

# 工程施工组织设计- 紧急情况处理措施、预案及抵抗风险的措施

## 一、紧急情况处理措施、预案

### 1、组织准备

(1) 成立以项目经理为组长的应急准备和响应领导小组，项目消防领导小组，治安联防领导小组，疾病控制领导小组等小组，负责处理紧急情况和突发事件。

(2) 项目部在现场设立一个临时急救站，配备救助设备与专职医护人员，负责紧急情况的临时急救。

(3) 领导小组职责：

1) 对项目经理部及施工现场可能出现的火灾、爆炸以及灾害事故、疾病等进行预防和控制，保证人员和物品的安全。

2) 负责项目治安、消防、安全管理工作。

### 2、消防预防方案及处理预案

(1) 施工现场消防方案

1) 建立健全各级防火责任制，凡进入本施工现场的各工程施工队必须签订包保责任书，主管生产的领导负责工地消防安全工作。

2) 施工现场的安全工作有现场安全员负责，义务消防队队员、电工、电气焊工要定期进行安全消防知识培训，并经常监督他们的工

作。

3) 工地动用明火由项目安全员统一管理，其他人不得指定施工人员动用明火，现场看火员要严守职责。现场施工垃圾要及时清理、清运。

4) 对易燃易爆危险品、化学危险品和可燃液体、仓库等危险处设置醒目的防火标志警示牌，电气焊远离易燃、易爆液（气）体库房和作业区。

## (2) 施工现场消防预案

假如施工现场一旦失火，为使在扑火过程中，做到忙中不乱，将火灾损失尽量减少到最小程度，特作以下部署和要求：

1) 任何单位和个人发生或发现火警事故，必须立即投入抢救！同时呼喊附近的人立即跑步前去报告项目领导。

2) 现场所有人员，尤其是义务消防队员听见信号，要火速跑到着火地点，并且从不同地点带来消防器材，如：干粉灭火器、消防斧、钩、锹等。项目经理接到报告后，立即组织项目人员尤其是义务消防队员，开展灭火工作。

## 3. 重大节假日消防安全预案

(1) 为了节日期间的施工安全，对可能发生事故的场所如：施工队宿舍、氧气或乙炔瓶库房、油漆库房、木工房、木材堆放场地、

生活区以及施工作业面等场所进行严格检查控制，如果发生消防事故，保证人身财产安全，将损失降低到最低限度。

(2) 节日期间，上述场所一旦发生事故和紧急情况，由紧急事务联络员和巡逻队队长迅速围绕现场一周发出紧急信号，并说明事故原因及发生地点，上报项目应急领导小组。现场所有人员尤其是义务消防员听到紧急信号后要迅速跑到事故地点。

(3) 如果是发生火灾，要在赶赴现场的同时带来各种灭火器材进行紧急扑救，项目部应急领导小组成员要立即赶赴现场指挥按照消防预案进行火灾扑救，由安全员报警，报警电话：119，并率领门口保安人员火速畅通通道，在大门口迎接消防车。

#### **4、治安联防方案及处理预案**

##### **(1) 治安联防方案**

为了加强施工现场的保卫工作，确保建设工程的顺利进行，根据现场保卫工作基本标准的要求，结合本工地的实际情况，为预防各类盗窃、破坏案件的发生，特制定本工程的治安联防方案。

1) 本工程设立治安联防保卫领导小组，由工程主管领导为组长，负责全面领导工作，安全员为副组长，组员有若干。

2) 工地设门卫值班室，由保安 4 人昼夜轮流值班，对外来人员和进出车辆及所有物资进行登记，夜间设专人巡逻护场，重点是仓库、

木工棚、办公室、塔吊及成品半成品保护。

3) 加强对外地民工的管理，摸清人员的底数，掌握每个人的思想动态，及时进行教育。

4) 每月对职工进行一次治安教育，每季度召开一次治保会，定期进行治安检查，并将会议检查整改记录存入资料内备查。

## 5. 重大节假日安全保卫方案

1) 成立以项目经理为组长的重大节假日安全保卫领导小组：

2) 领导小组职责：

(1) 贯彻上级机关指示精神，落实宣传教育计划。

(2) 检查督促责任制落实，预防事故的发生。

(3) 亲临一线，带头值班，严抓死守，确保安全。

(4) 组织检查评比，不断总结提高，推进工作。

3) 应急准备及安全措施：

(1) 项目节前召集项目所属施工人员进行一次节前安全教育，提高节日安全意识，做到人人皆知。

(2) 节前进行一次易燃易爆危险品及消防安全检查，做到检查有记录、有整改、有复查验收。

(3) 建立项目主管人员 24 小时值班制度。

(4) 成立由保安队员组成的巡逻队，负责施工现场以及生活区

的 24 小时不间断巡逻监控，及时处理、上报各种隐患、事故，保证工地安全。

## 6、施工现场伤亡事故预防方案及处理预案

### (1) 预防施工现场伤亡事故方案

1) 为了确保安全，项目部完善了安全生产责任保证体系，分工合作、齐抓共管、各负其责，减少和杜绝事故隐患，消灭违章，消除因工伤亡事故的发生。

2) 加强对项目全体员工施工队人员的安全法制教育、安全操作规程、技能教育、消防防火教育，提高全员的安全意识，熟悉和掌握安全操作规程。进入施工现场戴好安全帽，严禁吸烟，高空作业系好安全带。

3) 加强安全检查，及时发现隐患及时防护，定人定位定时，责令整改复查，达到防范的目的，防护不到位禁止各类人员从事各种作业。

4) 加强防火、防煤气中毒、防触电。重点对电气焊工、防水工，食堂安全用煤气，检查指导，严格动火手续，加强动火人员的消防知识、消防自救的能力。

### (2) 施工现场伤亡事故应急处理预案

为进一步搞好施工现场安全管理和安全保护工作，确保施工安全，

尽量减少在突发事故时造成人员伤亡和财产的损失，特制定本预案：

1) 项目部成立以项目经理为组长的施工现场伤亡事故应急领导小组，全面负责施工现场的事故应急响应处理工作。

2) 小组负责传达和贯彻有关法律、法规及其他要求的文件精神，定期或不定期对施工现场安全工作进行检查，督促各施工单位确实做好安全工作。

3) 施工现场内一旦发生人员伤亡事故，最先发现人员要立即向项目经理报告，并同时带领现场应急领导小组成员，迅速赶赴出事地点，开展抢救工作，现场医务人员同时到场进行抢救。并按下列步骤进行处理：

A、事故现场由项目经理统一指挥，所有应急小组成员一定要稳定情绪，沉着应战。

B、施工现场事故应急领导小组成员，必须积极抢救受伤人员，明确分工，视事故情况，若事态严重，难以控制和处理时，专人负责拨打急救电话“120”，详细准确报告出事地点、单位、电话及事态情况，并在指定地点引导急救车辆；派专人保护事故现场、维护现场秩序，疏导人员迅速撤离，并保证救援通道的畅通，并向公司报案，向公安机关和当地劳动安全管理部门报告；同时要保护好出事现场，并制定可行措施，防止事故再次发生。

4) 积极配合公司事故调查小组的工作，认真查明事故原因，进行责任分析和认定，总结教训，再由项目工程部门和技术部门详细制定措施，杜绝类似事故的发生。

## 7、机械事故预防方案及处理预案

### (1) 机械设备和车辆事故应急预案

为了预防施工现场机械设备或车辆运行状态下突发事故时，尽量减少人员伤亡和财产损失，特制定以下应急方案：

#### 1) 施工现场机械事故

A、施工现场内如果发生一般性机械事故，设备操作人员应立即向项目机械管理员或工程部门报告，机械管理员或工程部门应迅速赶赴事故现场及时处理，同时向项目经理汇报，由机械管理员汇同技术部门制定急救措施，防止事故进一步扩大。

B、施工现场内一旦发生重大机械事故，最先发现人员应立即向项目经理报告，并通知应急领导小组成员迅速赶赴事故现场进行处理。

C、应急领导小组成员要有明确分工，积极抢救伤员，指定专人拨打救援电话“120”，保护事故现场，采取有效措施控制事态的进一步恶化，同时向公司报告，并通知设备出租单位。

#### 2) 车辆交通事故

A、车辆运行时发生一般交通事故，驾驶员应立即向项目领导报

告，同时向当地公安交通管理部门报案，并接受处理。

B、如果发生重大交通事故，驾驶员应立即抢救伤员，保护事故现场，同时向当地公安交通管理部门报案，然后向项目领导汇报事故情况。

## 8. 现场施工机械管理方案

机械是施工必不可少的条件之一，是施工的可靠保障。在平时的工作中必须作好机械的维修保养，保证施工正常进行。

(1) 现场的施工机械由项目工程部门统一管理调配，任何单位或个人不得擅自外借或挪做他用。

(2) 工程主管负责组织机械管理人员编制机械管理目标、工作计划和各项管理制度。

(3) 现场施工机械由项目机械管理员统一登记发放给各劳务队使用，发放时应办理领用签字手续。各使用单位要建立自身的机械管理组织，定机定人。

(4) 机械维修保养：

1) 机械的保养、润滑、擦拭由使用单位负责，机械的磨损、缺件更换及维修工作由修理班负责，购买配件须提前一天将计划报给项目机械管理员。

2) 每两周，项目工程室组织对各单位的机械使用情况进行一次



检查。对检查出的问题，工程室及时通知各单位改正，逾期不改者，对使用单位进行处罚。

## 9、打架斗殴突发事件应急处理预案

(1) 对于工地一旦发生突发事件：外部挑衅、民工打架等，由综合后勤室负责人或值班人员通知现场所有保安人员赶赴出事地点，采取有效措施协调处理，防止事态状况严重，必要时迅速报警，同时立即向有关领导汇报。

(2) 一旦出现突发事件，门卫应立即关闭大门，马上用电话通知项目值班人员。

(3) 若有人要强行闯入施工现场，保安员要迅速手挽手，组成人墙，阻挡不法人员进入。如遇持械人员进入工地现场，可迅速打开消火栓，使用高压水带强行驱赶，迫使其撤离现场。同时组织民工队伍，包围所有强行闯入者，等待公安保卫人员来处理。

(4) 一旦发生突发事件，保安员要立即关闭办公楼大门，用哨声通知其他保安员或民工队伍，在项目值班人员的统一指挥下，将违法人员控制在办公楼前，听从公安保卫人员的处理。

## 10、民扰预防方案

为了尽量给周边居民创造一个较为安静的生活和休息环境，禁止工地夜间施工，特采取如下措施：

(1) 禁止任何分包单位、施工队私自安排夜间施工（夜 10 点至次日 6 点间）。

(2) 确因工程需要安排夜间施工的，要报总包工程部门批准并保证不造成大的施工噪音、人为噪音，否则项目部将给予 1000 元处罚，如接到居民举报，或被执法部门查究的将给予停工处理或给予 5000 元处罚。

(3) 夜间送料、运垃圾车辆进入工地一律凭“车辆进场证”进场，不准鸣喇叭，卸车时要求轻拿轻放，凡是野蛮装卸、大声嚷嚷，不服从夜间巡逻人员管理或纠察的，先扣车再给予 2000 元处罚。

(4) 各单位要做好对所属施工队人员进行文明施工的宣传教育，做到施工不扰民，自觉遵守武汉市的规定，树立良好的形象，搞好周边居民的关系。

## **二、抵抗风险措施**

项目风险存在于工程项目管理中，由于受到变更，社会，政府，法律，市场及不可预测性等因素影响，我们本着“防范为主、积极回避”的方针，在工程施工过程中对实现管理存在很大差异，因此项目风险管理至关重要。

### **1、项目风险管理**

风险管理是对风险的不确定性及可能性等因素进行考察、预测、

分析的基础商，制定处包括识别衡量风险。管理处置风险、控制防范风险等一整套科学的管理方法，对项目管理工程中的每个阶段所包含的全部风险通过识别、衡量、控制，使工程顺利进行，减少风险损失，创造更大的经济效益。

#### （1）项目风险管理目标

根据现阶段我公司的整体实力，制定如下风险管理目标：“降低风险管理成本、提高利润，树立信誉、扩大影响，拓宽业务渠道”。

#### （2）项目风险管理流程

项目风险管理流程一般分为风险识别、风险衡量、风险处理与风险防范对策四个阶段。



## 说明

**建** 筑一生网，提供最新最全的建筑规范、建筑图集，最实用的建筑施工、设计、监理咨询资料，打造一个建筑人自己的工具性网站。

请关注本站微信或加入本站官方交流群，获得最新规范、图集等资料。

网站地址：<https://coyis.com>

本站特色页面：

➤ **规范更新** 页面：

提供最新、最全的建筑规范下载

地址：<https://coyis.com/gfgx>

➤ **图集、构造做法** 页面：

提供最新、最全的建筑图集构造下载

地址：<https://coyis.com/tjgx>

➤ **申明**：

建筑一生网提供的所有资料均来自互联网下载，  
纯属学习交流。如侵犯您版权的请联系我们，我们  
会尽快改正。请网友在下载后 24 小时内删除！

微信公众号



工程计算器

