

紧急情况的处理措施、预案以及抵抗风险的措施；

第一节 组织准备

一、组织准备

1 成立以项目经理为组长的应急准备和响应领导小组，项目消防领导小组，治安联防领导小组等小组，负责处理紧急情况和突发事件。

2 项目部在现场设立一个临时急救站，配备救助设备，负责紧急情况的临时急救。

3 领导小组职责：

1) 对项目经理部及施工现场可能出现的火灾以及灾害事故、疾病等进行预防和控制，保证人员和物品的安全。

2) 负责项目治安、消防、安全管理工作。

3) 负责本项目年度及重大节日、大型活动的应急准备和响应方案的制定和实施。

4) 负责本项目应急准备和响应程序的实施及运行过程中的监督检查。

5) 负责项目施工作业场所内作业面的具体管理，配合公司对紧急事故的处理。

6) 负责对本项目工作人员、施工人员（含分包人员）进行应急知识的宣传和教育工作。

7) 负责本项目的应急人员组织、设施的配备及日常的自检维修工作。

8) 负责监督项目所属施工队伍的应急准备和响应程序的实施。

二、消防预防方案及处理预案

1 施工现场消防方案

1) 建立健全各级防火责任制，凡进入本施工现场的各工程施工队必须签订包保责任书，主管生产的领导负责工地消防安全工作。

2) 施工现场的安全工作有现场安全员负责，义务消防队队员、电工、电气焊工要定期进行安全消防知识培训，并经常监督他们的工作。

3) 工地动用明火由项目安全员统一管理，其他人不得指定施工

人员动用明火，现场看火员要严守职责。现场施工垃圾要及时清理、清运。

4) 对仓库等危险处设置醒目的防火标志警示牌。

5) 施工现场白天有专职安全员负责检查记录，夜间、节假日排责任心较强、思想好的同志值班巡逻，发现问题及时处理，处理不了的及时向领导汇报。

6) 临时用电、临水设专人管理，随时解决用电用水问题。

7) 配备足够数量、种类的应急器材，做到定期检查，做好标识，保证应急器材安全有效。

8) 工地内禁止吸烟，未经许可不得动用明火。

9) 工地内消防设施设备周围 3 米内禁止堆放任何物品。

10) 现场施工用电、临时用电必须由电工负责拉接，坚决杜绝使用铁丝铜丝代替保险丝的做法

11) 施工现场及生活区严禁使用电炉，因工作需要使用者须经领导批准。

12) 配电箱附近禁止堆放易燃易爆危险品。

13) 工地一旦失火，根据失火性质使用灭火器材进行火灾扑救和人员疏散。

14) 节假日要单独制定应急措施，派专人负责值班，随时应付紧急事故发生。

2 施工现场消防预案

假如施工现场一旦失火，为使在扑火过程中，做到忙中不乱，将火灾损失尽量减少到最小程度，特作以下部署和要求：

1) 任何单位和个人发生或发现火警事故，必须立即投入抢救！同时呼喊附近的人立即跑步前去报告项目领导。

2) 现场所有人员，尤其是义务消防队员听见信号，要火速跑到着火地点，并且从不同地点带来消防器材，如：干粉灭火器、消防斧、钩、锹等。项目经理接到报告后，立即组织项目人员尤其是义务消防队员，开展灭火工作。

3) 项目经理认为火警严重，应立即指派一人绕场一周，告知工地所有人员发生了火灾。是否要报“火警 119”，由项目经理决

定。要报 119，应说清现场方位、何物起火、火势大小、接车地点等，由安全员拨打报警电话 119，并率领门口保安人员火速畅通通道，在大门口迎接消防车。

4) 发生火灾后工程管理部门组织义务消防队员进行现场人员疏散，并负责火灾后的现场保护。

5) 报警以后，项目经理立即指派两名人员，到进场必经道路指挥交通，迎接消防车辆。

6) 将消防车带进现场，向消防战士提供消火栓井的具体位置，协助消防官兵投入抢救工作。

7) 协助扑灭余火，保护好火灾现场，搞好火灾事故调查。

三、施工现场伤亡事故预防方案及处理预案

1 预防施工现场伤亡事故方案

1) 为了确保安全，项目部完善了安全生产责任保证体系，分工合作、齐抓共管、各负其责，减少和杜绝事故隐患，消灭违章，消除因工伤亡事故的发生。

2) 加强对项目全体员工施工队人员的安全法制教育、安全操作规程、技能教育、消防防火教育，提高全员的安全意识，熟悉和掌握安全操作规程。进入施工现场戴好安全帽，严禁吸烟，高空作业系好安全带。

3) 加强安全检查，及时发现隐患及时防护，定人定位定时，责令整改复查，达到防范的目的，防护不到位禁止各类人员从事各种作业。

4) 加强机械管理，各种机械防护罩套，接地接零，小型手动电动工具插座、插头、漏保开关的管理，保证齐全有效，严禁出现无罩套、各种漏电保护不灵、无插头电线裸露的情况发生。大风大雨天气电焊不得露天作业，各类机械无防雨防砸棚不得使用。

2 施工现场伤亡事故应急处理预案

为进一步搞好施工现场安全管理和安全保护工作，确保施工安全，尽量减少在突发事件时造成人员伤亡和财产的损失，特制定本预案：

(1) 事故现场由项目经理统一指挥，所有应急小组成员一定要

稳定情绪，沉着应战。

(2) 施工现场事故应急领导小组成员，必须积极抢救受伤人员，明确分工，视事故情况，若事态严重，难以控制和处理时，专人负责拨打急救电话“120”，详细准确报告出事地点、单位、电话及事态情况，并在指定地点引导急救车辆；派专人保护事故现场、维护现场秩序，疏导人员迅速撤离，并保证救援通道的畅通，并向公司报案，向公安机关和当地劳动安全管理部门报告；同时要保护好出事现场，并制定可行措施，防止事故再次发生。

(3) 紧急情况下，调动项目部待命车辆及时将伤者送往医院救治，汽车司机保证车辆正常运转，随时待命护送。

(4) 材料室负责供应抢救、受灾物资。

4) 积极配合公司查明事故原因，进行责任分析和认定，总结教训，再由项目工程部门和技术部门详细制定措施，杜绝类似事故的发生。

5) 协助公司事故善后工作，积极配合公司“事故调查小组”和“善后工作小组”的工作，查明事故原因，认真分析、总结教训，制定切实可行的措施，防止类似事故的再次发生，并妥善做好伤者家属的接待和善后处理安排工作。

6) 夜间出现情况由项目部值班人员呼叫、救护并报告项目领导，做到及时抢救减小事故损失扩大的目的。同时负责保护现场及时报请上级有关部门调查处理，如实向上级反映事故经过，不得隐瞒和推脱，积极协助事故处理。

四、夏季防暑降温措施

为了确保工程顺利进行，保证施工人员的身心健康，在暑季施工特制定措施如下。

1) 在高温季节超过 35℃以上要合理安排、调整作业时间，早 6:00 点至 12:30 点，下午 15:00 点至 22:00 点。

2) 在气温较高的情况下，要求工作人员每天必须做好防暑降温措施，备足饮用水和防暑降温药品

3) 出现中暑，应立即让中暑者躺在阴凉通风处，并喝一些十滴水、绿豆汤或吃仁丹。

如发现病情较重者，应立即送附近医院进行救治。

五、打架斗殴突发事件应急处理预案

1) 对于工地一旦发生突发事件：外部挑衅、民工打架等，由项目负责人或值班人员通知现场所有保安人员赶赴出事地点，采取有效措施协调处理，防止事态状况严重，必要时迅速报警，同时立即向有关领导汇报。

2) 工地如果发生打架斗殴或其他纠纷，双方领导必须迅速赶到现场平息事端，各自管理好自己的队伍，作好稳定和劝解工作。了解事件经过，服从项目部调解安排。

六、大风、连阴雨、暴雨应急处理预案。

大风、连阴雨、暴雨、持续高温等天气将对施工进度、质量产生较大的影响，预防措施如下：

1) 我单位在与当地气象部门加强联系、掌握气象变化的前提下，加强高度统一的管理。

2) 常备防风、防雨设施，一旦出现大风、连阴雨、暴雨情况，立即加强对露天的设备和材料进行保护

3) 在出现大风、连阴雨、暴雨、持续高温等天气时，可转入受天气影响较小的项目施工，保证工期目标、质量目标的全面实现。

第二节 抵抗风险措施

项目风险存在于工程项目管理中，由于受到变更，社会，政府，法律，市场及不可预测性等因素影响，我们本着“防范为主、积极回避”的方针，在工程施工过程中对实现管理存在很大差异，因此项目风险管理至关重要。

一、项目风险管理

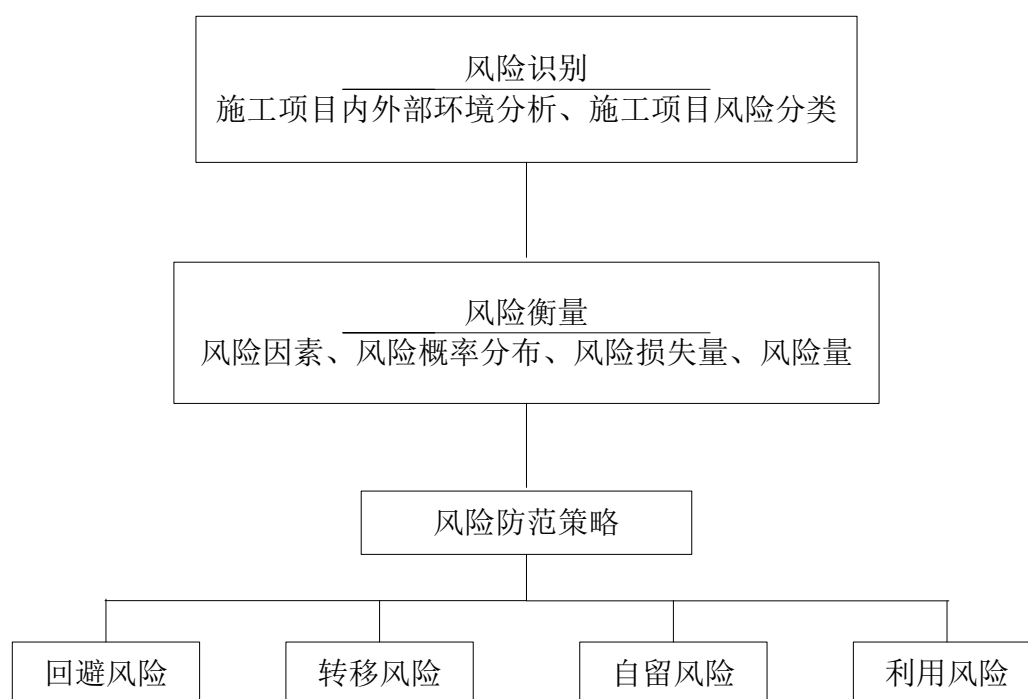
风险管理是对风险的不确定性及其可能性等因素进行考察、预测、分析的基础商，制定处包括识别衡量风险。管理处置风险、控制防范风险等一整套科学的管理方法，对项目管理工程中的每个阶段所包含的全部风险通过识别、衡量、控制，使工程顺利进行，减少风险损失，创造更大的经济效益。

1) 项目风险管理目标

根据现阶段我公司的整体实力，制定如下风险管理目标：“降低风险管理成本、提高利润，树立信誉、扩大影响，拓宽业务渠道”。

2) 项目风险管理流程

项目风险管理流程一般分为风险识别、风险衡量、风险处理与风险防范对策四个阶段，各阶段及其内容如下图：



项目风险管理流程示意图

二、风险因素识别

依据项目承包内容，分包管理，业主付款，市场变化，气候条件等背景资料，我公司施工同类工程的经验及潜在的因素，本项目的风险主要存在于以下几个方面：技术风险，管理风险，过程控制风险，质量风险，市场风险，法律法规，职业安全风险，环境风

险，业主及利益相关者等方面。

三、风险的分析及评估

根据风险存在的来源，性质，出现的频数，危害程度进行分析和评估，确认其可能产生，并做到事先预防，事中处理，事后有应对措施。本工程项目风险存在的可能性划分，项目风险主要有以下几个方面：

技术风险、管理风险、过程控制风险、质量风险、职业安全风险、市场风险、法律法规、环境风险、业主及利益相关者。

四、风险的应对措施和等级划分见下表：

序号	风险种类	风险内容	影响结果	危害程度	应对措施		
					事前	事中	事后
1	市场经济风险	市场材料紧缺； 价格波动； 货币贬值	资金周转困难	高风险	预留风险金， 转移风险	公司参与协调 启用预留风险金	调整费用
2	技术风险	施工方法选择不当； 试验不合格；	影响质量与进度	高风险	多技术方案比较， 优化	制定补救措施	评估事件 技术改进
3	管理风险	管理不到位； 个人能力 施工队素质；	质量不达标； 进度不达标； 安全不达标；	高风险	明确管理机制 劳务队预审	调整组织结构 启动备选合格劳务队	评估事件原因 将施工队从合格劳务队中删除
4	过程控	协调不	工程质	中	工程例	强化施工	进行总

	制风险	到位	量和进度不达标	风险	会协调	过程管理	结，管理改进
5	质量风险	质量缺陷	达不到预期合同质量等级要求	中风险	制定创优计划	分析质量原因，调整管理方案	质量总结 召开质量分析会
6	职业安全风险	安全事故 传染病	工期延误 费用增加	低风险	制定应急预案	启用应急预案	进行总结，调整应急预案
7	法律法规	时间限制 路段限制 政治需要	工期影响	低风险	与周边做好信息沟通	调整施工作业时间	制定补充计划
8	环境风险	环保不达标	停工	低风险	制定环境管理计划，制定预案并检查	及时整改	对责任人处理
9	业主及利益相关者	业主付款 材料商供货	停工或工程期延误	低风险	做好沟通与交流	发挥公司优势	提请利益相关者尽快解决



说明

建 筑一生网，提供最新最全的建筑规范、建筑图集，最实用的建筑施工、设计、监理咨询资料，打造一个建筑人自己的工具性网站。

请关注本站微信或加入本站官方交流群，获得最新规范、图集等资料。

网站地址：<https://coyis.com>

本站特色页面：

➤ **规范更新** 页面：

提供最新、最全的建筑规范下载

地址：<https://coyis.com/gfgx>

➤ **图集、构造做法** 页面：

提供最新、最全的建筑图集构造下载

地址：<https://coyis.com/tjgx>

➤ **申明**：

建筑一生网提供的所有资料均来自互联网下载，
纯属学习交流。如侵犯您版权的请联系我们，我们
会尽快改正。请网友在下载后 24 小时内删除！

微信公众号



工程计算器

