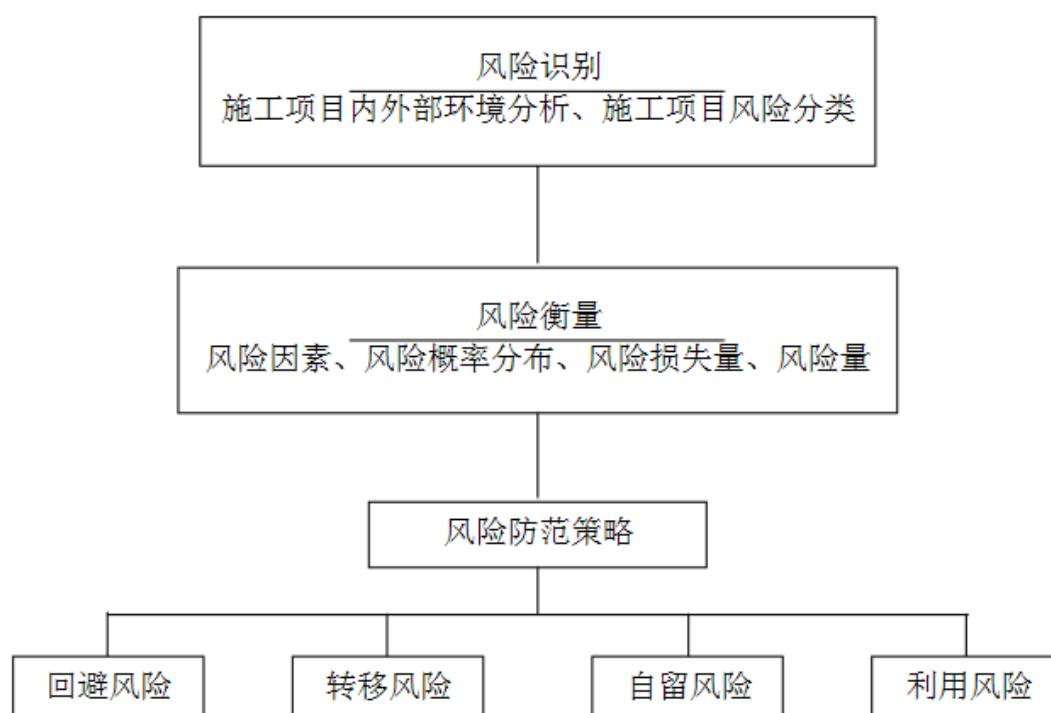
风险管理是对风险的不确定性及可能性等因素进行考察、预测、分析的基础商，制定处包括识别衡量风险。管理处置风险、控制防范风险等一整套科学的管理方法，对项目管理工程中的每个阶段所包含的全部风险通过识别、衡量、控制，使工程顺利进行，减少风险损失，创造更大的经济效益。

1) 项目风险管理目标

根据现阶段我公司的整体实力，制定如下风险管理目标：“降低风险管理成本、提高利润，树立信誉、扩大影响，拓宽业务渠道”。

2) 项目风险管理流程

项目风险管理流程一般分为风险识别、风险衡量、风险处理与风险防范对策四个阶段，各阶段及其内容如下图：



项目风险管理流程示意图

二、风险因素识别

依据项目承包内容，分包管理，业主付款，市场变化，气候条件等背景资料，我公司施工同类工程的经验及潜在的因素，本项目的风险主要存在于以下几个方面：技术风险，管理风险，过程控制风险，质量风险，市场风险，法律法规，职业安全风险，环境风险，业主及利益相关者等方面。 三、风险的分析及评估

根据风险存在的来源，性质，出现的频数，危害程度进行分析和评估，确认其可能产生，并做到事先预防，事中处理，事后有应对措施。本工程项目风险存在的可能性划分，项目风险主要有以下几个方面：

技术风险、管理风险、过程控制风险、质量风险、职业安全风险、市场风险、法律法规、环境风险、业主及利益相关者。 四、风险的应对措施和等级划分见下表：

序号	风险种类	风险内容	影响结果	危害程度	应对措施		
					事前	事中	事后
1	市场 经济 风险	市场材料紧缺； 价格波动； 货币贬值	资金周转困难	高风险	预留风险金， 转移风险	公司参与 协调 启用预留 风险金	调整费用
2	技术 风险	施工方法选择 不当； 试验不合格；	影响质量与 进度	高风险	多技术方案比 较，优化	制定补救 措施	评估事件 技术改进
3	管理 风险	管理不到位； 个人能力	质量不达标； 进度不达标；	高风险	明确管理机制 劳务队 预审	调整组织 结构 启动各选 合格劳务	评估事件原因 将施工 队从合

		施工队素质；	安全不达标；			队	格劳务队中删除
4	过程控制风险	协调不到位	工程质量和进度不达标	中风险	工程例会协调	强化施工过程管理	进行总结，管理改进
5	质量风险	质量缺陷	达不到预期合同质量等级要求	中风险	制定创优计划	分析质量原因，调整管理方案	质量总结 召开质量分析会
6	职业安全风险	安全事故 传染病	工期延误 费用增加	低风险	制定应急预案	启用应急预案	进行总结，调整应急预案

7	法律法规	时间限制 路段限制 政治需要	工期影响	低风险	与周边做好信息沟通	调整施工作业时间	制定补充计划
8	环境风险	环保不达标	停工	低风险	制定环境管理计划，制定预案并检查	及时整改	对责任人处理

9	业主及利益相关者	业主付款 材料商 供货	停工或 工程期 延误	低 风 险	做好沟 通与交 流	发挥公司 优势	提请利 益相关 者尽快 解决
---	----------	-------------------	------------------	-------------	-----------------	------------	-------------------------



说 明

建 筑一生网，提供最新最全的建筑规范、建筑图集，最实用的建筑施工、设计、监理咨询资料，打造一个建筑人自己的工具性网站。

请关注本站微信或加入本站官方交流群，获得最新规范、图集等资料。

网站地址：<https://coyis.com>

本站特色页面：

➤ **规范更新** 页面：

提供最新、最全的建筑规范下载

地址：<https://coyis.com/gfgx>

➤ **图集、构造做法** 页面：

提供最新、最全的建筑图集构造下载

地址：<https://coyis.com/tjgx>

➤ **申明**：

建筑一生网提供的所有资料均来自互联网下载，
纯属学习交流。如侵犯您版权的请联系我们，我们
会尽快改正。请网友在下载后 24 小时内删除！

微信公众号



工程计算器

